



沈阳新松机器人自动化股份有限公司

2025年年度报告

Annual Report

股票代码：300024

股票简称：机器人

2026年4月

2025 年年度报告

第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人张进、主管会计工作负责人张天竹及会计机构负责人(会计主管人员)许岩声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

1、业绩下滑及亏损原因：近年来，机器人与自动化行业技术快速迭代，推高了公司技术升级与工艺优化成本；在行业竞争日趋激烈的背景下，公司积极推进国际化战略，海外项目稳步交付验收，但受年末美元兑人民币汇率下降等多重因素影响，综合毛利率同比小幅下降。同时，报告期内部分联营公司经营亏损，导致公司权益法核算的长期股权投资收益同比有所下降。此外，公司深化产品化战略转型，大力推进标准化产品研发与市场化推广，2025 年部分新产品尚未实现规模化量产，暂未对当期业绩形成积极贡献。

2、报告期内，公司主营业务、核心竞争力未发生重大不利变化，公司的持续经营能力不存在重大风险。受行业整体环境及市场竞争格局影响，公司营业收入及净利润同比有所下滑，经营表现与部分同业企业存在一定差异，该差异符合当前公司发展转型阶段与市场竞争特征。未来，公司将通过创新业务发展模式，依托新技术拓展新的增长空间，以智能化为核心突破方向，

积极布局智能制造领域新赛道，打造第二增长曲线，为公司未来持续健康发展奠定坚实基础。

本报告所涉公司未来计划等前瞻性陈述，不构成公司对任何投资者及相关人士的实质承诺，能否实现取决于市场状况变化、经营团队的努力程度等多种因素，存在很大的不确定性，请投资者注意投资风险。

公司已在本报告中详细描述可能存在的相关风险，包括传统产品迭代风险、竞争维度升级风险、国际复杂形势带来的海外市场拓展风险，具体内容敬请投资者查阅本报告“第三节 管理层讨论与分析”之“十一、公司未来发展的展望”。

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损。

截至本报告期末，公司母公司财务报表未分配利润为-174,792,640.84元，合并财务报表未分配利润为-617,134,352.19元，根据《上市公司监管指引第3号——上市公司现金分红》等法律法规及《公司章程》的相关规定，公司目前不满足现金分红条件。敬请广大投资者关注该情形，并注意投资风险。

目录

第一节 重要提示、目录和释义	2
第二节 公司简介和主要财务指标	8
第三节 管理层讨论与分析	12
第四节 公司治理、环境和社会	41
第五节 重要事项	56
第六节 股份变动及股东情况	69
第七节 债券相关情况	77
第八节 财务报告	78

备查文件目录

- 一、载有公司法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表。
- 二、载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
- 三、报告期内在中国证监会指定网站上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。
- 四、经公司法定代表人签名的 2025 年年度报告文本原件。

释义

释义项	指	释义内容
本公司、公司、母公司	指	沈阳新松机器人自动化股份有限公司
新松佳和	指	北京新松佳和电子系统股份有限公司
天津智能	指	天津新松智能科技有限公司
杭州新松	指	杭州新松机器人自动化有限公司
宁波新松	指	宁波新松机器人科技有限公司
上海新松	指	上海新松机器人自动化有限公司
新松投资	指	沈阳新松投资管理有限公司
上海有限	指	上海新松机器人有限公司
南京新松	指	南京新松智能装备有限公司
中科新松	指	中科新松有限公司
南通新松	指	南通新松智能装备有限公司
长沙新松	指	长沙新松机器人自动化有限公司
智能驱动	指	沈阳新松智能驱动股份有限公司
数字驱动	指	沈阳新松数字驱动有限公司
新加坡新松	指	新松自动化（新加坡）有限公司
新松国际	指	新松机器人（国际）有限公司
新松德国	指	新松自动化（德国）有限公司
无锡新松	指	无锡新松机器人自动化有限公司
厦门研究院	指	厦门新松智能研究院有限公司
青岛新松	指	青岛新松机器人自动化有限公司
青岛智能	指	青岛新松智能装备科技有限公司
天津新松	指	天津新松机器人自动化有限公司
潍坊新松	指	潍坊新松机器人自动化有限公司
山东研究院	指	山东新松工业软件研究院股份有限公司
广州新松	指	广州新松机器人自动化有限责任公司
广州科技	指	广州新松科技有限公司
新智投	指	沈阳新智投科技有限公司
沈阳半导体	指	沈阳新松半导体设备有限公司
北京半导体	指	北京新松半导体有限公司
上海半导体	指	上海新松朴智半导体设备有限公司
点石科技	指	沈阳新松点石科技有限公司
鼎创科技	指	沈阳新松鼎创科技有限公司
四川芯焯	指	四川芯焯智创机器人科技有限公司
SCI-TECH	指	SIASUN SCI-TECH (SINGAPORE) PTE. LTD.
IFR	指	国际机器人联合会
MIR	指	Manufacturing Intelligence Resource 睿工业咨询公司
CRIA	指	中国机器人协会
AI	指	Artificial Intelligence, 人工智能

BG	指	Business Group, 业务部门
AGV	指	Automatic Guided Vehicle, 移动机器人的缩写
AS/RS	指	Automated Storage and Retrieval System, 自动存储系统密集式货架存储系统
EFEM	指	Equipment Front-end Module, 一种用于制造半导体晶圆的设备, 将晶圆从大气端传输至真空端, 包括洁净迷你环境和传输机械设备
ALIGNER	指	预对准机
Loadport	指	晶圆载入机
FAB	指	是 Fabrication 的缩写, 集成电路制造的工厂、车间
报告期	指	2025 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

股票简称	机器人	股票代码	300024
公司的中文名称	沈阳新松机器人自动化股份有限公司		
公司的中文简称	机器人		
公司的外文名称（如有）	SIASUN ROBOT&AUTOMATION CO.,LTD.		
公司的外文名称缩写（如有）	SIASUN		
公司的法定代表人	张进		
注册地址	沈阳市浑南新区金辉街 16 号		
注册地址的邮政编码	110168		
公司注册地址历史变更情况	无		
办公地址	沈阳市浑南新区全运路 33 号		
办公地址的邮政编码	110169		
公司网址	https://www.siasun.com		
电子信箱	zqb@siasun.com		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	赵陈晨	孙莺绮
联系地址	沈阳市浑南新区全运路 33 号	沈阳市浑南新区全运路 33 号
电话	024-31165858	024-31165858
传真	024-31680024	024-31680024
电子信箱	zhaochenchen@siasun.com	sunyingqi@siasun.com

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	中国证券报、证券时报
公司披露年度报告的媒体名称及网址	www.cninfo.com.cn
公司年度报告备置地点	公司证券部

四、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	中审众环会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	湖北省武汉市武昌区水果湖街道中北路 166 号长江产业大厦 17-18 层
签字会计师姓名	孙瑞、李志忠

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

保荐机构名称	保荐机构办公地址	保荐代表人姓名	持续督导期间
华泰联合证券有限责任公司	深圳市前海深港合作区南山街道桂湾五路 128 号前海深港基金小镇 B7 栋 401	张辉、张骁铂	因公司 2015 年非公开发行募集资金尚未使用完毕，因此由华泰联合证券承接持续督导职责。

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

五、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入（元）	4,121,805,440.05	4,138,485,312.56	-0.40%	3,966,594,857.94
归属于上市公司股东的净利润（元）	-397,880,934.47	-193,682,012.61	-105.43%	48,571,603.97
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	-456,915,231.26	-282,498,279.31	-61.74%	-192,260,060.39
经营活动产生的现金流量净额（元）	161,345,764.13	-41,692,653.88	486.99%	-222,855,198.12
基本每股收益（元/股）	-0.2541	-0.1244	-104.26%	0.0313
稀释每股收益（元/股）	-0.2541	-0.1244	-104.26%	0.0313
加权平均净资产收益率	-9.28%	-4.41%	-4.87%	1.13%
	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
资产总额（元）	11,608,265,905.07	11,990,071,990.73	-3.18%	11,874,794,876.81
归属于上市公司股东的净资产（元）	4,143,065,862.08	4,430,599,250.99	-6.49%	4,371,309,187.35

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

项目	2025 年	2024 年	备注
营业收入（元）	4,121,805,440.05	4,138,485,312.56	不适用
正常经营之外的其他业务收入。如出租固定资产、无形资产、包装物，销售材料，用材料进行非货币性资产交换，经营受托管理业务等实现的收入，以及虽计入主营业务收入，但属于上市公司	11,873,112.32	9,854,732.32	与主营业务无关的业务收入

正常经营之外的收入。			
营业收入扣除金额 (元)	11,873,112.32	9,854,732.32	上海新松机器人有限公司对外出租固定资产收取租金及水电费 2,179,756.51 元；销售废料 126,033.75 元；沈阳新松机器人自动化股份有限公司销售废料 534,658.18 元、出租固定资产、收取租金及水电费 5,701,151.06 元；对外提供服务 2,103,151.92 元；北京新松佳和电子系统股份有限公司对外出租固定资产收取租金及水电费 1,013,323.22 元；天津新松机器人自动化有限公司对外提供服务 215,037.68 元。
营业收入扣除后金额 (元)	4,109,932,327.73	4,128,630,580.24	不适用

六、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	688,294,309.05	971,800,103.34	558,386,746.32	1,903,324,281.34
归属于上市公司股东的净利润	-50,266,384.43	-45,091,849.45	-64,155,516.75	-238,367,183.84
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-65,102,676.37	-56,854,329.61	-82,057,456.84	-252,900,768.44
经营活动产生的现金流量净额	-239,856,587.32	-28,475,260.66	-83,732,812.00	513,410,424.11

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

七、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

八、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	3,069,390.61	2,011,979.09	136,513,754.67	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	64,659,678.39	92,646,012.10	134,021,358.69	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	6,938,181.60	11,274,103.67	11,797,984.52	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回			39,751.14	
债务重组损益	-545,000.00			
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		-827,413.10		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-762,525.83	-902,873.56	3,587,915.63	
其他符合非经常性损益定义的损益项目			317,290.96	
减：所得税影响额	8,318,405.26	6,694,876.63	38,126,811.68	
少数股东权益影响额（税后）	6,007,022.72	8,690,664.87	7,319,579.57	
合计	59,034,296.79	88,816,266.70	240,831,664.36	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的主要业务

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 4 号——创业板行业信息披露》中的“工业机器人产业链相关业务”的披露要求

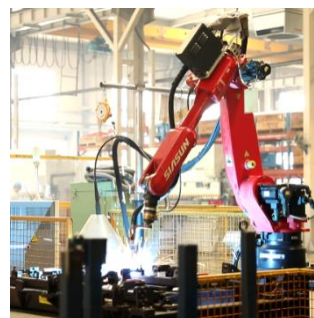
从事工业机器人系统集成装备或解决方案的

适用 不适用

（一）机器人与智能装备业务

公司主要从事机器人产业链相关业务，涵盖机器人核心零部件、机器人本体到机器人系统解决方案。其中核心零部件包括运动控制器，伺服电机及伺服驱动器等硬件系统；机器人本体包括六轴工业机器人，移动机器人，特种机器人；机器人应用技术涵盖了工业机器人焊接自动化，装配自动化，物流自动化，可为新能源汽车、半导体、锂电、电子、光伏、航天航空及医疗等众多行业提供整体解决方案。

工业机器人



移动机器人



智能制造装备主要围绕公司机器人核心产品领域所形成的自动化产线应用，主要包括焊接自动化、装配自动化和物流自动化。焊接自动化主要以运动控制为核心，围绕六轴工业机器人产品、激光焊接、切割等系统所组成的自动化产线。装配自动化主要围绕集成单元所形成的装配系统与检测系统的自动化产线；物流自动化主要由自动存储（AS/RS、Shuttle）、输送、搬运、分拣、拆码垛以及导航调度管理等智能物流信息系统所组成的自动化产线。

机器人与智能装备服务的下游行业覆盖：一般制造、新能源汽车、半导体、锂电、电子、光伏、航空航天、医疗健康等。

焊接自动化产线应用



装配自动化产线应用



物流自动化产线应用



具身智能产品目前主要为新松智能类人双臂平台、“松羿”轮式人形机器人、“松行”双足人形机器人产品，适用于工业制造、社会服务、家庭陪伴等领域。

其中，新松智能类人双臂平台采用自主可控的正向开发设计，核心零部件与系统均自主研发，平台化架构支持定制化升级。可自主完成环境感知与任务推理，根据场景需求有序调用具身执行能力，在动态变化的复杂环境中实现灵活适配与实时响应，能够执行高复杂度精密操作，使其具备多形态物品自主抓取与智能收纳能力，可适配生活服务、工业制造等多种工作环境。

轮式人形机器人集成高精度视觉系统与多模态传感技术，搭载自主研发的双臂执行系统，支持多任务并行处理，通过智能动作规划与高精度控制算法，可在不同工况下完成稳定抓取、高效搬运及精准分拣作业，从容应对复杂多变的作业环境；产品共分为三个版本，分别为面向工业领域、行走速度 1m/s 且升降行程 60cm 的标准版，配备全向轮底盘、可纵横斜向高效灵活移动的敏捷版，以及面向智能物流领域、双臂负载 15kg、可持久续航 6 小时的力量版，三款机型均可适用于仓储高峰作业、新零售多样化场景及家庭服务等复杂应用环境。




双足人形机器人采用拟人肌肉线性关节设计，可输出 8000N 高爆发动力；搭载多主站实时控制系统，控制周期低至 13

2ms，响应迅速、控制精准；同时采用类脑分层智能架构，由“大脑”负责感知推理，“小脑”执行运动控制，实现强劲动力、实时控制与智能决策的高效协同。该产品依托强化学习与模仿学习技术，协同控制双臂、腰部及双足各关节电机以实现高度仿生的拟人化运动，并结合多模态大模型与深度学习架构，系统具备自然语言理解与场景语义解析能力，可精准识别用户意图并生成合理可行的执行方案，可适配于日常服务场景及各类垂直领域专业应用需求。

新松智能类人双臂平台	轮式人形机器人	双足人形机器人
		
轮式人形机器人“松羿”系列	轮式人形机器人“松羿”系列	轮式人形机器人“松羿”系列
		

（二）半导体装备业务

半导体业务产品主要为真空机械手及集束型设备，包括：大气机械手、真空机械手等系列产品、EFEM、真空传输平台。服务的下游行业是半导体工艺设备厂商。

两轴真空直驱机械手	三轴真空直驱机械手	大气机械手	EFEM
			

（三）经营模式

1、采购模式

公司采用自主采购模式，由供应链管理中心负责基础标准零部件的采购，通过供应商分类管理，开展合格供应商的评定管理工作。公司采购以“价格+质量”最优为导向，以集中招标的形式进行询价和比价，并通过发展战略采购合作的方式，持续优化采购流程、降低采购成本。

2、生产模式

公司以市场为导向，以销定产，即依据合同需求为客户提供产品以及项目的整体解决方案。公司拥有完整的生产流程，包括前期设计、加工以及系统集成。其中的加工环节主要通过公司制造部加工，部分通过外协加工方式实现。

（1）大型系统集成业务：主要以项目制形式，即以“交钥匙工程”的方式为客户提供整体解决方案。根据客户的产线化订单需求，多业务 BG 协同实现产品与系统的规模化导入，充分发挥多业务单元、不同工艺环节的综合系统设计、生产及系统化解决能力的优势。

（2）工业机器人整机业务：主要“以销定产”+“安全库存备货”的模式。根据客户订单需求制定物料采购计划，发料后进行排产，生产部门组织生产、装配和测试，检验部门跟踪、检验各环节的产品质量，验收合格后入库。公司会综合市场及上游原材料采购情况，适当进行标准品安全库存的储备，以降低标准产品的交货周期风险。

3、销售模式

（1）项目模式：公司主要通过公开招标的方式获得项目订单，主要采取直销的方式与用户签订销售合同，部分稳定客户的后续订单通过续标方式实现。

（2）标准品模式：公司建立工业机器人标准品营销渠道，主要通过代理商、集成商等方式并结合电商平台网络销售模式进行标准化产品销售。

（四）业绩驱动因素

1、国家产业政策赋能

在机器人产业规划方面，我国十四五机器人产业发展规划明确了，要推动智能机器人产业迈向中高端。加快解决技术积累不足、产业技术薄弱、高端供给缺乏等问题。近年，为加快推进机器人产业高质量发展，我国相继出台了一系列机器人产业政策，主要集中在提高产业创新能力、夯实产业发展基础、增加高端产品供给、拓展应用深度广度等方面。此外，为加快发展人工智能，还建立了未来产业投入增长机制，完善推动新一代信息技术、人工智能等战略性新兴产业政策和治理体系，促进机器人产业的升级和转型，全面赋能我国机器人产业的发展。

2、人口结构变化驱动自动化换人

我国正面临人口结构老龄化问题，2016 年以来我国人口自然增长率处于连续下降区间，劳动密集型生产制造业务面临着人工成本快速上涨的挑战，因而自动化及机器人换人成为必然发展趋势。

当前市场需求个性化以及技术产品迭代更新速度快，传统制造规模在逐渐缩小，全球已然进入全新的智能制造时代。机器人超越传统机械设备，成为集人工智能、物联网、边缘计算一体化的核心产品，赋予机器人以成长性，带动传统工业机器人产业不断往其它领域拓展延伸，担当工业互联网体系的核心载体，实现工业自动化在各个领域内的不断渗透。

3、公司自身发展优势

公司具有自主创新优势，人才优势，产品品类丰富和产品质量优势，提供整体解决方案能力的优势，拥有全球化知名客户群体的优势。报告期内，公司聚焦主业，并持续深度拓展在新能源、半导体、人工智能等战略性下游领域的应用，利用深厚的技术沉淀及优先合作优势与战略客户开展深度合作。

公司从事工业机器人核心零部件或本体相关业务的，本季度公司产品整体市场销售均价较去年同期变动 30%以上

适用 不适用

从事工业机器人系统集成装备或解决方案业务的，本季度核心零部件采购价格较去年同期变动 30%以上的

适用 不适用

二、报告期内公司所处行业情况

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 4 号——创业板行业信息披露》中的“工业机器人产业链相关业务”的披露要求

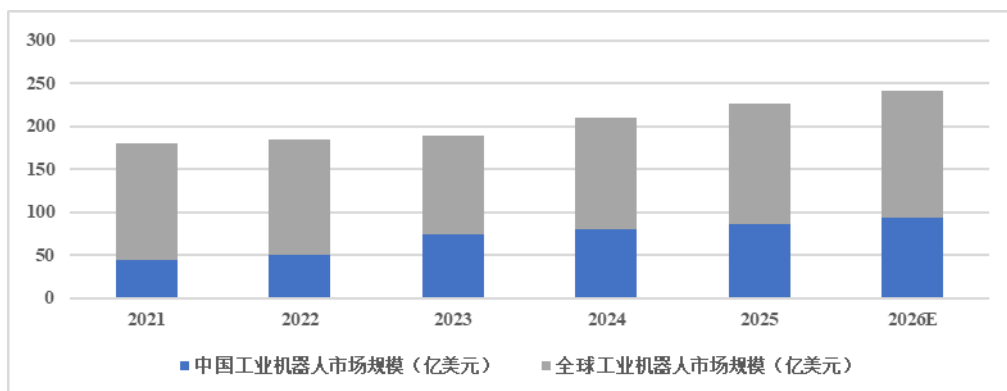
（一）行业发展机遇

1、机器人与智能制造

根据国际机器人联合会（IFR）《World Robotics 2025》报告数据，2024 年全球新增工业机器人装机量达 54.2 万台，较十年前增长超一倍，为全球工业机器人年度装机量连续第四年突破 50 万台。区域分布方面，2024 年亚洲地区占全球新增装机量的 74%，欧洲、美洲占比分别为 16% 和 9%。国际机器人联合会主席 Takayuki Ito 表示，2024 年工业机器人年度安装量创下历史第二高纪录，仅较两年前峰值低 2%；各行业数字化与自动化转型持续推进，带动机器人需求大幅增长。截至 2024 年末，全球在役工业机器人总数达 466.4 万台，同比增长 9%。展望未来，2028 年新增装机量有望突破 70 万台。

据经济合作与发展组织（OECD）与国际货币基金组织（IMF）预测，2025 年全球经济增长率预计在 2.9% 至 3.0% 区间，2026 年预计为 2.9% 至 3.1%。当前，国际环境复杂多变、部分区域局势动荡，加之贸易流通受阻等因素，对全球经济发展带来了一定压力。机器人产业发展虽受宏观经济环境影响，但目前暂无迹象表明其整体长期增长趋势将在短期内发生逆转。尽管全球各区域发展存在明显差异，全球机器人产业整体仍保持向好发展态势。

图 2021-2026E 年度全球及中国工业机器人市场规模图

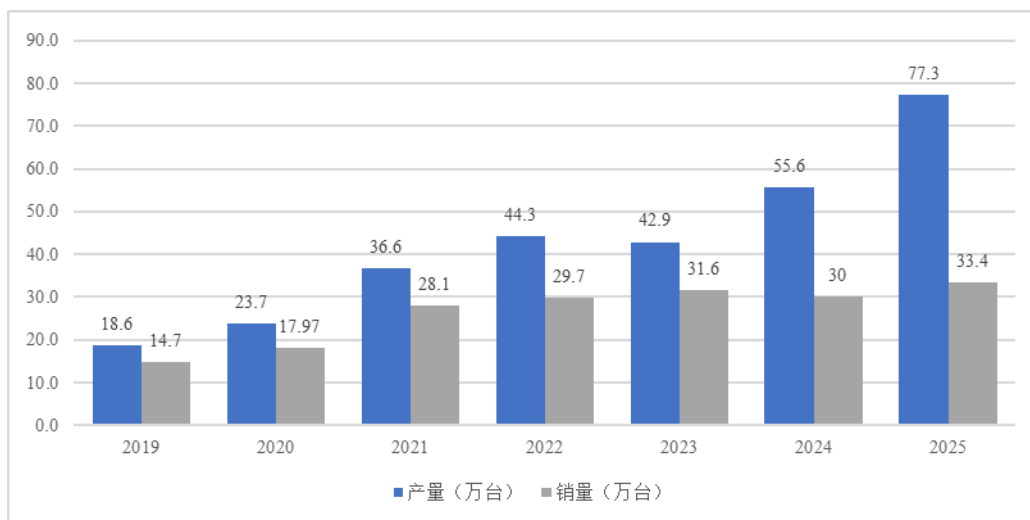


数据来源：基于前瞻产业研究院等研究的公开数据预测

据国家统计局数据显示，2023 年中国工业机器人生产规模为 42.9 万套，2024 年中国工业机器人产量全年累计产量为 55.6 万台，同比增长 14.2%。2025 年全国规模以上工业产品中，工业机器人产量达 77.3 万套，同比增长 28%，产能释

放与智能制造升级推动产量再创新高。展望 2026 年，在制造业自动化渗透率提升、国产替代持续深化及新兴应用场景拓展的驱动下，行业产销量有望延续增长态势。预计 2026 年中国工业机器人全年产量将突破 85 万台，保持较快增长；高工机器人产业研究所（GGII）等行业主流机构预测，2026 年国内工业机器人市场销量有望达到 35 万至 36 万台，需求端稳步复苏，行业长期向好趋势格局稳固。

图 2019-2025 年中国工业机器人产量与销量



数据来源：国家统计局、MIR 睿工业

与此同时，我国服务机器人市场同样增势显著，2025 年产量达 1858.10 万套，同比增长 16.10%。据中研普华研究院《2025-2030 年中国服务机器人产业全景调研与投资机遇分析报告》显示，中国服务机器人市场正迎来指数级增长，应用领域由传统清洁、配送，逐步向医疗、教育、养老等高附加值场景延伸。在医疗领域，手术机器人凭借毫米级操作精度，已广泛应用于神经外科、心血管等复杂手术，显著降低术后并发症发生率；在养老场景中，柔性机械设计的智能护理臂可协助失能老人完成洗漱、进食等日常起居，情感交互机器人则通过微表情识别技术提供 24 小时心理陪伴与情感关怀。

放眼全球，特种机器人市场增长势头强劲，根据中商产业研究院数据，2024 年全球特种机器人市场规模达 140 亿美元，近五年年均复合增长率为 20.68%，预计 2025 年市场规模将达到 154 亿美元。该类机器人已成为机器人产业中最具活力的细分领域，具备环境适应性强、任务执行效率高等优势，可在复杂地形与高危环境中替代人类完成高风险作业，在工业生产、军事行动、灾害救援、医疗保障等领域展现出巨大应用潜力。

2、半导体装备

2025 年全年，全球半导体市场延续上半年强劲增长态势，行业景气度持续攀升。据世界半导体贸易统计组织（WSTS）最终数据，2025 年全球半导体市场销售额达 7956 亿美元，同比大幅增长 26.2%，创下行业历史最强年度增幅之一，远超年初预测的 15.4% 增速。全年增长呈逐季加速态势，第四季度销售额达 2389 亿美元，同比激增 38.4%，数据中心基础设施与 AI 相关系统需求成为核心拉动力。

AI 技术的深度应用仍是行业核心增长动力，算力芯片需求持续旺盛，带动产业链快速发展；同时汽车智能化不断推进，车规级主控芯片、传感器及存储器件升级换代，共同驱动半导体市场稳步增长。尽管消费电子与传统存储芯片仍处于复苏初期，但算力芯片、车规级半导体等细分领域已进入高景气周期，成为行业结构性增长的主要支撑。从区域表现

来看，美洲与亚太地区增速领先，成为拉动全球半导体市场增长的核心区域，行业整体呈现稳中有进、结构优化的良好发展格局。SIA 预计 2026 年全球半导体市场预计增长超 25%，规模达 9750 亿美元。

3、人工智能

2025 年，全球人工智能产业延续高速增长态势，技术迭代与产业融合进入深化阶段。据 IDC 数据，全球 AI 产业规模突破 1.8 万亿美元，同比增长超 40%；中国信息通信研究院数据显示，中国 AI 核心产业规模突破 1.2 万亿元，企业超 6200 家，形成覆盖基础、技术、应用层的完整产业生态。

大模型成为技术核心驱动力，国产大模型在多模态、行业适配能力上大幅提升，全年发布超 1500 个行业模型，覆盖 50 个重点领域、700 余个场景。AI 与实体经济融合加速，在制造业渗透率超 30%，智能工厂数量突破 3 万家，带动生产效率提升 22.3%、研发周期缩短近三成；在医疗、交通、养老等领域，AI 从辅助工具升级为核心生产力，推动生产关系与效率变革。

政策层面，《“人工智能+”行动意见》发布，国家设立 600 亿元 AI 产业投资基金，推动 AI 赋能新型工业化向纵深发展中国。全年 AI 应用从消费端向生产端快速迁移，生产制造环节应用占比由 19.9% 升至 25.9%，成为中国经济增长的重要新引擎。

（二）国家产业政策助力

按照《中华人民共和国国民经济和社会发展第十四个五年规划和 2035 年远景目标纲要》总体部署，落实《“十四五”机器人产业发展规划》重点任务，明确将机器人列为“制造业核心竞争力提升”八大重点领域之一，要求突破先进控制、人机协作等关键技术，重点发展工业机器人、服务机器人、特种机器人三大类。加快推进机器人应用拓展，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，以产品创新和场景推广为着力点，分类施策拓展机器人应用深度和广度，培育机器人发展和应用生态，增强自主品牌机器人市场竞争力，推进我国机器人产业自立自强。

2025 年 6 月，工信部、国家发展改革委等六部委联合启动 2025 年度智能工厂梯度培育行动，分基础级、先进级、卓越级和领航级四个层级推进；基础级聚焦数字化普及，先进级强化网络化协同，卓越级要求融合 AI 技术实现智能化升级。

2025 年 7 月，工业和信息化部、人力资源社会保障部、住房城乡建设部、交通运输部、农业农村部、国家卫生健康委、应急管理部、市场监管总局八部门联合印发《机械工业数字化转型实施方案（2025-2030）》，明确到 2027 年建成不少于 200 家、到 2030 年建成不少于 500 家卓越级智能工厂的目标，旨在系统推进机械工业数字化与智能化升级。

2025 年 8 月，国务院印发《关于深入实施“人工智能+”行动的意见》，将智能机器人作为人工智能赋能实体经济的重要载体，推动其与各行业深度融合应用。

2025 年 12 月，民政部、国家发展改革委、工信部等多部门联合印发政策文件，鼓励康复护理、情感陪伴等服务机器人研发与场景应用，助力银发经济发展。

（三）公司所处市场地位

公司通过 20 余年的技术积累与实践，逐步提升产品竞争力，完善产业链，积极拓展国际市场，以智能制造为业务主攻方向，为产业升级提供全体系统核心支撑，打造了以自主核心技术、核心零部件、核心产品及行业系统解决方案为一体的全产业链。公司是中国第一家从事机器人产业化和实现机器人出口的企业。公司作为国家机器人产业化基地起草并制定多项国家及行业标准，创造百余项行业第一，主导制定的《机器人安全总则》《工业机器人力控制技术规范》等

国家标准填补了机器人基础和通用标准空白，推动了机器人标准体系不断完善和行业高质量发展。公司凭借在科技创新、品牌文化、智能制造等方面的优秀表现曾获得中国工业大奖提名奖。

公司是行业内首批中国名牌产品、国家首批 91 家创新型企业，是中国机器人产业联盟理事长单位、中国机器人产业技术创新战略联盟理事长单位、中国科学院机器人与智能制造创新联盟理事长单位、中国移动机器人（AGV/AMR）产业联盟理事长单位、中国机器人标准化总体组组长单位、中国机器人协会（筹）会长单位。公司拥有院士专家工作站、国家博士后流动工作站、信息系统集成及服务大型一级企业资质、计算机系统一级企业资质。新松公司工业机器人和服务机器人获首批中国机器人产品认证证书。公司被认定为机器人国家工程研究中心、国家技术中心、高新技术企业，入选国家技术创新示范企业。

报告期内，公司坚持创新驱动发展，获批 7 项国家科技重大专项；公司成功入选工信部《工业机器人行业规范条件（2024 版）》企业名单，业务覆盖本体制造与应用集成领域，充分彰显核心技术实力与产品综合竞争力；公司顺利获评海关高级 AEO 认证，提升跨境通关效率，为全球化业务布局提供坚实保障；公司多款重点型号产品通过 CE、UL 认证，有力支撑海外高端市场开拓；公司牵头制定移动机器人调度系统接口国家标准，以技术标准引领行业高质量发展；公司通过 CMMI 5 级认证，标志着公司在软件研发管理体系、项目管理与量化过程管理方面获得国际权威认可；公司养老陪护机器人项目入选智能养老服务机器人试点，为医疗康养领域产业化应用奠定市场基础。

三、核心竞争力分析

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 4 号——创业板行业信息披露》中的“工业机器人产业链相关业务”的披露要求

（一）自主创新优势

自公司成立以来，始终坚持以自主创新为方向，完成国家重要科技攻关 800 余项，制定多项机器人产业的国家及行业标准，自主掌握工业机器人控制、伺服系统设计、机器人软件设计和编程、运动学规划、3D 视觉、力感知等核心技术，保持技术走在行业的前端。

公司设有研发中心及技术创新团队，研发中心围绕共性技术、前沿技术进行研发创新，业务各部门配置的技术创新团队，面向市场需求进行应用技术创新。公司通过与国内科研院所和高等院校合作，引进高端技术人才，巩固持续的技术创新能力。2025 年公司研发投入约 3.64 亿元。截至 2025 年底，公司拥有专利 732 项，其中发明专利 455 项，实用新型 149 项，外观设计 128 项；软件著作权 230 项。

（二）人才优势

公司始终重视人才培养，大力推进人才队伍建设，形成了一支以中青年为核心力量、具有创新活力的团队。公司在研发、生产、销售业务领域拥有技术人才和复合型管理人才，构建了多层次的人才结构。公司既重视科技人才成长，培养了一批高素质人员，又通过博士后工作站、国家级和省级百万人才计划招揽吸纳行业高新技术人才，不断提升公司人才的可持续发展能力。截至报告期末，公司拥有研发技术人员 2,238 人，约占公司总员工数 62.43%。

（三）产品品类丰富和质量优势

公司机器人产品涵盖工业机器人、移动机器人和特种机器人。工业机器人包括六轴工业机器人等，涵盖具有柔性化、轻量化特征的 10KG 系列、20KG 系列低载型工业机器人，具有高灵活度和稳定性的 50KG、210KG、360KG 系列中载型和重载型工业机器人等；移动机器人包括装配型、搬运型移动机器人及工业清洁机器人等；特种机器人包括自动转载机器人系统、装备自动保障系统等。纵观全球机器人厂商，公司是工业机器人领域内产品品类丰富的企业之一，奠定下游服务领域广泛的基础。

公司通过多年市场深耕，逐步形成了一整套项目管理体系，通过有序协作保障了产品的高质量。公司先后通过了 GB/T19001-2016/ISO9001:2015 质量管理体系认证、GB/T24001-2016/ISO14001:2015 环境管理体系认证、GB/T45001-2020/ISO45001:2018 职业健康安全管理体系认证、ISO/IEC27001:2022 信息安全管理体系认证，并取得认证证书。公司始终将研发设计的产品性能指标比肩国际竞争对手的同类产品，在市场上树立了良好的品牌形象。

（四）提供整体解决方案能力的优势

公司以机器人与自动化技术为核心，孵化了智能装备、智能物流、智能交通等产品线，公司运用智能化软件将机器人应用与上述智能制造装备相融合，成为国际鲜少具有为客户提供完整的数字化工厂解决方案供应商。公司成立 20 多年来，为汽车、3C、一般制造、航空航天、半导体、锂电、医疗等 20 余个行业的头部企业提供机器人与智能制造成套装备的解决方案，应用领域广泛，项目经验丰富。

公司依托机器人全产业链技术与丰富产品谱系，以核心零部件、机器人本体为基础，融合自动化应用技术，布局智能装备、智能物流、智能交通等产品线，通过智能化软件实现机器人与智能制造装备深度融合，具备全流程系统集成与交钥匙工程交付能力，是国际少数可提供完整数字化工厂解决方案的供应商。公司深耕行业二十余年，服务覆盖新能源汽车、半导体、锂电、航空航天等 20 余个行业，为众多头部企业提供定制化、一体化智能装备解决方案，项目经验成熟，综合服务能力行业领先。

（五）拥有全球化知名客户群体的优势

公司客户结构优质稳定，外资、合资、大型国企及大型民营企业占比超三分之二，综合抗风险能力与市场影响力突出，已深度覆盖汽车、一般制造、新能源、泛半导体等核心领域。如汽车领域客户有通用、中国一汽、上汽集团、华晨宝马、奔驰、劳斯莱斯、斯堪尼亚、捷豹路虎、戴姆勒、大众、本田汽车等；一般制造领域客户有中船集团、中集集团、中联重科等；新能源领域客户有特斯拉、维安、比亚迪、宁德时代、楚能集团、孚能科技等；泛半导体领域客户有北方华创、中微半导体、华海清科、拓荆科技、美光半导体、晟碟半导体、Sandisk、赛意法等。

四、主营业务分析

1、概述

2025 年，国际形势错综复杂，经贸博弈日趋激烈，世界政治经济格局发生深刻变革，产业链及供应链在多重压力下加快重塑。2025 年，是中国“十四五”规划收官之年，也是衔接 2035 远景目标的关键过渡之年，国内加快了新发展格局构建步伐，着力推动高质量发展，整体经济顶压前行、向新向优发展，中国机器人产业也在国内逆周期调控政策下，正快速融合人工智能技术企稳发展。报告期内，面对国内外形势深刻复杂的变化，以及国内行业技术快速迭代高速发展、竞争激烈问题仍然突出，公司经营承压明显。公司直面困难，积极应对外部环境变化与经营挑战，坚守“高端化、产品化、国际化”发展路径，以服务国家战略为导向，以自主创新技术引领企业发展，积极培育新兴产业方向并加大半导体、具身智能等前沿技术领域的研发投入；以高端产品夯实品牌影响力，紧握市场及客户的“技术认证+场景验证”的双重背书，不断开拓产业化应用场景；以扩张海外业务提升优质项目布局，稳固企业竞争力根基；以产品标准化赋能规模化效应，快速推进各类机器人产品标准化模式，推动销量快速增长。

2025 年度，公司营业收入 41.22 亿元，归属于上市公司股东净利润-3.98 亿元，毛利率 12.48%，公司营业收入、净利润与毛利率有所下降，主要系：

- （1）国内行业市场竞争日趋激烈，叠加年末美元兑人民币汇率下行影响导致综合毛利率略有下降；
- （2）受公司部分联营公司经营亏损的影响，公司以权益法核算的长期股权投资收益同比有所下降；
- （3）由于公司部分新产品未进入量产阶段，且部分在培育的新兴产业尚未达成规模化市场化落地，目前未能对本年度业绩产生积极影响。

2025 年度，公司各类机器人销量合计约 13,676 台，同比增长 65%。2025 年度，公司工业机器人及相关的系统集成业务实现收入约为 10.97 亿元；公司物流与仓储自动化成套装备业务实现收入约为 7.34 亿元；自动化装配与检测生产线及系统集成业务实现收入约为 14.93 亿元；交通自动化系统业务实现收入约为 2.61 亿元；半导体装备业务实现收入约为 5.25 亿元。

2025 年度，公司开展的重点工作具体如下：

（一）机器人与智能装备业务

1、高端技术攻坚突破，创新驱动引领发展

报告期内，核心技术方面，公司发布点焊机器人应用包，能够更好地适配多种型号焊接及修磨器具，支持机器人同步进行修磨和前台作业，进一步提高生产节拍，在汽车零部件行业实现了标准化推广应用；自主开发的运动规划算法，新增 Nurbs 曲线优化，有效保障了机器人运动路径的连续性和稳定性；公司成功突破 AI 视觉纹理导航技术，以低算力实现毫米级精准定位，通过单目相机与自研深度学习算法构建视觉 SLAM 模型，有效优化算法，能够适应高动态环境。技术标准方面，公司根据海外项目的高标准要求，制定标准化安全程序规范，有效提升认证、项目安全验收及最终代码交付的速度和效率，大幅提高安全程序稳定性、可靠性，为公司未来海外 PLC（控制器）项目标准化安全程序方案的深度推广提供强有力的保障。公司成功实现了电驱/OBC 装配产线核心工序无人化作业、达成 GDI HPP 装配线微米级高精度装配、打造了阀块内孔缺陷检测一体化 ONE BOX 产线，以智能化、高精度解决方案助力行业客户加速推进“智改数转”。

报告期内，核心零部件及系统开发方面，公司完善了多项工业机器人控制器应用工艺包，促进了激光焊、螺柱焊、涂胶等工艺在汽车焊装产线应用的稳定性能；自主开发了伺服电机的变加速功能，促进机器人堆垛、码垛等操作效率的有效提升；公司基于 IMRS 数据开发的 SAS 统计与分析系统，满足了作业现场的智能化辅助决策需求；公司正式发布 IMRS2.0 软件平台，主要应用于移动机器人智能系统中，集成六大核心子模块，覆盖快速部署，中期智能运行，后期智能分析，提升客户体验感的同时为客户快速提供全工艺、全场景、全链路的解决方案；公司全新推出的 AI 数智孪生运维平台，基于大模型+向量知识库等人工智能技术，持续提升物流仓储设备运维品质；公司自主开发并发布的智绘智能设计平台，以智能技术驱动非标设计变革，基于模块化设计+生成式技术，推动机电专业制图效率的提升，并以智能辅助设计实现了质量源头管控。

报告期内，核心产品方面，公司工业机器人完成了如消除齿轴箱、V5.0 全新架构软件系统、正向设计仿真平台等关键技术的攻关，研制并发布了 SA、SN、SP、SR 共 4 大系列、8 个关节型工业机器人平台产品及 16 款新机型，完善了产品型谱，产品既兼顾了功能的高端应用性又综合降低了成本；工业机器人打磨应用套机正式发布并投入到高工艺的焊缝打磨细分场景中，实现了多家头部企业的落地应用，沉淀了成功的应用案例。公司移动机器人形成了标准叉车、潜伏顶升型 AGV、工业清扫机器人等系列标准产品，并建立了车体控制平台和车体调度标准化技术平台，推动了 AGV 产品的标准化应用进程。公司特种机器人在大跨距重载桁架机器人方面，可实现在 16 米以内大跨距、10 吨以上超重、超大物料的高效智能搬运；自主开发了爬壁辅助焊接机器人等建筑类机器人新产品，赋能建筑行业实现应用场景创新升级。公司在智能物流领域自主研发出首代四向穿梭车，成为 S315/S400/S630 系列堆垛机、CS15/25/35 穿梭车、多层穿梭车及 EMS 产品矩阵的重要补充，进一步完善了公司在智能物流领域的产品布局。

2、深耕国内赛道，推动多行业布局

汽车行业，报告期内，公司立足高端装备自主可控，螺柱焊项目首落客户端主机厂量化应用，在区域内树立主机厂示范标杆，夯实了在华东、华中及华南等核心汽车产业集聚区的战略性布局；公司自主研发的汽车压铸自动装配钢丝螺套，首次实现了汽车 FDS 装配工艺的开发，成功在汽车的门槛梁装配场景应用；公司承接国内知名电动车制造企业汽车底盘合装与电池包合装项目，工艺覆盖承载车型底盘前后悬架、非承载车型大车架总成及 EV/DM 车型电池包随行合装等，满足了客户对产品+工艺+作业环境布局的高标准要求。整车装配全流程智能化改造涉及客户国内与国外两地工厂，体现了公司资源调度与集成能力，为公司与头部客户的深度合作，奠定坚实基础；商用重卡制造领域，公司打造了项目

典范，覆盖客户重卡生产全流程物流搬运场景，涉及 30 多种车型、横跨 5 大车间、6 大工艺段，通过高性能调度系统与分工艺段协同控制策略，支撑多车并发运行与多任务动态分配，满足对大体量车队、复杂路径关系和高节拍运行要求，为后续拓展商用车、工程机械及大型离散制造行业的复杂物流项目提供了可复制的方法论与应用经验；公司在新能源汽车高端整车工厂压铸车间，成功攻克控制逻辑高度复杂的机加工装配线改造难题。通过创新应用 AI 虚拟仿真技术开展电气等程序调试，大幅压缩现场装调周期，有效提升产线运行效率与智能化水平，以硬核技术实力赢得客户赞誉与信赖。

锂电行业，报告期内，公司推动悬臂轴产品规模化应用并实现替代传统 OHT 产品，通过高精度轴端同心自动对接等关键技术，实现空满物料的精准对位与共同传输，显著提升了对接效率、运行稳定性与系统连续作业能力，打通了“工艺—运载—在制品管理”闭环，应用成效获得市场认可，在核心工序智能物流场景中进一步夯实技术领先优势，树立了行业示范标杆；公司与全球锂电制造龙头企业合作，自主研发了移动机器人多车型多路径调度系统，充分结合自动充电、智能避障及系统联动技术，满足客户对高密度、高频次的车间转运需求，此项目的成功实施，为锂电制造向高效、柔性、自动化发展树立了新标杆，开启锂电行业智能物流升级的新方向。

工程机械行业，报告期内，公司携手船舶领域客户，共同打造一体化进仓工装项目。项目集成载荷装卸设备、大型组件拆装设备、表面材料拆装设备等装备，可实现多类型载荷自动进仓、大型组件快速拆装及表面材料高精度定位与自动拆装，有效破解船舶生产中大型重载组件装配难度大、作业风险高、生产效率低等难题，显著提升船舶制造自动化水平。

智能交通行业，报告期内，公司深耕沈阳本地市场，抢抓地铁新线建设机遇，在综合监控系统、自动售检票系统等领域接连取得重要突破。针对项目施工复杂、系统集成难度大等难题，创新应用抗干扰无线传输技术，有效打通跨专业数据融合壁垒，构建智慧地铁信息体系。在乘客服务方面，自主研发全场景语音交互平台与智能客服中心，搭建票务数据实时互通系统，首创多模态支付安全融合方案，并突破性应用 AI 预测性维护技术。全方位助力客户打造集通信、信号、安防、消防于一体的综合智能化管理平台，为地铁线路全周期建设与高效运营提供坚实技术保障。

其他应用行业，报告期内，公司全新系列桌面型机器人及焊接工业机器人突破了在 3C、两轮电动车领域的批量化应用，为深度拓展行业高端客户注入动力；公司获智能切割机器人新专利授权，基于其独特的设计，可进一步探索多场景切割应用技术，衍生不同规格、功能侧重的产品线，能够应用于航空航天领域、建筑领域中对特殊合金材料的高精度切割或对复杂造型石材的切割，是公司在机器人又一细分应用领域上的创新尝试；化工领域，公司承接了国能系统大型自动化立体库项目，协助客户实现约 2 万吨聚烯烃产品从入库、存储到火车/汽车双模式装车的全流程无人化作业，以立体仓储+自动装车创新模式，为能源化工行业智慧物流升级提供了范本；公司成功推出了多款建筑机器人产品，涉及室内喷涂、爬壁焊接、自动化钢筋加工等机器人，首次拓展机器人应用场景至建筑领域，协助推动建筑业智能化的升级。

3、海外拓展提速发力，产业落地赋能智造升级

2025 年，公司稳步加快全球化布局，持续深化与多国客户的务实合作，国际化市场版图不断拓展。公司以东南亚为始发点，已在新加坡、泰国、马来西亚、印度、德国、匈牙利、日本、墨西哥、美国等世界多国构建营销、服务网络，从产品、技术、人员、服务等多个方面满足客户的本地化需求。

在北美洲，报告期内，公司推动了户外物流项目的落地应用，主要服务于复杂户外道路条件下的物料搬运场景需求，采用了 2 吨级户外背负 AGV，融合 SLAM 与 RTK 导航方案，并通过激光雷达、视觉等多类型传感器协同实现避障与人机交互安全控制，实现整车平台、导航方案与安全设计的高标准的持续作业。公司携手北美全球知名新能源车企，成功落地新能源卡车工厂电池包合装转运项目，实现电池子包从分装线到整车合装线的高效转运，是公司在海外高端制造领域实现的又一关键突破，进一步夯实在当地地区汽车制造行业的本土化服务能力，为新能源整车厂后续在欧美的推广应用打下坚实基础。公司首次与北美知名电动车企客户开展合作，为其提供负载五吨的户外无人驾驶牵引车，在电车生产过程中执行车体外架物料运输任务。项目采用多融合导航技术，结合视觉等多传感器，实现精准定位与灵活避障，专项技术更是为户外无人化操作提供强有力的技术支持。

在欧洲，报告期内公司持续夯实在德建设运维能力，进一步提升德国平台公司对欧洲及周边区域的业务辐射力、市场影响力与本地化服务能力，为拓展欧洲市场提供坚实支撑；公司与国内知名新能源汽车客户深入海外战略合作，围绕匈牙利本地化需求，刷新了本企业 AGV 在汽车领域承办海外项目规模的纪录，进一步验证了公司在欧洲汽车工厂场景下进行大规模标准化交付与系统协同实施的能力，覆盖客户端总装物流多个核心环节，体现了对多辆 AGV 的协同、系统兼容性、现场调试效率以及跨国项目的高效组织能力，为未来进一步拓展欧洲整车与零部件市场奠定基础；公司助力汽车安全系统零部件客户，在捷克落地建设全自动卷收器装配线产线，可兼容 6 大类产品进行全自动换型，实现物料上料集成 ARV+AGV 系统的全自动化，通过高速 CTU 库位与后端产线无缝对接，所实施的无序上料节省人力成本，显著提升了生产节拍与柔性。

在东南亚，报告期内，公司与国内某知名电动车制造企业在印尼的整车装配智能化项目开展深度合作，是公司在当地开展整车装配智能化改造的标志性项目，为公司扎根印尼当地市场创造良好开端；公司在马来西亚成功落地大型智能立库项目，实现 38 米超高堆垛机在当地市场的首次应用，涵盖 3.6 万货位，是公司持续深耕当地市场、深化本地化业务布局的标志性项目；公司持续深入开展泰国当地项目的配套服务，携手战略客户落地汽车轮胎工厂及食品工厂等自动化建设，助力泰国当地制造业的智能升级。

在亚洲，报告期内，公司在 2025 年第六届中新经贸合作论坛中，荣获了“中资企业创新发展奖”，为当地智能科技领域贡献创新成果；公司保持与日本头部汽车客户的战略合作，稳步落地当地整车工厂 AGV 物流仿真项目。

“出海”战略是公司发展的关键一环，公司以全球统一技术标准为基础，以海外团队建设为臂膀，以“中国技术+本地化服务”双驱动模式，为海外市场的深度拓展提供强有力的支撑，从衔接国际技术的标准化到本土化业务深耕，持续扩大公司在机器人领域的全球影响力。

（二）半导体装备业务

2025 年，中国半导体产业在技术突破与市场需求双向驱动下加速升级，呈现“高端突破、结构优化、国产深化”的复苏态势，随着半导体产业链端的规模化、AI 算力需求的爆发、成熟制程产能利用率的突破、以及国内政策的精准滴灌都为半导体产业的增长注入韧性。报告期内，公司半导体装备产业化应用实现规模效应。业务板块的主要产品包括大气机械手、真空机械手系列、EFEM、真空传输平台，主要应用于刻蚀、薄膜、离子注入等工艺环节及领域，可广泛服务于硅片生产、晶圆加工、先进封装及封装测试等半导体制造全产业链，为客户产业链及供应链安全的稳定提供多元保障。

报告期内，公司半导体装备业务依托国家科技重大专项等，先后攻克无碰撞路径规划、系统稳定性分析评价、AWC 精度优化等关键技术，构建了具有自主知识产权的技术闭环体系；全新研制的双臂真空机械手、多关节真空机械手、大行程高精度 EFEM 等国产真空机械手系列产品及晶圆自动化传输设备，实现了国产替代稳定量产，并已批量进驻下游 FAB 厂商和封装厂商。

报告期内，真空类产品方面，真空直驱机械手已全面实现向终端 FAB 厂的批量导入应用，其中两轴、三轴真空直驱机械手落地先进制程产线进行示范验证。同时，公司依托现有两轴、三轴成熟产品，面向工艺设备厂商及终端客户开展定制化产品研发，进一步满足多样化应用需求；四轴真空直驱机械手目前已完成工艺设备客户端的现场应用验证，稳步推进市场规模化应用。面向客户的新需求，公司对两轴、三轴真空直驱机械手开展关键技术迭代优化升级、进行国产化零部件的适配与验证，逐步提升产品功能性能和国产化率。

真空传输平台系列产品，包括真空直驱机械手、真空装载机（VPH）、真空预对准机（ALIGNER）在通过工艺设备厂客户端验证后，随其批量导入 FAB 厂应用。

大气类产品方面，目前 EFEM、大气机械手已实现规模化，并批量导入市场，国内市场份额不断提升；自主研发的 LOADPORT（晶圆装载机）、SMIF（晶圆装载检测机）在工艺设备客户端完成验证，已能够集成在 EFEM 上实现量产销售，并成功进入到终端 FAB 厂开展示范应用。大气类集成产品逐步完善模块化、标准化的开发思路，为后期大批量稳定供应提供必要基础。报告期内，集成产品包括立式炉，以及大气 aligner、LOADPORT 所组成的 EFEM 产品等已开始模块化及标准化定型，将逐渐实现由核心零部件到集成产品的标准化，为后续快速提升产销量奠定基础。

报告期内，在技术研发与迭代升级方面，优化控制算法，提升了机械手的运动控制性能；升级驱控一体化设计，节省了工艺设备空间，提高了机械手的运行产能；搭建系统带宽分析与测试系统，提升系统动态性能；结合仿真技术，对机械手节拍、动态力矩、下垂量等技术指标进行模拟，促进研发及测试效率的提高；攻克无碰撞轨迹规划技术，实现复杂场景下安全高效运行；优化高精度 AWC（圆心自动对中）纠偏技术，持续提升定位精度与运行一致性，进一步增强产品在高负荷、高节拍工况下的稳定性与可靠性。

（三）具身智能

目前，人工智能正与实体经济深度融合，是加快新质生产力发展的重要支撑。2025 年，公司具身智能研究院正式成立，标志着公司全面布局具身智能技术、开启“机器人+AI”融合创新的新里程。报告期内，公司自主研发的智能体技术具备多模态、具身能力以及推理与协作能力，形成对环境变化动态响应；机器人遥控操作系统借助可穿戴设备实时采集人体运动信息，通过动作映射生成机器人关节角度序列，进而完成对机器人的实时操控，可同步记录装配等典型任务执行过程中的动作、影像及任务描述等多模态数据，为机器人模仿学习与策略优化训练提供数据支撑，是支撑“物理智能”实现的关键底层技术。报告期内，公司全新研发的轮式和双足人形机器人，突破了传统机器人固定工位、单一功能限制，将移动性、环境感知、灵巧操作和人机安全协作能力深度融合，为更复杂、更智能、更柔性的未来工厂与商业服务等应用需求做好前沿技术和先进成果储备。

未来，公司将依托多年的技术储备和丰富的应用经验，聚焦 AI 大模型、多模态感知、自主决策等核心关键技术集中攻关，构建通用型、标准化智能机器人产品体系，同时持续深耕工业制造、医疗、服务等场景，推动智能机器人在复杂环境中的自主应用，加速产业在商业化场景的落地。

（四）深化数字变革

公司聚焦运营效能提升与数字化转型，系统性深化核心业务流程梳理、数字化建设及采购管理优化等重点工作，取得显著成效。核心业务流程治理与数字化变革项目，以前端 IPD（Integrated Product Development）与后端 LTC（Lead to Cash）两大核心业务流程为治理核心，系统性实施从“产品创新”到“市场变现”的全价值链重构，打破流程壁垒、理顺业务衔接，加快构建现代化、高效化运营管理体系，为企业高质量发展筑牢流程根基。在数字化建设方面，企业级数据中台与采购数字化顺利建成并落地应用，实现了多源数据从分散管理向统一治理、集中建模的根本跨越，为全面数字化运营、集团级精细化管理提供了坚实的数据支撑。在采购管理领域持续突破，着力强化国产替代攻坚与渠道整合赋能能力，优化供应链结构，抓实抓细降本增效各项执行举措，推动采购管理提质增效与提质赋能。

（五）企业人才建设

2025 年，公司企业人才建设持续深入一线、融入业务，始终坚持以“守正创新、奋斗为本、价值导向、协力致远”为核心价值观念，恪守正道、尊重人才价值贡献、持续为客户创造价值、优势资源协同合作，以创新为公司发展的源动力，报告期内，公司聚力人才引育留用全链条建设，一方面强化人才引进力度、系统性推进高层次人才引进与全球化流动机制落地，助力海外业务纵深拓展。另一方面扎实推动人才队伍培优建强，2025 年累计获得省市级高层次人才身份 93 人，覆盖公司各业务单元，实现核心岗位人才精准供给。公司持续深耕雇主品牌建设，雇主品牌连续三年获得国内权威平台认可，2025 年再度斩获“非凡雇主”荣誉，持续夯实“人才是第一生产力”的战略根基。

2、收入与成本

（1）营业收入构成

营业收入整体情况

单位：元

	2025 年		2024 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	4,121,805,440.05	100%	4,138,485,312.56	100%	-0.40%
分行业					
智能装备制造	4,109,932,327.73	99.71%	4,128,630,580.24	99.76%	-0.45%
其他	11,873,112.32	0.29%	9,854,732.32	0.24%	20.48%
分产品					
工业机器人	1,097,059,269.75	26.61%	1,202,544,017.34	29.06%	-8.77%
物流与仓储自动化成套装备	733,964,198.14	17.81%	786,320,645.17	19.00%	-6.66%
自动化装配与检测生产线及系统集成	1,492,938,436.66	36.22%	1,284,061,332.77	31.03%	16.27%
交通自动化系统	260,930,894.49	6.33%	281,378,267.88	6.80%	-7.27%
半导体装备	525,039,528.69	12.74%	574,326,317.08	13.88%	-8.58%
其他	11,873,112.32	0.29%	9,854,732.32	0.24%	20.48%
分地区					
东北	348,105,752.01	8.45%	386,854,166.47	9.35%	-10.02%
华北	834,827,465.94	20.25%	747,232,372.59	18.06%	11.72%
华东	1,427,395,969.58	34.63%	1,428,098,946.25	34.51%	-0.05%
华南	134,779,433.60	3.27%	279,078,115.82	6.74%	-51.71%
华中	610,106,435.20	14.80%	619,772,210.96	14.98%	-1.56%
西北	23,863,438.13	0.58%	9,451,126.00	0.23%	152.49%
西南	145,889,197.31	3.54%	151,047,840.09	3.65%	-3.42%
出口	584,964,635.96	14.19%	507,095,802.06	12.25%	15.36%
其他	11,873,112.32	0.29%	9,854,732.32	0.24%	20.48%
分销售模式					
直销	4,121,805,440.05	100.00%	4,138,485,312.56	100.00%	-0.40%

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 4 号——创业板行业信息披露》中的“工业机器人产业链相关业务”的披露要求

产品名称	主要客户名称	所属行业
半导体装备	北京北方华创微电子装备有限公司	半导体
工业机器人	PSA Corporation Limited	轨道交通
自动化装配与检测生产线及系统集成	中联重科股份有限公司	一般制造
自动化装配与检测生产线及系统集成	孚能科技（赣州）股份有限公司	汽车
自动化装配与检测生产线及系统集成	湖北三江航天万山特种车辆有限公司	汽车

从事工业机器人本体业务的

适用 不适用

按产品类别和产品来源类别分

单位：元

产品类别	销售收入	毛利率	销售收入比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
自制机器人与系统集成	1,097,059,269.75	15.60%	-8.77%	-1.78%

从事工业机器人系统集成业务的

适用 不适用

按终端应用市场分

产品类别	2025 年		2024 年		销售收入同比增减	毛利率同比增减
	销售收入	毛利率	销售收入	毛利率		
一般制造	1,077,756,300.01	5.11%	1,139,335,305.77	5.20%	-5.40%	-0.09%
汽车	1,694,758,841.88	12.17%	1,650,285,136.28	14.94%	2.69%	-2.77%
3C	143,766,233.37	22.00%	174,348,557.51	17.91%	-17.54%	4.09%
轨道交通	515,031,272.43	14.76%	443,755,367.24	20.97%	16.06%	-6.21%
消费	45,316,552.15	11.27%	43,894,255.99	7.22%	3.24%	4.05%
半导体	578,100,698.65	21.97%	604,316,847.51	26.93%	-4.34%	-4.96%
其他行业	55,202,429.24	9.13%	72,695,109.94	4.21%	-24.06%	4.92%
合计	4,109,932,327.73	12.31%	4,128,630,580.24	14.51%	-0.45%	-2.20%

(2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用 不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
智能装备制造	4,109,932,327.73	3,603,820,452.58	12.31%	-0.45%	2.10%	-2.20%
分产品						
工业机器人	1,097,059,269.75	925,970,389.27	15.60%	-8.77%	-6.80%	-1.78%
物流与仓储自动化成套装备	733,964,198.14	633,214,533.44	13.73%	-6.66%	-5.52%	-1.03%
自动化装配与检测生产线及系统集成	1,492,938,436.66	1,410,665,989.28	5.51%	16.27%	15.67%	0.49%
交通自动化系统	260,930,894.49	233,627,953.69	10.46%	-7.27%	0.81%	-7.18%
半导体装备	525,039,528.69	400,341,586.90	23.75%	-8.58%	-3.43%	-4.07%
分地区						
华北	834,827,465.94	714,682,242.65	14.39%	11.72%	16.26%	-3.34%
华东	1,427,395,969.58	1,257,867,522.13	11.88%	-0.05%	-3.01%	2.70%
华中	610,106,435.20	552,769,873.17	9.40%	-1.56%	-1.64%	0.07%
出口	584,964,635.96	477,469,329.21	18.38%	15.36%	19.77%	-3.01%
分销售模式						
直销	4,121,805,440.05	3,607,368,142.12	12.48%	-0.40%	2.10%	-2.14%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

□适用 不适用

(5) 营业成本构成

产品分类

单位：元

产品分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
工业机器人	营业成本	925,970,389.27	25.67%	993,488,912.54	28.12%	-6.80%
物流与仓储自动化成套装备	营业成本	633,214,533.44	17.55%	670,235,983.54	18.97%	-5.52%
自动化装配与检测生产线及系统集成	营业成本	1,410,665,989.28	39.10%	1,219,588,188.00	34.52%	15.67%
交通自动化系统	营业成本	233,627,953.69	6.48%	231,743,298.01	6.56%	0.81%
半导体装备	营业成本	400,341,586.90	11.10%	414,563,334.71	11.73%	-3.43%
其他	营业成本	3,547,689.54	0.10%	3,700,250.03	0.10%	-4.12%

(6) 报告期内合并范围是否发生变动

 是 否

(1) 报告期内，本公司注销二级子公司深圳市新松机器人自动化有限公司。

(2) 2025 年 5 月，本公司三级子公司新松自动化（德国）有限公司（以下简称“新松德国”）设立全资子公司 Siasun Automation (Hungary) Kft，该公司注册资本 300 万匈牙利福林。截至 2025 年 12 月 31 日，新松德国实际出资 300 万匈牙利福林。报告期内，本公司将其纳入合并范围。

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

□适用 不适用

(8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	915,128,659.35
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	22.20%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	北京北方华创微电子装备有限公司及其关联方	303,875,822.11	7.37%
2	PSA Corporation Limited	209,020,240.66	5.07%
3	中联重科股份有限公司及其	195,983,960.18	4.75%

	关联方		
4	孚能科技（赣州）股份有限公司及其关联方	106,146,548.58	2.58%
5	深圳比亚迪汽车实业有限公司及其关联方	100,102,087.82	2.43%
合计	--	915,128,659.35	22.20%

主要客户其他情况说明

适用 不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	514,699,371.72
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	12.85%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	北京普莱玛科技有限公司	126,938,683.95	3.17%
2	微宏动力系统（湖州）有限公司	117,661,775.82	2.94%
3	锐硕半导体科技（南京）有限公司	116,927,787.01	2.92%
4	中建一局集团建设发展有限公司	82,887,120.42	2.07%
5	沈阳志诚智能科技有限公司	70,284,004.52	1.75%
合计	--	514,699,371.72	12.85%

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%

适用 不适用

3、费用

单位：元

	2025 年	2024 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	118,528,571.53	115,959,230.46	2.22%	
管理费用	301,461,212.45	308,287,544.86	-2.21%	
财务费用	41,887,301.33	39,540,297.30	5.94%	
研发费用	224,805,429.45	226,855,157.70	-0.90%	

4、研发投入

适用 不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
国产机器人汽车焊装生产线关键技术与应用示范	项目旨在开发以国产工业机器人为核心的多车型柔性焊装生产线，突破机器人精度保持、点焊质量管	完成 210kg 和 360kg 大负载点焊机器人本体开发，形成大负载能力点焊机器人本体产品样机；搭建了点	项目以“国产工业机器人汽车焊装生产线”为目标牵引，开展点焊机器人系统可靠性及易用性设计，面向国	作为十四五国家重点研发计划“智能机器人”专项的创新成果，未来将构建以国产点焊机器人为核心、具有

	控、机器人系统运维、整线多层次任务协同等关键问题，建立国产机器人协同焊装制造技术体系，并开展分总成级应用示范，实现汽车车身高节拍、高可靠混线焊装制造。	焊、涂胶、弧焊、搬运、螺柱焊等应用于汽车焊装生产线的机器人制造单元及成套装备，在车企客户基地开展了长周期测试验证和优化改进，国家焊装机器人系统已批量导入吉利汽车义乌基地产线，开展一款车型的实际生产作业，解决了机器人等汽车制造装备“卡脖子”问题。	产机器人的伺服点焊电流精准调控、多阶段电极力控制和电极磨损检测与修磨等工艺适配方法，点焊质量在线感知、多维度检测和自适应控制，机器人焊装系统多源数据传输、多维数字孪生和可溯源运维等关键技术研究，建立国产机器人智能焊装柔性制造系统，借助汽车行业大批量应用经验，进一步促进国产焊接机器人性能水平向国际前沿看齐，为我国汽车产业发展提供核心自主可控的制造装备。	全链条自主知识产权的汽车白车身机器人焊装线柔性制造技术体系，为我国汽车产业发展提供核心自主可控的制造装备，为公司规划布局的工业机器人等核心产品、焊接自动化等应用技术和汽车工业等战略业务可持续健康发展，提供关键技术、成套装备及整体解决方案支撑。
多关节型工业机器人整机性能优化与应用	针对我国关节型工业机器人整机性能提升的迫切需求，聚焦国产机器人在高速度、高负载、高精度约束下精准性、动态性、易用性提升，重点突破机器人整机优化设计、机电耦合参数标定与误差补偿、高性能动力学控制、变惯量高速工况主动抑制、高效离线编程和免示教部署关键技术，通过建立工业机器人性能优化的统一架构，实现不同型号产品的软硬件适配，完成国产工业机器人在精度、动态性能和易用性方面的提升，促进典型负载能力国产关节型工业机器人产品性能指标的提	项目成功研发了工业机器人性能优化统一控制架构，实现了国产工业机器人典型负载型号产品的兼容控制，支持多品牌机器人的实时即插即连与适配应用；突破了基于视觉引导的运动生成与快速部署方法，平均部署效率较传统人工示教提升数倍以上。相关技术成果应用于多个国产工业机器人企业，研发出6kg、10kg、80kg、180kg、500kg等典型负载型号的新产品，已成功应用于汽车、机加、冶金、卫浴、家电、纺织、电子、食品、医疗、仓储等多个行业。	围绕国产机器人整机性能提升总目标，部署并完成工业机器人轻量化高刚度整机优化设计、机器人机电耦合参数标定与位姿误差补偿、高精度动力学控制与变惯量高速振动抑制、工业机器人离线编程与免示教部署技术研究、工业机器人性能优化统一架构与应用验证多项研究内容，建立典型负载国产工业机器人的国际对标体系，促进系列化整机产品的技术迭代升级，并通过技术推广与多行业应用，辐射其他种类的国产工业机器人，使国产工业机器人性能比肩国际知名品牌，带动国产机器人向中高端迈进。	作为十四五国家重点研发计划“智能机器人”专项的创新成果，未来将形成与国产工业机器人兼容适配的软件功能组件和整机性能升级的典型负载机器人系列化产品，为填补高端领域用国产工业机器人技术及产品空白，为公司规划布局的工业机器人等核心产品，焊接和装配自动化等核心业务的高质量和自主可控发展提供关键技术和系列化产品支撑。
重症护理智能机器人系统研发	项目成果“重症护理智能机器人系统”研发与推广应用，将有效提高重症患者的护理质量和我国智能化医用机器人的技术水平同时，针对重症患者大都装有多种生命维持和生命体征监测装置，可有效应对并解决个性化差异大和护理作业环境复杂等难	项目围绕重症护理需求，研发了可独立及集成化使用的重症护理智能机器人系统。研制了多体位变化智能护理床，实现了患者的大角度柔性翻身；研制了智能拍背排痰机器人，突破了复杂环境下移动控制、人体姿态识别与拍背轨迹规划等关键	为实现安全舒适的高质量护理，重点解决重症患者俯仰侧翻身运动的力学建模及护士与机器人协作进行翻身的人机交互机制、拍背模式/拍背力等因素对排痰作用的影响规律等科学问题，突破护理床机构设计、患者位姿及身体部位识别、拍背力	作为十四五国家重点研发计划“数字诊疗装备研发”专项的创新成果，尚属国内首创，可为公司规划布局的智慧康养等战略业务提供核心技术、创新产品和系统解决方案支撑。

	题	技术, 实现了患者的机器人拍背; 研制了患者状态监测与遥操作系统, 开发了具有头部支撑与唤醒功能的气囊智能枕, 实现了生命体征监测、红外热成像、唤醒及对护理床和拍背排痰机器人的遥控指令; 完成了系统集成, 通过了安规检测和伦理审查, 在武汉市金银潭医院和中国医科大学附属盛京医院的重症监护室开展了临床应用试验, 验证了所研发智能护理机器人系统的功能与安全性, 取得了 2 类医疗器械产品注册证, 项目已完成结题验收。	控制、患者生命体征信息及状态的遥感遥测、机器人系统的远隔操作等关键技术, 研制适用于重症护理单元的智能护理机器人系统, 实现患者状态遥感遥测、唤醒、翻身等体位变换、床位调节、拍背排痰以及防褥疮等功能, 在医疗机构进行应用试验, 并获得二类医疗器械产品注册证。	
灵巧加工系统高柔性移栽平台	本项目面向航空装备部件装配的核心问题, 开发数字化部装加工关键装备与技术, 通过研制部装叠层制孔技术与灵巧加工系统高柔性移栽平台, 实现面向飞机部装产线的灵巧自动制孔技术集成及应用验证, 提高型号研制与批产能力和高端航空装备使役性能, 促进高端制造装备制造业发展。	项目完成了高精度大负载协作机器人和 AGV-协作机器人-制孔装备整体协调控制、站位间精确定位、各子系统数据传输方案研究以及灵巧加工系统高柔性移栽平台集成开发与测试运行。开展了机器人制孔点云处理及三维重建软件实验测试, 基于 Vit 模型的三维重建技术核心算法设计与测试; 针对模拟飞机蒙皮曲面的 3D 打印件, 完成了基于视觉定位的制孔实测。	本项目拟围绕高端航空装备数字化部装加工技术, 产出工艺、装备、平台、软件等系列关联成果, 预期相关成果部分为国内首创, 技术达到国际先进水平, 打破国际龙头企业技术封锁, 实现我国高端航空装备从大量手工加工向数字化加工的跨越。	作为辽宁省 2024 年科技重大专项的创新成果, 未来将形成先进的机器人高柔性灵巧加工技术体系及成套装备, 为公司规划布局的工业机器人等核心产品和装配自动化应用技术, 航空工业等战略业务的自主可控、安全可靠和高质量发展提供智能技术、产品装备和系统解决方案支撑。
面向智能工厂的工业机器人关键技术及应用	面向应用于智能工厂的高性能工业机器人, 开展国产智能工业机器人控制器、高性能伺服电机与驱动、三维视觉传感器、工业机器人复杂作业仿真软件及工艺包的开发; 研发智能工业机器人云平台, 实现云端智能应用服务; 研究机器人整机性能测试与健康评估技术, 提高机器人可靠性; 研制高性能工业机器人整机, 实现	项目实现了高性能控制器、高性能伺服电机与驱动、三维视觉传感器等工业机器人关键部件研制与国产化替代验证; 完成了工业机器人复杂作业仿真离线编程软件, 点焊、弧焊、磨抛等工艺包软件包, 智能工业机器人云平台, 故障诊断与健康评估技术的研究与开发。完成了三种典型负载工业机器人整机研制, 实现了产品高可	持续开展对国产化工业机器人高性能控制器、高性能伺服电机与驱动系统、三维视觉传感器、工业机器人复杂作业仿真软件及工艺包的研发; 开发出高性能、大负载、优先采用国产化核心部件的工业机器人产品样机, 实现重复定位精度的优化; 智能工业机器人在汽车及零部件、电子、新能源等智能制造领域实现产业化推广应	作为辽宁省 2023 年新联合体“揭榜挂帅”重大攻关专项的创新成果, 未来将形成较为完备的核心技术、关键部件、整机装备、集成应用等国产工业机器人全产业链研发及制造技术保障能力, 为公司规划布局的工业机器人等核心产品, 焊接、装配、物流自动化等应用技术, 汽车工业、电子工业、新能源等战略业务的自主可

	智能工业机器人在汽车及零部件、电子、新能源等典型智能制造领域的产业化推广应用。	可靠性和批量制造一致性，在汽车及零部件、新能源、电子等领域完成了示范应用及批量推广。	用，助力国内机器人产业自主可控、安全可靠和高质量发展。	控、安全可靠和高质量发展提供智能技术、产品装备和系统解决方案支撑。
高性能真空机械手及传输平台研制	项目开展面向半导体先进制程工艺设备的高性能真空机械手及高速高精度传输平台技术攻关，对标国外同类产品，攻克产品关键技术，掌握重要零件工艺控制方法，研制具有自主知识产权的高性能真空机械手及真空传输平台，完成在国产先进制程设备上的示范应用，解决国内半导体工艺设备厂家国产化需求。	项目攻克了真空机械手振动机理研究与设计优化、晶圆传输高精度位置测量与误差分析、动力学建模及最优轨迹规划等关键技术；完成了高精度晶圆视觉测量装置、新一代控制器与应用软件、高可靠性焊接波纹管、高性能直驱电机与伺服驱动器等国产核心部件以及自主知识产权的高性能真空机械手及传输平台产品样机研制，完成了功能性能测试和产品认证，在国产先进制程设备上实现了示范应用及推广，解决了国内半导体工艺设备厂家国产化需求。	面向半导体先进制程工艺设备企业对高速高精度、低振动、高真空等国产真空机械手及传输平台的迫切需求，攻克真空机械手振动机理研究与设计优化、晶圆传输高精度位置测量与误差分析、抗扰控制方法、动力学建模及最优轨迹规划等关键技术，开发高性能真空机械手及传输平台产品，取得符合行业要求的标准认证，实现在国产整机装备上的示范应用，为国产 IC 制造装备高质量发展提供重要支撑。	作为辽宁省 2023 年创新联合体“揭榜挂帅”重大攻关专项的创新成果，未来将持续提升国产高性能真空机械手核心技术、关键部件、整机产品等全产业链研发及供给能力，为公司规划布局的半导体装备等战略业务的自主可控、安全可靠和高质量发展提供核心技术、关键部件及产品装备支撑。

公司研发人员情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发人员数量（人）	2,238	2,178	2.75%
研发人员数量占比	62.43%	63.65%	-1.22%
研发人员学历			
本科	1,248	1,216	2.63%
硕士	604	571	5.78%
研发人员年龄构成			
30 岁以下	595	608	-2.14%
30~40 岁	1,187	1,215	-2.30%

近三年公司研发投入金额及占营业收入的比例

	2025 年	2024 年	2023 年
研发投入金额（元）	364,364,622.84	301,226,228.42	290,894,022.41
研发投入占营业收入比例	8.84%	7.28%	7.33%
研发支出资本化的金额（元）	143,259,002.04	85,350,012.88	99,697,278.80
资本化研发支出占研发投入的比例	39.32%	28.33%	34.27%
资本化研发支出占当期净利润的比重	-36.88%	-43.43%	219.37%

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

5、现金流

单位：元

项目	2025 年	2024 年	同比增减
经营活动现金流入小计	4,008,742,490.29	3,428,582,983.50	16.92%
经营活动现金流出小计	3,847,396,726.16	3,470,275,637.38	10.87%
经营活动产生的现金流量净额	161,345,764.13	-41,692,653.88	486.99%
投资活动现金流入小计	260,995,463.79	23,806,256.81	996.33%
投资活动现金流出小计	162,028,732.93	283,568,061.05	-42.86%
投资活动产生的现金流量净额	98,966,730.86	-259,761,804.24	138.10%
筹资活动现金流入小计	1,485,718,924.59	2,076,182,791.71	-28.44%
筹资活动现金流出小计	1,790,643,654.60	1,702,798,947.40	5.16%
筹资活动产生的现金流量净额	-304,924,730.01	373,383,844.31	-181.67%
现金及现金等价物净增加额	-36,232,671.51	72,471,131.38	-150.00%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

(1) 经营活动产生的现金流量净额与上期相比增长 486.99%，主要系本期销售商品提供劳务收到的现金增加所致。

(2) 投资活动现金流入与上期相比增长 996.33%，投资活动现金流出与上期相比减少 42.86%，投资活动产生的现金流量净额与上期相比增长 138.10%，主要系本期理财产品赎回增加所致。

(3) 筹资活动产生的现金流量净额与上期相比减少 181.67%，主要系本期吸收投资收到的现金减少所致。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

主要为计提资产减值准备、信用减值准备、固定资产折旧、无形资产摊销、确认权益法核算的长期股权投资损失、支付利息费用、存货减少以及经营性应收增加和经营性应付减少所致。

五、非主营业务情况

适用 不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性

投资收益	-213,507,281.92	53.87%	主要由权益法核算的长期股权投资损失产生	否
公允价值变动损益	-1,983,065.03	0.50%	主要由交易性金融资产公允价值变动产生	否
资产减值				
营业外收入	428,457.31	-0.11%	主要由赔款收入产生	否
营业外支出	1,190,983.14	-0.30%	主要由罚款产生	否
信用减值损失	-13,001,181.92	3.28%	主要由应收账款计提坏账损失产生	否
资产减值损失	-70,026,963.25	17.67%	主要由存货跌价损失产生	否
资产处置收益	3,069,390.61	-0.77%	主要由处置固定资产及终止租赁减少使用权资产产生	否

六、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2025 年末		2025 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	1,700,036,263.31	14.65%	1,733,222,936.00	14.46%	0.19%	
应收账款	1,583,653,264.65	13.64%	1,442,118,449.84	12.03%	1.61%	
合同资产	263,682,327.72	2.27%	236,101,802.41	1.97%	0.30%	
存货	3,088,812,270.20	26.61%	3,293,839,627.83	27.47%	-0.86%	
投资性房地产	42,345,542.19	0.36%	43,925,408.51	0.37%	-0.01%	
长期股权投资	820,431,750.64	7.07%	980,514,973.65	8.18%	-1.11%	
固定资产	1,557,301,415.38	13.42%	1,330,668,482.96	11.10%	2.32%	
在建工程	193,599,525.49	1.67%	210,488,305.61	1.76%	-0.09%	
使用权资产	84,255,562.41	0.73%	111,792,562.45	0.93%	-0.20%	
短期借款	402,402,484.74	3.47%	647,834,748.87	5.40%	-1.93%	
合同负债	1,708,339,761.48	14.72%	1,903,334,487.02	15.87%	-1.15%	
长期借款	1,059,805,962.45	9.13%	930,203,753.32	7.76%	1.37%	
租赁负债	68,571,268.46	0.59%	92,396,462.07	0.77%	-0.18%	

境外资产占比较高

□适用 □不适用

2、以公允价值计量的资产和负债

☑适用 □不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
1.交易性金融资产 (不含衍生金融资产)	534,433,662.59	-1,983,065.03			2,795,000.00	3,045,000.00		282,450,597.56
4.其他权益工具投资	301,493,052.20		12,342,140.14					360,773,674.70
金融资产小计	835,926,714.79	-1,983,065.03	12,342,140.14		2,795,000.00	3,045,000.00		643,224,272.26
应收款项融资	407,136,429.62						-162,325,888.21	244,810,541.41
上述合计	1,243,063,144.41	-1,983,065.03	12,342,140.14		2,795,000.00	3,045,000.00	-162,325,888.21	888,034,813.67
金融负债	0.00							0.00

其他变动的内容

其他变动由于应收款型融资中银行承兑汇票、数字化债权凭证背书导致

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

3、截至报告期末的资产权利受限情况

项目	年末			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	77,061,665.58	77,061,665.58	其他	保证金
货币资金	13,953,972.10	13,953,972.10	冻结	涉诉
应收票据	95,695,520.82	94,318,190.79	质押	已背书未终止确认的应收票据
应收款项融资	18,182,620.00	18,182,620.00	质押	已背书未终止确认的应收款项融资
固定资产	195,098,944.72	165,129,169.93	抵押	贷款抵押
无形资产	50,614,200.00	39,647,790.00	抵押	贷款抵押
合计	450,606,923.22	408,293,408.40	——	——

七、投资状况分析

1、总体情况

适用 不适用

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

4、金融资产投资

(1) 证券投资情况

适用 不适用

单位：元

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	会计计量模式	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额	报告期损益	期末账面价值	会计核算科目	资金来源
境内外股票	301103	何氏眼科	127,866.66 7.67	公允价值计量	157,568.47 2.20		25,786,087.03			1,174,715.25	153,652,754.70	其他权益工具投资	自有资金
境内外股票	000715	中兴商业	37,344,363.69	公允价值计量	25,715,000.00		-7,089,463.69			370,000.00	30,254,900.00	其他权益工具投资	自有资金
境内外股票	300278	华昌达	1,213,986.84	公允价值计量	1,723,743.45	73,664.25		0.00	0.00	73,664.25	1,797,407.70	交易性金融资产	债权转股
合计			166,425,018.20	--	185,072,156.55	73,664.25	18,696,623.34	0.00	0.00	1,618,379.50	185,705,062.40	--	--

(2) 衍生品投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在衍生品投资。

八、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

适用 不适用

九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：万元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
杭州新松机器人自动化有限公司	子公司	工业机器人制造、工业自动控制系统装置制造等	20,000.00	50,881.36	-10,112.01	3,083.97	-4,266.92	-4,291.02
天津新松机器人自动化有限公司	子公司	机器人与自动化装备、自动化立体仓库及仓储物流设备等	20,000.00	44,656.02	5,022.14	20,611.99	-5,279.07	-5,281.40
沈阳新松半导体设备有限公司	子公司	半导体器件专用设备制造，半导体器件专用设备销售	28,000.00	124,598.35	71,390.24	52,436.81	4,207.76	4,191.24
苏州新施诺半导体设备股份有限公司	参股公司	科技推广和应用服务业	131813.3547	586,243.87	170,211.86	182,417.94	-4,470.04	-6,857.31
新松机器人投资有限公司	参股公司	项目投资、投资管理、资产管理、技术推广服务及销售计算机、软件及辅助设备、机械设备的	10,000.00	102,677.27	11,610.17	513.96	-45,118.82	-49,747.44

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
Siasun Automation(Hungary) Krt	新设	
深圳市新松机器人自动化有限公司	注销	

主要控股参股公司情况说明

十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

十一、公司未来发展的展望

（一）公司未来发展战略

公司的愿景：永葆中国速度，永创中国水平，剑指行业领先，争创世界一流。公司将始终聚焦主营业务，继续深化“3+3+N”战略，依托核心优势，向核心业务集中优势资源，即在业务方向上纵向形成工业机器人、移动机器人、特种机器人 3 大核心产品领域，以及焊接自动化、装配自动化、物流自动化 3 大应用技术，瞄准国家战略，孵化新兴业务，通过战略投资合作，在业务模式上横向形成 N 个战略行业产业，通过战略资本培育新兴业务实现快速发展，增值主营业务，形成可持续的、可循环的健康发展新形态。通过加强研发创新，逐步迈向价值链高端，着力增强企业的核心竞争力和品牌影响力，集中公司优质资源，发挥各业务单元联动性，做强主业，推动公司可持续的高质量发展。

（二）2026 年经营计划

1、业务发展的经营计划

（1）变革，打造第二增长曲线

全球政治经济格局仍在深度调整期，国内产业发展新格局持续深化，在产业智能升级的宏观浪潮下，机器人行业迎来黄金发展期，正处于规模化放量与同质化竞争交织并存的关键阶段，与此同时具身智能、人工智能等新技术加速迭代，行业竞争逻辑从“规模比拼”转向“技术博弈”，企业拓展海外市场面临合规壁垒与本地化适配的双重挑战。

面对发展模式创新、技术创新、思维创新带来的现实考验，2026 年，公司仍将围绕“求新谋变”的实践基础，持续深化思想变革，推动管理层从“精益管理”向“价值引领”升级，员工从“价值创造”向“价值卓越”跨越，重塑对创造企业价值的认知。同时进一步优化“组织-战略-管理-人才”的协同匹配机制，稳固主营业务优势、强化技术核心壁垒、完善人才支撑体系、升级管理保障能力，开辟“高价值、新模式”的增长空间，构建全新增长引擎，打造公司第二增长曲线，实现系统性的战略跃迁。

（2）拥抱，人工智能新时代

历经 2025 年人工智能与具身智能的技术积累及场景探索，未来一年将成为具身智能规模化落地的关键拐点，行业竞争核心将聚焦于核心技术突破与场景适配能力的提升。2026 年，公司将重点发力基础智能化升级、产品智能化迭代、单机智能向集群智能的进阶突破，全面破解行业技术壁垒，推动机器人从传统模式向智能模式的升维跨越，促进技术成果向产业化高效转化。

在核心技术研发方面，持续加大 AI 大模型与具身智能的融合研发力度，优化通用大模型的场景适配能力，加速装备与产线的智能化升级，提升设备自主感知与自适应水平，实现“软核心突破+硬装备升级”的双向驱动；深化 ERP、MES、WMS 等核心系统应用，确保业务流程全链条数据化，搭建工厂数据中台，引入大数据分析模型，推动业务运营实现“自主优化”的跨越式发展，逐步构建具有自主知识产权的核心技术体系。

（3）拓局，高端市场领域

依托 2025 年高端化发展奠定的坚实基础，2026 年，公司将持续扩大高端应用场景，加速传统自动化向高端智能制造的转变，以“精准定位、场景深耕、价值赋能”为核心导向，进一步拓展高端市场布局，重点突破高附加值领域，破除同质化竞争与低毛利发展困局，实现从“产品供给”向“价值赋能”的转型。

在核心赛道深耕方面，公司将锁定高端制造、半导体、新能源等前沿赛道，深入挖掘行业痛点与需求，凭借高性能解决方案持续拓展高端市场份额；同时聚焦国防安全、航空航天、智慧建筑、养老医疗等高价值赛道，以技术引领突破应用新场景依托国产供应链优势，优化成本，全力抢占高端市场高地，夯实高端化发展根基。

（4）加速，扩张海外业务

近年，中国已稳步成为工业机器人出口大国，海外市场成为国内机器人企业增长的核心引擎，2026 年，公司将乘势持续加大国际化布局力度，深耕海外市场，着力提高海外收入占比，不断完善全球化的业务布局与全链条服务体系，推动国际化发展迈上新台阶。

针对不同区域市场的特点，公司将实施差异化产品与市场策略。面向新兴市场，聚焦当地制造业产业升级等核心建设需求，推出高性价比的机器人产品，精准适配本地化场景，依托已搭建的当地营销网络与配套服务体系，进一步扩大当地市场份额，巩固市场地位；面向高端市场，深化与战略合作伙伴的协作合作，以技术合规与场景落地为核心突破口，推动产品规模化应用，打造区域标杆项目，不断提升品牌国际影响力。

（5）推进，产品化进程

在 2025 年践行产品化战略的基础上，2026 年，公司将进一步深化产品化进程，以“标准化、规模化、高品质”为目标，优化产品体系、提高生产效能、强化成本管控、夯实质量保障。

在产品体系建设方面，持续丰富工业机器人、移动机器人、特种机器人、具身智能机器人等产品谱系，聚焦核心产品，稳步推进产品标准化、模块化升级，提高标准化产品占比，推动成熟标准品向多行业、多场景渗透，突破产品实现规模化的快速增长；加速产品迭代，持续升级核心产品性能与产品配置，提升标准产品附加值，重点规划、逐步推出适配于前沿应用领域的高端标准化产品，构筑技术与产品双重壁垒，后续紧跟市场节奏稳步扩大规模；面向新市场新场景需求积极开展示范性项目应用依托市场实践反馈、固化标准品技术路线与工艺规范，缩短市场化周期，全面增强产品抵御市场波动风险的能力。

2、公司管理的经营计划

2026 年，公司将持续深耕提质增效，通过全面预算常态化管理、深化全员、全要素、全过程成本管控，推动流程体系的优化，充分依托数字化、智能化手段提升管理精细化水平与运营协同效率，打通公司从“职能管理”到“协同赋能”的转变，逐步降低管理成本，提升组织效率。

（三）可能面临的风险

1、传统产品迭代风险

当前机器人行业正经历产品价值重构，具身智能、AI 大模型与机器人的融合加速，传统工业机器人因智能化水平不足、场景适配性有限，面临生存考验，市场认可度持续下滑，而公司现有部分传统工业机器人产品若不能及时迭代升级、融入新技术实现价值重塑，可能导致产品滞销、市场份额萎缩，影响公司营收稳定性，同时行业零部件降本趋势下，传统产品盈利空间进一步压缩。

应对措施：公司将聚焦具身智能等前沿技术，加快传统工业机器人产品迭代，推动 AI 大模型、智能感知等技术与传统产品深度融合，提升产品智能化、柔性化水平，重构产品价值；同时优化产品结构，减少低附加值传统产品产能，重点布局高端智能机器人产品，依托国产化供应链优势控制成本，增强产品市场竞争。

2、竞争维度升级风险

机器人行业竞争维度已从传统价格战全面切换为价值战，行业竞争核心聚焦于技术创新、产品品质、场景适配、服务体验等价值层面，行业对产品稳定性、全生命周期成本、非标工序适应性的要求持续提升，若公司不能快速适应价值竞争节奏，未能形成差异化价值优势，可能陷入竞争被动，影响品牌影响力与盈利能力。

应对措施：公司将坚决摒弃低价竞争思维，聚焦价值创造，持续加大核心技术研发投入，打造差异化技术与产品优势，提升产品品质与场景适配能力；同时完善售前、售中、售后服务体系，优化全生命周期服务，降低客户使用成本，强化品牌价值传递，通过技术、产品、服务的协同发力，构建核心价值竞争力，规避低价竞争冲击。

3、国际复杂形势带来的海外市场拓展风险

国际化是公司未来长期的发展策略和目标，目前公司已在全球多个地区建立分子公司、布局营销网络，而全球政治经济形势仍处于复杂多变的环境中，随着公司未来逐步加快海外布局，不断加深国际市场的拓展，出海步伐可能会因当地政治经济局势、国际贸易政策、当地法律政策发生重大变化等无法预期的风险受到阻挠，给公司的海外市场规划和拓展带来新的挑战。

应对措施：公司在坚持国际化路线的同时，公司将密切跟踪国际局势及各国贸易政策、关税调整动态，加强海外市场风险研判，优化海外布局策略，加强对国际市场的研判和风险识别，增强与专业机构的合作，为公司国际化经营提供专业法律、贸易咨询等服务，通过全面考察海外当地市场的投资环境，结合本地企业的实际需求，谨慎推进海外布局，保障国际化业务稳健发展。

十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动登记表

适用 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2025年05月09日	全景网“投资者关系互动平台”	网络平台线上交流	个人	机构投资者及中小投资者	公司于2025年5月9日召开了2024年度网上业绩说明会，就投资者关心的行业发展前景、公司未来盈利增长的主要驱动因素、家庭陪护机器人应用场景、中美关税战对公司影响、标准品销售渠道及半导体装备业务布局情况等主要问题与投资者进行了沟通交流。具体问题及内容回复，详见公司在深交所互动易平台发布的	公司在深交所互动易平台发布的《2024年度业绩网上说明会投资者关系活动记录表》。

					《2024 年度业绩网上说明会投资者关系活动记录表》。	
2025 年 05 月 23 日	公司展厅及会议中心	实地调研	机构	机构投资者	公司于 2025 年 5 月 23 日接受特定对象的实地调研，就投资者关心的半导体装备业务涉及产品、对标企业、竞争对手、未来营收及毛利情况、行业景气度、人工智能领域进展、出海进展及是否受到国际政策影响等主要问题与投资者进行了沟通交流。具体问题及内容回复，详见公司在深交所互动易平台发布的《2024 年 5 月 31 日投资者关系活动记录表》。	公司在深交所互动易平台发布的《2025 年 5 月 23 日投资者关系活动记录表》。

十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

为切实推动公司提升投资价值，进一步加强与规范公司的市值管理行为，维护公司、投资者及其他利益相关者的合法权益，根据《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《国务院关于加强监管防范风险推动资本市场高质量发展的若干意见》《上市公司信息披露管理办法》《上市公司监管指引第 10 号——市值管理》《深圳证券交易所股票上市规则》《关于改进和加强中央企业控股上市公司市值管理工作的若干意见》等其他有关法律法规，并结合公司实际情况，已制定《市值管理制度》，并经过 2025 年 4 月 18 日召开的第八届董事会第二次会议审议通过。

十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理的基本状况

公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》等法律、法规和《公司章程》及公司内部管理制度的规定，持续健全公司的治理结构。

截至报告期末，公司治理的情况符合上述法律法规的相关要求。

1、关于股东与股东大会

公司遵循《上市公司股东大会规则》《公司章程》《股东大会议事规则》等规章制度的要求召开股东大会，确保所有股东享有平等地位。2025 年，公司召开了 2024 年年度股东大会及 3 次临时股东大会共计 4 次股东大会，采用网络投票表决和现场投票表决相结合的方式，让中小投资者充分行使自己的权利。公司对股东提出的问题给予说明，并听取股东的意见与建议，保障股东的合法权益。

2、关于公司与控股股东

公司拥有独立完整的业务和自主经营能力，在业务经营、机构设置、人力资源、财务管理、资产管理等各方面均独立于控股股东，公司董事会、监事会和内部机构独立运作。公司控股股东依法行使其权利并承担义务，没有超越股东大会直接或间接干预公司经营活动。报告期内公司没有为控股股东及其关联企业提供担保，亦不存在控股股东非经营性占用公司资金的行为。

3、关于董事和董事会

公司按照法律法规及《公司章程》的相关要求，设立董事 9 名，其中独立董事 3 名。公司董事依据证监会、深交所对上市公司的相关法律法规、公司治理相关制度的要求依法行使职权，出席董事会和股东大会，认真审议各项提案，认真履行职责，积极参加有关培训，学习有关法律法规，促进董事会规范运作和科学决策。公司董事会下设战略委员会、提名委员会、审计委员会、薪酬与考核委员会四个专门委员会，依据《公司章程》和各委员会议事规则的规定履行职权。

4、关于绩效评价与激励约束机制

公司不断完善企业绩效考核评价与激励机制，董事会下设的薪酬与考核委员会负责制定董事、高级管理人员的考核标准并进行考核，负责制定、审查董事、高级管理人员的薪酬政策与方案并提出建议。公司高级管理人员的聘任公开、透明，符合法律、法规的规定。

5、关于信息披露与透明度

根据《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《上市公司信息披露管理办法》等相关法律法规的要求，公司建立《信息披露管理制度》《投资者关系管理制度》等，做到真实、准确、及时、公平、完整地披露有关信息，切实履行信息披露义务。公司指定《中国证券报》《证券时报》以及巨潮资讯网站为公司披露报纸和网站，确保股东能够平等的获得信息。

6、关于相关利益者

公司充分尊重和维护相关利益者的合法权益，积极与相关利益者合作，加强与各方的沟通和交流，实现股东、员工、社会等各方利益的协调平衡，共同推动公司持续、健康的发展。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

□是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

公司在人员、资产、财务、机构、业务上与公司控股股东及公司实际控制人保持独立性。公司控股股东、实际控制人及其关联人也不存在违法违规占用公司资金以及要求公司违法违规提供担保的情形。

三、同业竞争情况

适用 不适用

四、公司具有表决权差异安排

适用 不适用

五、红筹架构公司治理情况

适用 不适用

六、董事和高级管理人员情况

1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任起始日期	任终止日期	期初持股数（股）	本期增持股份数量（股）	本期减持股份数量（股）	其他增减变动（股）	期末持股数（股）	股份增减变动的原因
胡琨元	男	54	董事长	现任	2022年01月13日	2028年01月13日	0				0	不适用
张进	男	57	董事、总裁	现任	2015年04月09日	2028年01月13日	272,057				272,057	不适用
曾鹏	男	50	董事	现任	2022年09月14日	2028年01月13日	0				0	不适用
董英慧	女	52	董事	现任	2022年01月13日	2028年01月13日	0				0	不适用
李贻斌	男	66	独立董事	现任	2022年01月13日	2028年01月13日	0				0	不适用

石艳玲	女	57	独立董事	现任	2022年01月13日	2028年01月13日	0				0	不适用
杨立杰	男	50	独立董事	现任	2022年01月13日	2028年01月13日	1,600				1,600	不适用
周船	男	53	监事会主席	离任	2022年01月13日	2025年07月31日	0				0	不适用
徐艳辉	女	60	监事	离任	2024年03月18日	2025年07月31日	0				0	不适用
李畅	女	39	监事	离任	2022年01月13日	2025年07月31日	0				0	不适用
李畅	女	39	董事	现任	2025年09月26日	2028年01月13日	0				0	不适用
高强	男	58	副总裁	现任	2011年02月24日	2028年01月13日	60,000				60,000	不适用
刘子军	男	54	董事、副总裁	现任	2015年04月09日	2028年01月13日	60,000				60,000	不适用
王家宝	男	55	董事	离任	2017年03月31日	2025年09月26日	60,000				60,000	不适用
王家宝	男	55	副总裁	现任	2017年03月31日	2028年01月13日	60,000				60,000	不适用
张天竹	男	46	财务总监	现任	2022年04月10日	2028年01月13日	60,000				60,000	不适用
赵陈晨	女	41	董事会秘书	现任	2022年03月31日	2028年01月13日	60,000				60,000	不适用
合计	--	--	--	--	--	--	633,657	0	0	0	633,657	--

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

是 否

公司分别于 2025 年 7 月 15 日召开第八届董事会第六次会议、第八届监事会第六次会议，于 2025 年 7 月 31 日召开 2025 年第三次临时股东大会，审议通过《关于修订〈公司章程〉的议案》，公司不再设置监事会。原监事周船先生、徐艳辉女士、李畅女士的职务自公司股东大会审议通过修订《公司章程》事项之日起自动解除。具体情况详见公司在巨潮

资讯网（www.cninfo.com.cn）登载的《关于修订〈公司章程〉及部分治理制度的公告》（公告编号：2025-044）、《2025 年第三次临时股东大会决议公告》（公告编号：2025-046）、《公司章程》（2025 年 7 月）等。

王家宝先生因公司治理结构调整原因申请辞去所担任的公司第八届董事会非独立董事职务，辞去上述职务后，王家宝先生仍继续在公司担任副总裁，其担任全资子公司的其他职务不变。具体情况详见公司于 2025 年 9 月 26 日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于非独立董事辞职暨选举职工代表董事的公告》（公告编号：2025-054）；

李畅女士经公司 2025 年第二次职工代表大会选举为第八届董事会职工代表董事，任期自选举之日起至本届董事会任期届满日止。具体情况详见公司于 2025 年 9 月 26 日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于非独立董事辞职暨选举职工代表董事的公告》（公告编号：2025-054）。

公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
周船	监事会主席	离任	2025 年 07 月 31 日	不再设置监事会，自动解除职务
徐艳辉	监事	离任	2025 年 07 月 31 日	不再设置监事会，自动解除职务
李畅	监事	离任	2025 年 07 月 31 日	不再设置监事会，自动解除职务
李畅	董事	被选举	2025 年 09 月 26 日	职务调整
王家宝	董事	离任	2025 年 09 月 26 日	职务调整

2、任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

（一）董事

1、胡琨元，男，1972 年出生，博士，研究员。曾任中国科学院沈阳自动化研究所副研究员、科技处副处长、处长，沈阳芯源微电子设备股份有限公司董事、沈阳聚德视频技术有限公司董事、沈阳新合物业有限责任公司董事等。现任中国科学院沈阳自动化研究所科技促进发展处处长、沈阳新松机器人自动化股份有限公司董事长。兼任沈阳新松医疗科技股份有限公司董事长、沈苏科技（苏州）股份有限公司董事长、沈阳中科天盛自动化技术有限公司执行董事兼总经理、沈阳中科奥维科技股份有限公司董事、沈阳中科博微科技股份有限公司董事、沈阳中科新宇空间智能装备有限公司董事等职务。

2、张进，男，1969 年出生，硕士，全国人大代表，辽宁省政协委员，辽宁上市公司协会会长，中国电子学会常务理事。曾任职于中国科学院沈阳自动化研究所，沈阳新松机器人自动化股份有限公司物流与仓储自动化事业部总经理、副总裁兼战略与市场总监等。现任沈阳新松机器人自动化股份有限公司副董事长、总裁。

3、曾鹏，男，1976 年出生，博士，研究员。曾任中国科学院沈阳自动化研究所副研究员、研究员、工业控制网络与系统研究室常务副主任、主任，沈阳智能机器人国家研究院有限公司董事等；现任中国科学院沈阳自动化研究所副所长、沈阳新松机器人自动化股份有限公司董事。兼任中国自动化学会理事等职务。

4、董英慧，女，1974 年生，学士，注册会计师、正高级会计师。曾任沈阳变压器有限责任公司税务会计、特变电工沈阳变压器有限公司主管会计、中国科学院沈阳自动化研究所成本费用会计、财务处副处长，沈阳新合物业有限责任公司董事等；现任中国科学院沈阳自动化研究所财务处处长、沈阳新松机器人自动化股份有限公司董事。兼任沈阳中科新宇空间智能装备有限公司监事会主席等职务。

5、刘子军，男，1972 年出生，学士，高级工程师。曾任职于国营第一一九厂设计员，沈阳新松机器人自动化股份有限公司机器人装备事业部副总经理、总经理、智能装备 BG 总裁等。现任沈阳新松机器人自动化股份有限公司董事、副总裁职务。

6、李畅，女，1987 年出生，学士。曾任沈阳新松机器人自动化股份有限公司总裁办公室秘书、总裁办公室主任助理、总裁办公室副主任、监事。现任沈阳新松机器人自动化股份有限公司总裁办公室主任、职工代表董事职务。

7、李贻斌，男，1960 年出生，博士。曾任山东科技大学助教、讲师、副教授、教授、佳禾智能科技股份有限公司独立董事等。现任山东大学机器人研究中心教授、智能无人系统教育部工程研究中心主任、沈阳新松机器人自动化股份有限公司独立董事。兼任中信重工机械股份有限公司独立董事、深圳市越疆科技股份有限公司独立董事、山东德晟机器人股份有限公司监事、山东优宝特智能机器人有限公司监事等职务。

8、石艳玲，女，1969 年出生，硕士。沈阳市第十七届人大代表。曾任辽宁银行学校法学教师、辽宁华盛信托投资股份有限公司律师。现任金诚同达（沈阳）律师事务所高级合伙人、沈阳新松机器人自动化股份有限公司独立董事。兼任辽宁省教育基金会理事、辽宁省律师协会常务理事暨公司并购专委会主任等职务。

9、杨立杰，男，1976 年出生，硕士，注册会计师，资产评估师，房产估价师，土地估价师，咨询工程师，矿业权评估师。曾任辽宁永盛会计师事务所有限公司项目经理，利安达会计师事务所辽宁分所副所长、辽宁中宜会计师事务所副总经理、大华会计师事务所（特殊普通合伙）辽宁分所执行合伙人。现任大华会计师事务所（特殊普通合伙）合伙人、沈阳新松机器人自动化股份有限公司独立董事。兼任沈阳粮油集团有限公司董事、沈阳副食集团有限公司董事、沈阳华海锷泰投资有限公司董事、沈阳隆基电磁科技股份有限公司独立董事等职务。

（二）高级管理人员

1、张进，详见董事简历。

2、高强，男，1968 年出生，学士，高级工程师。曾任国营一三九厂研究所设计员、副所长，沈阳航天新乐有限责任公司方舱制造公司经理，沈阳航天新乐有限责任公司副总经理。现任沈阳新松机器人自动化股份有限公司副总裁。

3、刘子军，详见董事简历。

4、王家宝，男，1971 年出生，学士，高级工程师。曾任职于沈飞仓储设备公司部长助理，沈阳新松机器人自动化股份有限公司物流与仓储自动化事业部机械工程师、总经理助理、副总经理、智能物流 BG 总裁、董事等。现任沈阳新松机器人自动化股份有限公司副总裁。

5、张天竹，男，1980 年出生，硕士，注册会计师。曾任普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）大连分所审计员，华晨宝马汽车有限公司内审经理，毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）审计助理经理、审计经理、审计高级经理、审计合伙人。现任沈阳新松机器人自动化股份有限公司财务总监。兼任长春捷翼汽车科技股份有限公司董事。

6、赵陈晨，女，1985 年出生，硕士，中级经济师。自 2008 年 9 月在沈阳新松机器人自动化股份有限公司证券部任职，曾任沈阳新松机器人自动化股份有限公司证券部部长兼证券事务代表。现任沈阳新松机器人自动化股份有限公司董事会秘书兼证券与投资管理中心总经理。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

适用 不适用

在股东单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
胡琨元	中国科学院沈阳自动化研究所	科技促进发展处处长	2022 年 07 月 01 日		是
曾鹏	中国科学院沈阳	副所长	2021 年 12 月 01		是

	自动化研究所		日		
董英慧	中国科学院沈阳自动化研究所	财务处处长	2020年02月01日		是
在股东单位任职情况的说明	无				

在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
胡琨元	沈阳新松医疗科技股份有限公司	董事长	2020年08月20日		否
胡琨元	沈苏科技（苏州）股份有限公司	董事长	2020年11月14日		否
胡琨元	沈阳芯源微电子设备股份有限公司	董事	2020年05月26日	2025年07月28日	否
胡琨元	沈阳中科博微科技股份有限公司	董事	2020年05月19日		否
胡琨元	沈阳聚德视频技术有限公司	董事	2022年07月01日	2025年10月21日	否
胡琨元	沈阳中科奥维科技股份有限公司	董事	2020年04月23日		否
胡琨元	沈阳新合物业有限责任公司	董事	2020年04月15日	2025年09月24日	否
胡琨元	沈阳中科新宇空间智能装备有限公司	董事	2021年03月01日		否
胡琨元	沈阳中科天盛自动化技术有限公司	董事	2024年10月22日		否
董英慧	沈阳新合物业有限责任公司	董事	2019年05月16日	2025年09月24日	否
李贻斌	山东大学机器人研究中心	教授	2003年08月01日		是
李贻斌	中信重工机械股份有限公司	独立董事	2020年11月25日	2027年02月27日	是
李贻斌	深圳市越疆科技股份有限公司	独立董事	2022年12月28日	2028年12月28日	是
石艳玲	北京金诚同达（沈阳）律师事务所	高级合伙人	2001年12月01日		是
杨立杰	大华会计师事务所	合伙人	2019年01月01日		是
杨立杰	沈阳粮油集团有限公司	董事	2020年03月24日	2026年03月24日	是
杨立杰	沈阳副食集团有限公司	董事	2021年11月10日	2027年11月10日	是
杨立杰	沈阳隆基电磁科技股份有限公司	独立董事	2020年06月30日	2026年09月13日	是
杨立杰	沈阳华海锆泰投资有限公司	董事	2026年01月22日		否
周船	沈阳新合物业有限责任公司	董事	2017年11月10日	2025年09月24日	否

徐艳辉	沈阳新松医疗科技股份有限公司	董事	2024年02月07日		否
在其他单位任职情况的说明	无				

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

3、董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

(1) 报酬的决策程序

董事薪酬与津贴方案由董事会薪酬与考核委员会负责拟定，经公司董事会审议，由股东会批准；高级管理人员薪酬方案由董事会薪酬与考核委员会负责拟定，经公司董事会批准。

(2) 报酬的确定依据

依据公司《董事、高级管理人员薪酬管理制度》，具体薪酬标准如下：

独立董事：实行固定津贴制，津贴标准由公司股东会批准后，按年度发放；

非独立董事：在公司经营管理岗位任职或承担经营管理职能的内部董事，按照其相应的岗位和工作职责领取薪酬，不额外领取董事津贴；未在公司担任其他职务的外部董事不在公司领取薪酬或津贴。

高级管理人员：按照其在公司所任岗位职务领取薪酬。

非独立董事及高级管理人员的薪酬结构由基本年薪与绩效年薪两部分构成。其中基本年薪是年度基本收入，结合考虑职务价值、责任态度、专业能力等因素确定，按月固定发放；绩效薪酬是与年度经营业绩考核结果挂钩的浮动收入，结合业绩考核结果等确定，递延发放。

(3) 报酬的实际支付情况

公司独立董事津贴按年度已发放。公司非独立董事及高级管理人员的基本年薪已按月足额发放，绩效年薪依据年度经营业绩考核结果递延发放。

公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
胡琨元	男	54	董事长	现任	0	是
张进	男	57	副董事长、总裁	现任	145.44	否
曾鹏	男	50	董事	现任	0	是
董英慧	女	52	董事	现任	0	是
李贻斌	男	66	独立董事	现任	12	否
石艳玲	女	57	独立董事	现任	12	否
杨立杰	男	50	独立董事	现任	12	否
李畅	女	39	职工董事	现任	34.81	否
高强	男	58	副总裁	现任	77.08	否
刘子军	男	54	董事、副总裁	现任	123.62	否
王家宝	男	55	副总裁	现任	123.62	否
张天竹	男	46	财务总监	现任	106.17	否
赵陈晨	女	41	董事会秘书	现任	90.17	否
周船	男	53	监事会主席	离任	0	是
徐艳辉	女	60	监事	离任	0	是
合计	--	--	--	--	736.91	--

注：上表披露的“从公司获得的税前报酬总额”为应归属于本报告期的应发税前薪酬。董事、高级管理人员应归属于

本报告期的应发税前薪酬为基本年薪和绩效年薪的总额，其中绩效年薪包含递延到以后年度发放的薪酬，不含以往年度绩效薪酬。

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据	根据《董事、高级管理人员薪酬管理制度》制度要求并结合公司经营情况及董事、高级管理人员年度经营业绩考核方案确定。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况	已完成。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	公司内部董事(不含职工代表董事)及高级管理人员的绩效年薪按比例递延发放。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	无

其他情况说明

适用 不适用

七、报告期内董事履行职责的情况

1、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
胡琨元	7	6	1	0	0	否	4
张进	7	6	1	0	0	否	4
曾鹏	7	5	2	0	0	否	4
董英慧	7	6	1	0	0	否	4
刘子军	7	6	1	0	0	否	4
李畅（2025年9月任职）	1	1	0	0	0	否	0
石艳玲	7	6	1	0	0	否	4
杨立杰	7	5	2	0	0	否	4
李贻斌	7	4	3	0	0	否	4
王家宝（2025年9月离任）	6	5	1	0	0	否	4

连续两次未亲自出席董事会的说明

不适用

2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，董事对公司的所有合理建议均被采纳。

八、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
独立董事专门会议	杨立杰、石艳玲、李贻斌	2	2025年04月08日	审议《2024年度利润分配预案》 《关于使用部分闲置募集资金进行现金管理的议案》《关于使用部分闲置自有资金进行委托理财的议案》	经过充分沟通，审议并通过所有议案		无
			2025年06月23日	审议《关于募投项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金的议案》	经过充分沟通，审议并通过所有议案		无
审计委员会	杨立杰、石艳玲、董英慧	6	2025年01月17日	听取了财务中心对年报编制情况的介绍及会计师关于2024年度审计工作的汇报	经过充分沟通，审议并通过所有议案		无
			2025年03月19日	审议《关于聘任公司审计监察部负责人的议案》《关于聘任公司财务负责人的议案》	经过充分沟通，审议并通过所有议案		无
			2025年04月08日	审议《关于<2024年年度报告及摘要>的议案》《2024年度募集资金存放与使	经过充分沟通，审议并通过所有议案		无

				用情况的专项报告》 《2024 年度内部控制评价报告》 《董事会审计委员会关于对会计师事务所 2024 年度履职情况评估及履行监督职责情况的报告》《关于续聘 2025 年度审计机构的议案》 《关于会计政策变更的议案》			
			2025 年 04 月 11 日	审议《关于<2025 年第一季度报告>的议案》	经过充分沟通，审议并通过所有议案		无
			2025 年 08 月 15 日	审议《2025 年半年度报告及摘要》 《2025 年半年度募集资金存放与使用情况的专项报告》	经过充分沟通，审议并通过所有议案		无
			2025 年 10 月 14 日	审议《关于<2025 年第三季度报告>的议案》《关于修订<内部审计制度>的议案》	经过充分沟通，审议并通过所有议案		无
薪酬与考核委员会	曾鹏、杨立杰、李贻斌	2	2025 年 04 月 08 日	审议 2024 年度公司董事及高级管理人员领取薪酬情况及 2025 年度公司董事薪酬与津贴方案	经过充分沟通，审议并通过所有议案		无
			2025 年 08 月 30 日	审议关于企业负责人 2025 年度薪酬的事项	经过充分沟通，审议并通过所有议案		无
战略委员会	胡琨元、张进、李贻斌	1	2025 年 04 月 08 日	研究讨论公司 2025 年度战略发展规划	经过充分沟通，审议并通过所有议案		无

提名委员会	石艳玲、李贻斌、胡琨元	1	2025年03月19日	审议聘任公司总裁、副总裁、财务总监、审计监察部负责人、证券事务代表的议案	经过充分沟通，审议并通过所有议案	无
-------	-------------	---	-------------	--------------------------------------	------------------	---

九、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

十、公司员工情况

1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	2,151
报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	1,434
报告期末在职员工的数量合计（人）	3,585
当期领取薪酬员工总人数（人）	3,585
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	619
销售人员	165
技术人员	2,238
财务人员	97
行政人员	466
合计	3,585
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
博士	14
硕士	733
本科	1,831
专科及以下学历	1,007
合计	3,585

2、薪酬政策

公司薪酬政策遵循长期发展的原则，业务分级管理、编制统一调控，业绩优先、兼顾公平，正向激励。根据国家法律法规，建立了以部门负责人考核年薪制、管理人员岗位绩效工资制、生产作业人员计酬工资制为主体的薪酬体系政策。

薪酬预算管理：依据国家法律法规规定，结合公司特点，综合考虑业务发展所需的平均工资水平、人事费用率、人工成本利润率、利润总额和人均利润增长等因素，调控工资总额，实现效益导向、动态调节任务的管理目标。并使之与业务组织薪酬紧密联动，形成了员工薪酬随企业效益、个人业绩同步增减，向关键岗位倾斜的薪酬分配机制。

健全福利体系：建立并实施各项福利制度，提供多元化、多形式的福利保障，员工享有参加各项社会保险、补充工伤、工会互助保险等福利，构建以社会保险为基础，企业福利计划为重要补充的多层次福利保障体系，确保员工共享发展成果、调动员工工作激情，打造良好的工作氛围。

3、培训计划

公司遵循“关键岗位重点培养，关键人才重点跟进”的人才培养策略，注重公司人才队伍的建设，采取多形式、多渠道的培养方式，大力培养关键岗位上的关键人才，搭建人才梯队，为公司的长远发展提供人才支撑，支持公司发展战略，助力业绩达成。

公司建立人才培养的多元机制，构建矩阵式培训体系，通过线上线下结合的培训方式，不断提高员工的职业素养和专业技能。同时，广泛开展岗位练兵、技能比武活动。公司定期组织各岗位职业技能大赛活动，基本涵盖了各部门主要业务职能、技术工种，广泛选拔岗位能手，对比武中获得名次的给予表彰奖励，并广泛宣传报道。为员工的长期发展打下良好的基础。

4、劳务外包情况

适用 不适用

劳务外包的工时总数（小时）	505,059
劳务外包支付的报酬总额（万元）	3,164.07

十一、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

报告期内，为进一步完善和健全公司科学、持续、稳定的分红决策和监督机制，增强利润分配政策的透明度，保护投资者合法权益，引导股东树立长期投资和理性投资理念，根据中国证券监督管理委员会《关于进一步落实上市公司现金分红有关事项的通知》和《上市公司监管指引第3号—上市公司现金分红》及《公司章程》等相关文件的规定和要求，公司董事会制定了未来三年股东回报规划（2023年-2025年）。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措：	报告期内，公司严格遵照法律法规及《公司章程》等关于现金分红的相关规定执行，在不符合上述关于现金分红的条件时，未进行现金分红，未损害全体股东特别是中小股东的利益。
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	公司通过多种渠道（包括但不限于电话、传真、邮箱、互动平台等）可以充分听取中小股东意见。
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	无

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案与公司章程和分红管理办法等的相关规定一致

是 否 不适用

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案符合公司章程等的相关规定。

本年度利润分配及资本公积金转增股本情况

本次现金分红情况	
其他	
利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明	
公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。	

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

十二、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

公司报告期无股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施及其实施情况。

十三、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

1、内部控制建设及实施情况

报告期内，公司按照《企业内部控制基本规范》及其配套指引的规定和其他内部控制监管要求，对公司的内部控制体系进行持续改进、优化，以适应不断变化的外部环境及内部管理要求。持续强化董事会及关键岗位的内控意识和责任，充分认识完备的内部控制制度在改善企业管理、增强风险防控、帮助企业高质量发展中的重要性。公司的内部控制能够涵盖公司经营管理的主要方面，内部控制设计健全、合理，内部控制执行基本有效，不存在重大遗漏。公司通过内部控制体系的运行、分析与评价，有效防范了经营管理中的风险，促进了内部控制目标的实现。

根据公司财务报告内部控制重大缺陷的认定情况，于内部控制评价报告基准日，公司不存在财务报告内部控制重大缺陷。根据公司非财务报告内部控制重大缺陷认定情况，于内部控制评价报告基准日，公司未发现非财务报告内部控制重大缺陷。自内部控制评价报告基准日至内部控制评价报告报出日之间未发生影响内部控制有效性评价结论的因素。

2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

十四、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用

对子公司的管理控制存在异常

是 否

十五、内部控制评价报告及内部控制审计报告

1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2026 年 04 月 23 日	
内部控制评价报告全文披露索引	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例	100.00%	
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例	100.00%	
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	财务报告重大缺陷的迹象包括:(1)公司董事、监事和高级管理人员的舞弊行为;(2)注册会计师发现当期财务报告存在重大错报,而内部控制在运行过程中未能发现该错报;(3)审计委员会和审计部对公司的内部控制监督无效。财务报告重要缺陷的迹象包括:(1)未建立反舞弊程序和控制措施;(2)注册会计师发现当期财务报告存在重要错报,而内部控制在运行过程中未能发现该错报;(3)对于非常规或特殊交易的账务处理没有建立相应的控制机制或没有实施且没有相应的补偿性控制;一般缺陷是指未构成重大缺陷、重要缺陷的其他内部控制缺陷。	非财务报告缺陷认定主要以缺陷发生的可能性大小、对业务流程有效性的影响程度做出判断。以下迹象通常表明非财务报告内部控制可能存在重大缺陷:(1)公司经营活动严重违反国家法律法规或规范性文件;(2)缺乏民主程序、民主程序失效或者决策程序不科学,给公司造成重大财产损失;(3)公司重大的内控缺陷不能得到及时整改。以下迹象通常表明非财务报告内部控制可能存在重要缺陷:(1)违反国家法律法规给公司造成重要影响;(2)非财务制度存在重要漏洞,给公司造成重要损失;(3)其他对公司产生较大负面影响的情形。一般缺陷是指未构成重大缺陷、重要缺陷的其他内部控制缺陷。
定量标准	重大缺陷表现为:错报 \geq 利润总额的 5%;重要缺陷表现为:利润总额的 3% \leq 错报 $<$ 利润总额的 5%;一般缺陷表现为:错报 $<$ 利润总额的 3%。	重大缺陷表现为:直接损失金额 \geq 1000 万元;重要缺陷表现为:500 万元 \leq 直接损失金额 $<$ 1000 万元;一般缺陷表现为:100 万元 \leq 直接损失金额 $<$ 500 万元。
财务报告重大缺陷数量(个)	0	
非财务报告重大缺陷数量(个)	0	
财务报告重要缺陷数量(个)	0	
非财务报告重要缺陷数量(个)	0	

2、内部控制审计报告

适用 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
我们认为,沈阳新松机器人自动化股份有限公司于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2026 年 04 月 23 日
内部控制审计报告全文披露索引	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十六、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

十七、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

是 否

十八、社会责任情况

公司于 2026 年 4 月 24 日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露《2025 年度环境、社会与公司治理（ESG）报告》

十九、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

公司 2025 年度暂未开展精准扶贫工作，也无后续精准扶贫计划。

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	沈阳中科天盛自动化技术有限公司	关于关联交易、资金占用方面的承诺	<p>本单位保证依法行使股东权利,不滥用股东权利损害上市公司或者其他股东的利益,包括但不限于:</p> <p>(一) 本单位及本单位的关联人不得以任何方式违法违规占用上市公司资金及要求上市公司违法违规提供担保;</p> <p>(二) 本单位及本单位的关联人不通过非公允关联交易、利润分配、资产重组、对外投资等任何方式损害上市公司和其他股东的合法权益;</p> <p>(三) 本单位及本单位的关联人不利用上市公司未公开重大信息谋取利益,不以任何方式泄漏有关上市公司的未公开重大信息,不从事内幕交易、短线交易、操纵市场等违法违规行为;</p> <p>(四) 本单位及本单位的关联人不得以任何</p>	2023年10月24日		承诺人遵守上述承诺

			方式影响上市公司的独立性，保证上市公司资产完整、人员独立、财务独立、机构独立和业务独立。本单位保证严格履行本公司作出的各项公开声明与承诺，不得擅自变更或者解除。本单位保证严格按照法律、行政法规、部门规章、规范性文件、《深圳证券交易所创业板股票上市规则》和深圳证券交易所其他相关规定履行信息披露义务，积极主动配合上市公司做好信息披露工作，及时告知上市公司已发生或者拟发生的重大事件。			
资产重组时所作承诺	不适用					
首次公开发行或再融资时所作承诺	曲道奎；赵立国；金庆丰；张进；徐方；李庆杰；邱继红；李正刚	股份限售承诺	在任职期间每年转让的股份不超过所持有公司股份的百分之二十五，离职后半年内不转让持有的公司股份。	2009年10月30日		承诺人遵守上述承诺
股权激励承诺	公司	其他承诺	不为本次限制性股票激励计划的激励对象通过本激励计划获得限制性股票提供贷款以及其他任何形式的财务资助，包括为其贷款提供担保。	2022年07月07日	自2022年首期限制性股票激励计划草案公告之日起至本次股权激励终止日	承诺人遵守上述承诺
其他对公司中小股东所作承诺	中国科学院沈阳自动化研究所	关于同业竞争、关联交易、资金占用	1、除公司外，沈阳自动化研究所未经	2009年10月30日		承诺人遵守上述承诺

		方面的承诺	营与公司相同或相近的业务，也不为他人经营与公司相同或相近的业务。2、在沈阳自动化研究所持有公司股份期间以及在转让所持股份之日起一年内将不从事与公司从事业务相同或相近的业务，不损害公司的利益，也不在公司谋取不正当的利益。			
承诺是否按时履行	是					
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	无					

2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

3、公司涉及业绩承诺

适用 不适用

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

五、董事会、审计委员会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

六、董事会关于报告期会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的说明

适用 不适用

七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

（1）报告期内，本公司注销二级子公司深圳市新松机器人自动化有限公司。

（2）2025 年 5 月，本公司三级子公司新松自动化（德国）有限公司（以下简称“新松德国”）设立全资子公司 Siasun Automation (Hungary) Kft，该公司注册资本 300 万匈牙利福林。截至 2025 年 12 月 31 日，新松德国实际出资 300 万匈牙利福林。报告期内，本公司将其纳入合并范围。

八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	中审众环会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	143
境内会计师事务所审计服务的连续年限	2
境内会计师事务所注册会计师姓名	孙瑞、李志忠
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	孙瑞 2 年、李志忠 1 年
境外会计师事务所名称（如有）	无
境外会计师事务所审计服务的连续年限（如有）	无
境外会计师事务所注册会计师姓名（如有）	无
境外会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限（如有）	无

是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

公司于 2025 年 4 月 18 日、2025 年 5 月 14 日分别召开第八届董事会第二次会议、2024 年年度股东大会审议通过了《关于续聘 2025 年度审计机构的议案》，同意续聘中审众环会计师事务所（特殊普通合伙）（以下简称“中审众环”）为公司 2025 年度审计机构，为公司提供年度财务报告审计、内部控制审计服务，聘期一年。

九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期未发生破产重整相关事项。

十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

诉讼(仲裁)基本情况	涉案金额(万元)	是否形成预计负债	诉讼(仲裁)进展	诉讼(仲裁)审理结果及影响	诉讼(仲裁)判决执行情况	披露日期	披露索引
未达到重大诉讼的其他诉讼事项汇总	33,275.28	否	部分已经判决、和解,部分尚未开庭审理	对公司经营没有重大影响	部分诉讼处于受理阶段,部分诉讼已于报告期内判决、执行		不适用

注: 2025 年度, 公司未达到重大诉讼披露标准的其他诉讼案件涉案总金额为 33,275.28 万元, 其中已结案的涉案总金额为 7,440.24 万元, 截至 2025 年 12 月 31 日, 尚未结案的涉案总金额为 25,835.04 万元。上述诉讼事项不会对公司构成重大不利影响。

十二、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

十四、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生与日常经营相关的关联交易。

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

4、关联债权债务往来

适用 不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

7、其他重大关联交易

适用 不适用

公司报告期无其他重大关联交易。

十五、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

(1) 托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

(2) 承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

(3) 租赁情况

适用 不适用

公司报告期不存在租赁情况。

2、重大担保

适用 不适用

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度相关	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如	反担保情况	担保期	是否履行完毕	是否为关联方

	公告披露日期					有)	(如有)			担保
公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物(如有)	反担保情况(如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
天津新松	2024年04月19日	60,000	2024年07月24日	251.86	一般保证			18个月	是	否
新松德国	2024年04月19日	60,000	2024年08月27日	1,374.55	一般保证			19个月	否	否
青岛新松	2024年04月19日	60,000	2024年10月18日	25.8	一般保证			10个月	是	否
天津新松	2024年04月19日	60,000	2024年10月31日	1,386.08	一般保证			20个月	否	否
SCI-TECH	2024年04月19日	60,000	2025年01月23日	890.09	一般保证			39个月	否	否
SCI-TECH	2024年04月19日	60,000	2025年02月19日	155.76	一般保证			11个月	是	否
SCI-TECH	2025年04月19日	60,000	2025年04月21日	1,780.18	一般保证			24个月	否	否
长沙新松	2025年04月19日	60,000	2025年07月01日	111.5	一般保证			7个月	是	否
SCI-TECH	2025年04月19日	60,000	2025年07月25日	16.45	一般保证			26个月	否	否
SCI-TECH	2025年04月19日	60,000	2025年08月20日	29.97	一般保证			30个月	否	否
SCI-TECH	2025年04月19日	60,000	2025年09月08日	59.94	一般保证			18个月	否	否
SCI-TECH	2025年04月19日	60,000	2025年10月16日	179.83	一般保证			17个月	否	否
SCI-TECH	2025年04月19日	60,000	2025年11月26日	204.31	一般保证			31个月	否	否
SCI-TECH	2025年04月19日	60,000	2025年12月01日	89.92	一般保证			29个月	否	否
SCI-TECH	2025年04月19日	60,000	2025年12月08日	408.62	一般保证			19个月	否	否
SCI-TECH	2025年04月19日	60,000	2025年12月08日	179.83	一般保证			17个月	否	否
报告期内审批对子			60,000	报告期内对子公司						7,144.69

公司担保额度合计 (B1)		担保实际发生额合计 (B2)								
报告期末已审批的对子公司担保额度合计 (B3)	60,000	报告期末对子公司实际担保余额合计 (B4)	6,599.78							
子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物 (如有)	反担保情况 (如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
天津新松智能科技有限公司	2025年03月04日	1,300	2025年08月08日	500	连带责任保证			4年	否	
天津新松智能科技有限公司	2025年03月04日	1,300	2025年11月24日	800	连带责任保证			3年	否	
报告期内审批对子公司担保额度合计 (C1)		1,300		报告期内对子公司担保实际发生额合计 (C2)						1,300
报告期末已审批的对子公司担保额度合计 (C3)		1,300		报告期末对子公司实际担保余额合计 (C4)						1,300
公司担保总额 (即前三大项的合计)										
报告期内审批担保额度合计 (A1+B1+C1)		61,300		报告期内担保实际发生额合计 (A2+B2+C2)						8,444.69
报告期末已审批的担保额度合计 (A3+B3+C3)		61,300		报告期末实际担保余额合计 (A4+B4+C4)						7,899.78
全部担保余额 (即 A4+B4+C4) 占公司净资产的比例				1.91%						
其中:										
对未到期担保合同, 报告期内发生担保责任或有证据表明有可能承担连带清偿责任的情况说明 (如有)				无						
违反规定程序对外提供担保的说明 (如有)				无						

注: 公司分别于 2024 年 5 月 10 日、2025 年 5 月 14 日召开的 2023 年度股东大会、2024 年度股东大会审议通过了《关于为子公司代为开具保函及为其授信提供担保的议案》, 自 2023 年年度股东大会通过之日起一年及自 2024 年年度股东大会通过之日起一年的各自期限内, 公司为部分全资子公司代为开具保函及为其授信使用提供全额担保, 担保总额不超过人民币 6 亿元。

采用复合方式担保的具体情况说明

不适用

3、委托他人进行现金资产管理情况

(1) 委托理财情况

适用 不适用

报告期内委托理财概况

单位：万元

产品类别	风险特征	报告期内委托理财的余额	逾期未收回的金额
银行理财产品	PR1：保本浮动收益	28,000	0

公司作为单一委托人委托金融机构开展资产管理，或投资安全性较低、流动性较差的高风险委托理财具体情况

适用 不适用

(2) 委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十六、募集资金使用情况

适用 不适用

1、募集资金总体使用情况

适用 不适用

单位：万元

募集年份	募集方式	证券上市日期	募集资金总额	募集资金净额(1)	本期已使用募集资金总额	已累计使用募集资金总额(2)	报告期末募集资金使用比例(3) = (2) / (1)	报告期内变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额比例	尚未使用募集资金总额	尚未使用募集资金用途及去向	闲置两年以上募集资金金额
2015	非公开发行	2015年11月19日	296,088.3	296,088.3	3,278.38	240,843.14	81.34%	0	0	0.00%	79,367.39	永久补充流动资金	0
合计	--	--	296,088.3	296,088.3	3,278.38	240,843.14	81.34%	0	0	0.00%	79,367.39	--	0

募集资金总体使用情况说明：

经中国证券监督管理委员会证监发行字[2015]1170号文件核准，截至2015年10月30日止，公司向特定对象非公开发行人民币普通股（A股）54,347,826股，每股发行价为55.20元，应募集资金总额为人民币2,999,999,995.20元，根据有关规定扣除发行费用39,117,015.28元后，实际募集资金金额为2,960,882,979.92元。该募集资金已于2015年10月到位。上述资金到位情况业经华普天健会计师事务所（特殊普通合伙）（现已更名为容诚会计师事务所（特殊普通合伙））会验字[2015]3708号《验资报告》验证。公司对募集资金采取了专户存储管理。

2025年度，公司募集资金使用情况为：(1)上述募集资金到位前，截至2015年11月23日止，公司利用自筹资金对募集资金项目累计已投入196,884,961.92元，募集资金到位后，公司以募集资金置换预先已投入募集资金投资项目的自筹资金196,884,961.92元；(2)直接投入募集资金项目1,704,053,792.27元；(3)2019年8月23日，公司对前期使用自有资金进行的研发投入累计285,553,800.00元统一进行归垫；同时提取工业机器人项目、特种机器人项目、高端装备与3D打印项目及数字化工厂项目募投项目流动资金合计189,155,000.00元，上述金额合计为474,708,800.00元。2025年度公司累计使用募集资金2,408,431,378.73元，募集资金专用账户利息收入241,267,157.50元，募集资金专项账户银行手续费44,823.75元，项目结项永久补充流动资金793,673,934.94元，募集资金专户2025年12月31日余额合计为0.00元。

2、募集资金承诺项目情况

适用 不适用

单位：万元

融资项目名称	证券上市日期	承诺投资项目和超募资金投向	项目性质	是否已变更项目(含部分变更)	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额(1)	本报告期投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	截止报告期末累计实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
承诺投资项目														
1.工业机器人项目	2015年11月19日	工业机器人项目	生产建设	否	98,088.3	98,088.3	3,259.78	80,650.15	82.22%	2018年12月01日	7,548.25	42,468.23	是	否
2.特种机器人项目	2015年11月19日	特种机器人项目	生产建设	否	52,000	52,000	1.6	34,312.48	65.99%	2018年12月01日	1,049.47	31,162.69	是	否
3.高端装备与3D打印项目	2015年11月19日	高端装备与3D打印项目	生产建设	否	37,500	37,500		25,533.13	68.09%	2018年12月01日	4,385.29	23,837.08	是	否
4.数字化工厂	2015年11月19日	数字化工厂项目	生产建设	否	29,500	29,500	17	21,347.39	72.36%	2018年12月01日	5,213.08	16,342.17	是	否

项目	日	目								日				
5.补充流动资金	2015年11月19日	补充流动资金	补流	否	79,000	79,000		78,999.99	100.00%				不适用	否
承诺投资项目小计				--	296,088.3	296,088.3	3,278.38	240,843.14	--	--	18,196.09	113,810.17	--	--
超募资金投向														
无	2015年11月19日	无	无	否									不适用	否
合计				--	296,088.3	296,088.3	3,278.38	240,843.14	--	--	18,196.09	113,810.17	--	--
分项目说明未达到计划进度、预计收益的情况和原因（含“是否达到预计效益”选择“不适用”的原因）	公司分别于 2025 年 7 月 15 日、2025 年 7 月 31 日召开第八届董事会第四次会议、第八届监事会第四次会议及 2025 年第三次临时股东大会，审议通过了《关于募投项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金的议案》，具体内容详见公司于 2025 年 7 月 16 日在巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)登载的《关于募集资金投资项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金的公告》（公告编号：2025-043）。截至本报告期末，公司募集资金专项账户已全部注销完成。具体内容详见公司于 2025 年 10 月 27 日在巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)登载的《关于募集资金专项账户已全部注销完成的公告》（公告编号：2025-055）。													
项目可行性发生重大变化的情况说明	募集资金投资项目可行性未发生重大变化。													
超募资金的金额、用途及使用进展情况	不适用													
存在擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的情形	不适用													
募集资金投资项目实施地点变更情况	不适用													
募集资金投资项目实施方式调整情况	不适用													
募集资金投资项目先期投入及置换情况	适用 公司已用募集资金置换预先已投入募集资金投资项目的自筹资金 19,688.50 万元，并取得了华普天健会计师事务所（特殊普通合伙）（已更名为容诚会计师事务所（特殊普通合伙））于 2015 年 12 月 1 日出具的会专字[2015]3916 号鉴证报告。于 2015 年 12 月 1 日，公司第五届董事会第二十次会议审议通过了《关于使用募集资金置换预先已投入募投项目自筹资金的议案》，同意以 19,688.50 万元募集资金置换前期投入募投项目的公司自筹资金。公司独立董事、监事会及保荐机构已对该议案发表了明确的同意意见，公司已于 2015 年 12 月 29 日完成募集资金置换事宜。													
用闲置募集资金暂时补充流动资金	适用 经公司于 2021 年 12 月 21 日召开的第六届董事会第三十二次会议和第六届监事会第二十四次会议审议批准，公司拟使用不超过 28,000 万元（含 28,000 万元）人民币的闲置募集资金暂时补充流动资金，占募集资金净额的 9.46%，使用期限自董事会审议通过之日起不超过 12 个月；截至 2022 年 12 月 31 日，													

情况	公司已将暂时补充流动资金归还募集资金。
项目实施出现募集资金结余的金额及原因	适用 公司对募投项目全部实施结项时，节余金额约为 79,367.39 万元，形成的主要原因：获得国家研发支持的资金约为 16,900 万元；公司严格按照募集资金使用的有关规定，从项目的实际情况出发，在确保项目质量和控制实施风险的前提下，严格管理，通过同类型设备国产替代、多家比价择优等方式节约支出，降低项目的成本和费用，实现资源的合理调度和优化配置；公司在确保不影响募投项目建设进度和资金安全的前提下，使用部分闲置募集资金进行现金管理获得了一定的投资收益。
尚未使用的募集资金用途及去向	公司 2015 年非公开发行募集资金投资项目已全部结项，并将全部节余募集资金永久补充流动资金，用于公司日常生产经营及业务发展，具体内容详见公司于 2025 年 7 月 16 日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上登载的《关于募集资金投资项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金的公告》（公告编号：2025-043）。
募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况	无

3、募集资金变更项目情况

适用 不适用

4、中介机构关于募集资金存储与使用情况的核查意见

适用 不适用

公司报告期不存在募集资金变更项目情况。

十七、其他重大事项的说明

适用 不适用

（一）公司治理结构调整事项

公司分别于 2025 年 3 月 3 日召开 2025 年第一次职工代表大会，于 2025 年 3 月 19 日召开 2025 年第二次临时股东大会、第八届董事会第一次会议、第八届监事会第一次会议，完成新一届董事会、监事会的换届选举工作，并聘任了高级管理人员、审计监察部负责人及证券事务代表。具体情况详见公司于 2025 年 3 月 19 日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）登载的《关于董事会、监事会完成换届选举及聘任高级管理人员、审计监察部负责人及证券事务代表的公告》（公告编号：2025-020）。

公司分别于 2025 年 7 月 15 日召开第八届董事会第六次会议、第八届监事会第六次会议，于 2025 年 7 月 31 日召开 2025 年第三次临时股东大会，审议通过了《关于修订〈公司章程〉的议案》及《关于修订公司部分治理制度的议案》，公司将不再设置监事会，《公司法》规定的监事会职权由董事会审计委员会行使，《监事会议事规则》等监事会相关制度相应废止，并对《公司章程》及相关制度进行修订。报告期末，公司已完成相关工商变更及备案登记。具体情况详见公司于 2025 年 7 月 16 日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）登载的《关于修订〈公司章程〉及部分治理制度的公告》（公告编号：2025-044）。

公司于 2025 年 9 月 26 日召开 2025 年第二次职工代表大会，与会职工代表一致同意选举李畅为公司第八届董事会职工代表董事，任期自本次职工代表大会审议通过之日起至第八届董事会任期届满之日止。本次会议召开前，王家宝先生已辞任公司非独立董事职务，其辞职报告自送达公司董事会之日起生效。具体内容详见公司在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）登载的《关于非独立董事辞职暨选举职工代表董事的公告》（公告编号：2025-054）。

（二）募集资金投资项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金事项

公司分别于 2025 年 7 月 15 日、2025 年 7 月 31 日召开第八届董事会第四次会议、第八届监事会第四次会议及 2025 年第三次临时股东大会，审议通过了《关于募投项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金的议案》，具体内容详见

公司在巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)登载的《关于募集资金投资项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金的公告》（公告编号：2025-043）。截至本报告期末，公司募集资金专项账户已全部注销完成。具体内容详见公司在巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)登载的《关于募集资金专项账户已全部注销完成的公告》（公告编号：2025-055）。

十八、公司子公司重大事项

适用 不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	32,321,996	2.06%				-31,891,753	-31,891,753	430,243	0.03%
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	32,321,996	2.06%				-31,891,753	-31,891,753	430,243	0.03%
其中：境内法人持股									
境内自然人持股	32,321,996	2.06%				-31,891,753	-31,891,753	430,243	0.03%
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件股份	1,533,297,954	97.94%				31,891,753	31,891,753	1,565,189,707	99.73%
1、人民币普通股	1,533,297,954	97.94%				31,891,753	31,891,753	1,565,189,707	99.73%
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其									

他									
三、股份总数	1,565,619,950	100.00%				0	0	1,565,619,950	100.00%

股份变动的原因

适用 不适用

报告期末，公司有限售条件股份数量减少、无限售条件股份数量增加，主要系董事辞任后其所持股份依规解除限售所致。

股份变动的批准情况

适用 不适用

股份变动的过户情况

适用 不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

2、限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
曲道奎	30,373,200		30,373,200	0	离任董事锁定	按离任董事锁定股条件解锁
赵立国	1,518,553		1,518,553	0	离任董事、高管锁定	按离任董事、高管锁定股条件解锁
张进	204,043	0		204,043	董事、高管锁定	按董事及高管锁定股条件解锁
杨立杰	1,200	0		1,200	董事锁定	按董事锁定股条件解锁
刘子军	45,000	0		45,000	董事、高管锁定	按董事及高管锁定股条件解锁
王家宝	45,000	0		45,000	高管锁定	按高管锁定股条件解锁
高强	45,000	0		45,000	高管锁定	按高管锁定股条件解锁
张天竹	45,000	0		45,000	高管锁定	按高管锁定股条件解锁
赵陈晨	45,000	0		45,000	高管锁定	按高管锁定股条件解锁
合计	32,321,996	0	31,891,753	430,243	--	--

二、证券发行与上市情况

1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	183,629	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	177,921	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注9）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注9）	0	持有特别表决权股份的股东总数（如有）	0
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）									
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		数量
							股份状态		
沈阳中科天盛自动化技术有限公司	国有法人	25.18%	394,272,171	0	0	394,272,171	不适用		0
中国建设银行股份有限公司一易方达国证机器人产业交易型开放式指数证券	其他	2.52%	39,474,742	39,148,942	0	39,474,742	不适用		0

投资基金								
兴业银行股份有限公司—华夏中证机器人交易型开放式指数证券投资基金	其他	2.50%	39,204,800	29,975,100	0	39,204,800	不适用	0
中国工商银行股份有限公司—易方达创业板交易型开放式指数证券投资基金	其他	1.44%	22,617,726	-9,952,863	0	22,617,726	不适用	0
中国农业银行股份有限公司—中证500交易型开放式指数证券投资基金	其他	1.18%	18,466,006	954,000	0	18,466,006	不适用	0
国泰海通证券股份有限公司—天弘中证机器人交易型开放式指数证券投资基金	其他	1.05%	16,397,025	13,229,725	0	16,397,025	不适用	0
香港中央结算有限公司	境外法人	0.96%	15,005,127	-4,081,233	0	15,005,127	不适用	0
中国建设银行股份有限公司—华安创业板	其他	0.53%	8,229,338	8,229,338	0	8,229,338	不适用	0

50 交易型开放式指数证券投资基金								
中信建投证券股份有限公司—景顺长城机器人产业交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.52%	8,206,728	8,044,828	0	8,206,728	不适用	0
沈阳市科技创新服务中心	国有法人	0.51%	8,020,195	0	0	8,020,195	不适用	0
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）（参见注 4）	无							
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司未知前 10 名股东之间是否存在关联关系，也未知是否属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人。							
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	无							
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）（参见注 10）	无							
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）								
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类						
		股份种类	数量					
沈阳中科天盛自动化技术有限公司	394,272,171	人民币普通股	394,272,171					
中国建设银行股份有限公司—易方达国证机器人产业交易型开放式指数证券投资基金	39,474,742	人民币普通股	39,474,742					
兴业银行股份有限公司—华夏中证机器人交易型开放式指数证券投资基金	39,204,800	人民币普通股	39,204,800					
中国工商银行股份有限公司—易方达创业板交易型开放式指数证券投资基金	22,617,726	人民币普通股	22,617,726					

中国农业银行股份有限公司—中证 500 交易型开放式指数证券投资基金	18,466,006	人民币普通股	18,466,006
国泰海通证券股份有限公司—天弘中证机器人交易型开放式指数证券投资基金	16,397,025	人民币普通股	16,397,025
香港中央结算有限公司	15,005,127	人民币普通股	15,005,127
中国建设银行股份有限公司—华安创业板 50 交易型开放式指数证券投资基金	8,229,338	人民币普通股	8,229,338
中信建投证券股份有限公司—景顺长城国证机器人产业交易型开放式指数证券投资基金	8,206,728	人民币普通股	8,206,728
沈阳市科技创新服务中心	8,020,195	人民币普通股	8,020,195
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	公司未知前 10 名股东之间是否存在关联关系，也未知是否属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人。		
参与融资融券业务股东情况说明（如有）（参见注 5）	无		

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司是否具有表决权差异安排

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

2、公司控股股东情况

控股股东性质：中央国有控股

控股股东类型：法人

控股股东名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
沈阳中科天盛自动化技术有限公司	胡琨元	2003 年 09 月 28 日	91210112750794241P	自动化装备开发、制造、安装与销售；自动化技术开发、咨

				询、服务与转让；智能机电及信息产品设计、制造与销售；信息技术与网络系统设计、开发、销售、技术咨询、服务、转让；产业投资；资产管理；投资与经营管理咨询、服务。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动。）
控股股东报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	不适用			

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：中央国资管理机构

实际控制人类型：法人

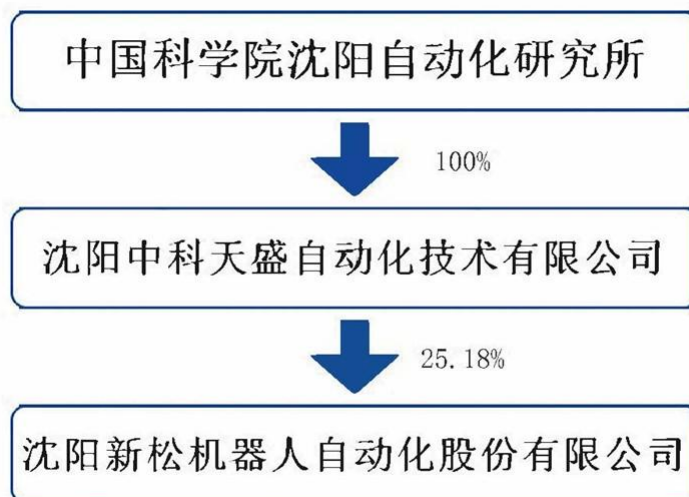
实际控制人名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
中国科学院沈阳自动化研究所	史泽林	1972 年 08 月 01 日	12100000400012449R	先进制造模式与系统管理技术研究开发、工业自动化技术研究等。
实际控制人报告期内控制的其他境内外上市公司的股权情况	不适用			

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

五、优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

第七节 债券相关情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2026年04月23日
审计机构名称	中审众环会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	众环审字(2026)0700589号
注册会计师姓名	孙瑞、李志忠

审计报告正文

沈阳新松机器人自动化股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了沈阳新松机器人自动化股份有限公司（以下简称“机器人公司”）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及公司资产负债表，2025 年度的合并及公司利润表、合并及公司现金流量表、合并及公司股东权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了机器人公司 2025 年 12 月 31 日合并及公司的财务状况以及 2025 年度合并及公司的经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师独立性准则和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于机器人公司，并履行了职业道德方面的其他责任，我们同时遵循了适用于公众利益实体的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。我们确定下列事项是需要在审计报告中沟通的关键审计事项。

（一）收入确认

关键审计事项	在审计中如何应对该事项
<p>相关信息披露参见财务报表附注四、26“收入”、附注六、42“营业收入和营业成本”，公司主要从事工业机器人及自动化成套装备系统等业务，2025 年度营业收入为人民币 4,121,805,440.05 元。由于收入是公司的关键业绩指标之一，且存在公司管理层为了达到特定目标或期望而操纵收入确认的固有风险，因此我们将收入确认识别为关键审计事项。</p>	<p>针对收入确认，我们实施的主要审计程序包括：</p> <ol style="list-style-type: none"> （1）了解与收入相关的内部控制制度，测试关键内部控制设计和执行的有效性； （2）检查主要的销售合同或订单，识别与商品控制权转移相关的合同条款与条件，评价收入确认政策是否符合企业会计准则的要求； （3）对收入和成本执行分析程序，包括收入、成本、毛利的月度波动分析及与上年度的对比分析； （4）从营业收入记录中选取样本，检查销售合同、交付单、验收单、销售发票、出口报关单等原始单据，评价相关收入确认是否符合公司收入确认的会计政策； （5）对重要客户的往来余额及交易金额实施函证程序； （6）针对资产负债表日前后记录的收入交易，选取样本，核对销售合同、交付单、

	<p>验收单、销售发票、出口报关单及其他支持性文件以进行截止性测试，检查收入是否被记录于恰当的会计期间；</p> <p>(7) 检查与营业收入相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。</p>
--	--

(二) 存货跌价准备

关键审计事项	在审计中如何应对该事项
<p>相关信息披露参见财务报表附注四、12“存货”、附注六、9“存货”，公司 2025 年末存货余额 3,342,707,471.59 元，存货跌价准备金额 253,895,201.39 元，账面价值为 3,088,812,270.20 元，占资产总额的 26.61%。由于存货金额重大，且存货可变现净值的确定涉及管理层的重大判断和估计，因此我们将存货跌价准备识别为关键审计事项。</p>	<p>针对存货跌价准备，我们实施的主要审计程序包括：</p> <p>(1) 了解与存货相关的内部控制制度，测试关键内部控制设计和执行的有效性；</p> <p>(2) 与同行业公司的存货跌价准备政策对比，评估管理层关于存货跌价准备计提政策的合理性；</p> <p>(3) 获取管理层计提存货跌价准备的计算表，检查其计算方法和计算过程，对管理层存货跌价测试结果重新测算，并检查其可变现净值所涉及的重要假设的合理性判断依据等；</p> <p>(4) 结合存货监盘程序，关注存货库龄较长，型号陈旧等情况是否已被管理层关注，并在计提存货跌价准备时进行考虑；</p> <p>(5) 检查与存货跌价准备相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。</p>

四、其他信息

机器人公司管理层对其他信息负责。其他信息包括 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

机器人公司管理层（以下简称“管理层”）负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估机器人公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算机器人公司、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督机器人公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(一) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(二) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(三) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(四) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对机器人公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致机器人公司不能持续经营。

(五) 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(六) 就机器人公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

1、合并资产负债表

编制单位：沈阳新松机器人自动化股份有限公司

2025 年 12 月 31 日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	1,700,036,263.31	1,733,222,936.00
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产	282,450,597.56	534,433,662.59
衍生金融资产		
应收票据	142,888,258.53	151,633,243.63
应收账款	1,583,653,264.65	1,442,118,449.84
应收款项融资	244,810,541.41	407,136,429.62
预付款项	196,121,637.43	162,338,288.15
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	47,078,477.11	76,392,087.93

其中：应收利息		
应收股利		
买入返售金融资产		
存货	3,088,812,270.20	3,293,839,627.83
其中：数据资源		
合同资产	263,682,327.72	236,101,802.41
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	46,519,885.17	26,917,215.59
流动资产合计	7,596,053,523.09	8,064,133,743.59
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	820,431,750.64	980,514,973.65
其他权益工具投资	360,773,674.70	301,493,052.20
其他非流动金融资产		
投资性房地产	42,345,542.19	43,925,408.51
固定资产	1,557,301,415.38	1,330,668,482.96
在建工程	193,599,525.49	210,488,305.61
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	84,255,562.41	111,792,562.45
无形资产	491,931,042.59	540,134,059.15
其中：数据资源		
开发支出	159,811,593.77	149,320,032.83
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用	7,017,186.17	10,675,191.96
递延所得税资产	182,953,845.78	180,216,120.19
其他非流动资产	111,791,242.86	66,710,057.63
非流动资产合计	4,012,212,381.98	3,925,938,247.14
资产总计	11,608,265,905.07	11,990,071,990.73
流动负债：		
短期借款	402,402,484.74	647,834,748.87
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	514,000,152.41	390,938,935.70

应付账款	2,475,269,117.07	2,267,599,501.79
预收款项	152,380.98	
合同负债	1,708,339,761.48	1,903,334,487.02
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	21,954,117.16	28,530,300.67
应交税费	45,913,193.35	37,312,214.10
其他应付款	72,695,155.50	55,569,705.23
其中：应付利息		
应付股利		
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	570,121,129.97	697,793,595.39
其他流动负债	51,272,533.86	62,397,923.76
流动负债合计	5,862,120,026.52	6,091,311,412.53
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款	1,059,805,962.45	930,203,753.32
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	68,571,268.46	92,396,462.07
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益	179,002,408.99	159,545,402.63
递延所得税负债		
其他非流动负债		
非流动负债合计	1,307,379,639.90	1,182,145,618.02
负债合计	7,169,499,666.42	7,273,457,030.55
所有者权益：		
股本	1,565,619,950.00	1,565,619,950.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	3,034,264,520.21	2,949,376,332.17
减：库存股		
其他综合收益	-38,608,400.32	-63,928,237.68
专项储备	5,167,784.59	5,028,264.43
盈余公积	193,756,359.79	193,756,359.79
一般风险准备		

未分配利润	-617,134,352.19	-219,253,417.72
归属于母公司所有者权益合计	4,143,065,862.08	4,430,599,250.99
少数股东权益	295,700,376.57	286,015,709.19
所有者权益合计	4,438,766,238.65	4,716,614,960.18
负债和所有者权益总计	11,608,265,905.07	11,990,071,990.73

法定代表人：张进

主管会计工作负责人：张天竹

会计机构负责人：许岩

2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	1,209,367,609.87	1,148,423,196.34
交易性金融资产	152,105,778.30	403,974,448.94
衍生金融资产		
应收票据	95,396,238.67	96,668,051.50
应收账款	1,531,564,058.44	1,402,701,748.16
应收款项融资	144,729,594.58	323,921,551.73
预付款项	146,934,482.97	104,415,933.77
其他应收款	520,816,354.86	588,456,484.43
其中：应收利息		
应收股利		
存货	1,854,216,258.69	2,201,931,108.06
其中：数据资源		
合同资产	224,000,073.13	217,232,332.90
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	2,494,215.15	350,790.02
流动资产合计	5,881,624,664.66	6,488,075,645.85
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	2,190,166,336.16	2,227,203,639.61
其他权益工具投资	360,773,674.70	301,493,052.20
其他非流动金融资产		
投资性房地产	42,345,542.19	52,918,933.59
固定资产	1,060,534,354.26	813,597,323.31
在建工程	69,607,637.43	208,192,491.64
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	5,880,316.44	11,450,611.06
无形资产	267,405,589.85	286,243,607.79

其中：数据资源		
开发支出	104,382,603.34	93,322,386.25
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用	4,287,606.12	6,064,791.86
递延所得税资产	211,533,776.83	209,484,296.20
其他非流动资产	61,083,709.59	62,751,267.79
非流动资产合计	4,378,001,146.91	4,272,722,401.30
资产总计	10,259,625,811.57	10,760,798,047.15
流动负债：		
短期借款	279,670,671.58	543,490,000.00
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	276,946,756.70	260,402,427.41
应付账款	1,834,340,151.41	1,675,733,042.33
预收款项	152,380.98	
合同负债	1,379,674,361.26	1,546,812,781.12
应付职工薪酬	3,526,821.18	3,475,361.44
应交税费	24,515,622.11	27,525,309.60
其他应付款	516,464,712.49	571,540,199.88
其中：应付利息		
应付股利		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	496,459,345.47	659,744,217.23
其他流动负债	44,091,435.68	55,582,653.37
流动负债合计	4,855,842,258.86	5,344,305,992.38
非流动负债：		
长期借款	958,540,813.87	806,525,090.90
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	6,370,686.16	10,431,126.18
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益	106,679,035.60	101,597,515.16
递延所得税负债		
其他非流动负债		
非流动负债合计	1,071,590,535.63	918,553,732.24
负债合计	5,927,432,794.49	6,262,859,724.62
所有者权益：		

股本	1,565,619,950.00	1,565,619,950.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	2,825,665,465.36	2,740,777,277.32
减：库存股		
其他综合收益	-78,056,117.23	-102,190,011.08
专项储备		
盈余公积	193,756,359.79	193,756,359.79
未分配利润	-174,792,640.84	99,974,746.50
所有者权益合计	4,332,193,017.08	4,497,938,322.53
负债和所有者权益总计	10,259,625,811.57	10,760,798,047.15

3、合并利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入	4,121,805,440.05	4,138,485,312.56
其中：营业收入	4,121,805,440.05	4,138,485,312.56
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	4,325,955,336.18	4,253,869,817.71
其中：营业成本	3,607,368,142.12	3,533,319,966.83
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	31,904,679.30	29,907,620.56
销售费用	118,528,571.53	115,959,230.46
管理费用	301,461,212.45	308,287,544.86
研发费用	224,805,429.45	226,855,157.70
财务费用	41,887,301.33	39,540,297.30
其中：利息费用	60,207,316.69	67,825,281.00
利息收入	19,204,579.70	25,943,555.49
加：其他收益	104,010,763.48	142,609,416.36
投资收益（损失以“－”号填列）	-213,507,281.92	-87,742,660.71
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-223,428,243.80	-103,202,035.06
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		-38,210.52

汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	-1,983,065.03	738,073.28
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-13,001,181.92	-76,177,221.87
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-70,026,963.25	-99,869,108.21
资产处置收益（损失以“-”号填列）	3,069,390.61	2,011,979.09
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	-395,588,234.16	-233,814,027.21
加：营业外收入	428,457.31	937,631.34
减：营业外支出	1,190,983.14	1,840,504.90
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	-396,350,759.99	-234,716,900.77
减：所得税费用	-7,855,007.64	-38,194,268.79
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	-388,495,752.35	-196,522,631.98
（一）按经营持续性分类		
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	-388,495,752.35	-196,522,631.98
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润	-397,880,934.47	-193,682,012.61
2.少数股东损益	9,385,182.12	-2,840,619.37
六、其他综合收益的税后净额	24,982,172.51	-78,791,595.73
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	25,319,837.36	-79,001,524.38
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	50,388,529.13	-58,668,807.73
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动	50,388,529.13	-58,668,807.73
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益	-25,068,691.77	-20,332,716.65
1.权益法下可转损益的其他综合收益	-26,254,635.28	-20,862,893.29
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额	1,185,943.51	530,176.64
7.其他		

归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	-337,664.85	209,928.65
七、综合收益总额	-363,513,579.84	-275,314,227.71
归属于母公司所有者的综合收益总额	-372,561,097.11	-272,683,536.99
归属于少数股东的综合收益总额	9,047,517.27	-2,630,690.72
八、每股收益：		
（一）基本每股收益	-0.2541	-0.1244
（二）稀释每股收益	-0.2541	-0.1244

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0.00 元，上期被合并方实现的净利润为：0.00 元。

法定代表人：张进

主管会计工作负责人：张天竹

会计机构负责人：许岩

4、母公司利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	2,795,533,868.19	3,041,290,693.06
减：营业成本	2,530,347,294.40	2,699,033,981.87
税金及附加	23,539,187.84	20,584,086.91
销售费用	56,478,148.82	56,091,945.38
管理费用	142,272,912.66	151,406,014.54
研发费用	94,084,149.30	87,414,268.95
财务费用	35,877,173.75	32,669,651.22
其中：利息费用	48,803,575.99	54,296,292.82
利息收入	15,302,523.57	21,426,808.04
加：其他收益	58,852,014.02	66,203,996.98
投资收益（损失以“－”号填列）	-214,745,023.95	-86,804,801.30
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-221,170,856.21	-100,965,760.02
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）	0.00	-22,004.38
净敞口套期收益（损失以“－”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“－”号填列）	-1,868,670.64	278,859.63
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-43,713.31	-57,086,087.28
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-41,557,304.61	-78,238,111.09
资产处置收益（损失以“-”号填列）	682,133.61	725,599.84
二、营业利润（亏损以“－”号填列）	-285,745,563.46	-160,829,799.03
加：营业外收入	76,452.54	813,159.22
减：营业外支出	39,188.38	1,144,981.91

三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	-285,708,299.30	-161,161,621.72
减：所得税费用	-10,940,911.96	-34,991,304.83
四、净利润（净亏损以“-”号填列）	-274,767,387.34	-126,170,316.89
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	-274,767,387.34	-126,170,316.89
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额	24,133,893.85	-79,531,701.02
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	50,388,529.13	-58,668,807.73
1.重新计量设定受益计划变动额	0.00	
2.权益法下不能转损益的其他综合收益	0.00	
3.其他权益工具投资公允价值变动	50,388,529.13	-58,668,807.73
4.企业自身信用风险公允价值变动	0.00	
5.其他	0.00	
（二）将重分类进损益的其他综合收益	-26,254,635.28	-20,862,893.29
1.权益法下可转损益的其他综合收益	-26,254,635.28	-20,862,893.29
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额		
7.其他		
六、综合收益总额	-250,633,493.49	-205,702,017.91
七、每股收益：		
（一）基本每股收益	-0.1755	-0.0811
（二）稀释每股收益	-0.1755	-0.0811

5、合并现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	3,749,849,661.26	3,176,177,207.20
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		

代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	60,896,377.58	47,033,930.44
收到其他与经营活动有关的现金	197,996,451.45	205,371,845.86
经营活动现金流入小计	4,008,742,490.29	3,428,582,983.50
购买商品、接受劳务支付的现金	2,563,319,998.26	2,310,852,637.80
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	804,134,248.89	733,437,383.98
支付的各项税费	165,181,222.92	130,671,434.07
支付其他与经营活动有关的现金	314,761,256.09	295,314,181.53
经营活动现金流出小计	3,847,396,726.16	3,470,275,637.38
经营活动产生的现金流量净额	161,345,764.13	-41,692,653.88
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金		7,806,142.93
取得投资收益收到的现金	10,513,001.88	14,652,863.87
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	482,461.91	1,347,250.01
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	250,000,000.00	
投资活动现金流入小计	260,995,463.79	23,806,256.81
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	157,313,332.93	123,568,061.05
投资支付的现金	4,715,400.00	30,000,000.00
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金		130,000,000.00
投资活动现金流出小计	162,028,732.93	283,568,061.05
投资活动产生的现金流量净额	98,966,730.86	-259,761,804.24
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		491,831,680.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		400,000,000.00
取得借款收到的现金	1,387,576,490.58	1,469,727,689.05
收到其他与筹资活动有关的现金	98,142,434.01	114,623,422.66
筹资活动现金流入小计	1,485,718,924.59	2,076,182,791.71
偿还债务支付的现金	1,630,205,958.97	1,499,463,036.69
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	56,347,643.86	64,137,559.12
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		
支付其他与筹资活动有关的现金	104,090,051.77	139,198,351.59
筹资活动现金流出小计	1,790,643,654.60	1,702,798,947.40
筹资活动产生的现金流量净额	-304,924,730.01	373,383,844.31
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	8,379,563.51	541,745.19

五、现金及现金等价物净增加额	-36,232,671.51	72,471,131.38
加：期初现金及现金等价物余额	1,645,253,297.14	1,572,782,165.76
六、期末现金及现金等价物余额	1,609,020,625.63	1,645,253,297.14

6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	2,523,659,938.46	2,152,829,473.74
收到的税费返还	29,382,727.75	29,816,636.70
收到其他与经营活动有关的现金	131,644,507.15	134,865,097.25
经营活动现金流入小计	2,684,687,173.36	2,317,511,207.69
购买商品、接受劳务支付的现金	1,776,057,694.31	1,699,552,550.70
支付给职工以及为职工支付的现金	443,092,846.61	429,369,793.92
支付的各项税费	89,511,064.98	55,484,736.80
支付其他与经营活动有关的现金	184,099,186.38	208,657,647.79
经营活动现金流出小计	2,492,760,792.28	2,393,064,729.21
经营活动产生的现金流量净额	191,926,381.08	-75,553,521.52
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	216,613,883.42	53,136,142.93
取得投资收益收到的现金	7,017,872.26	13,338,242.10
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	622,824.60	699,090.84
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	0.00	5,888,617.51
收到其他与投资活动有关的现金	268,534,790.62	432,639.63
投资活动现金流入小计	492,789,370.90	73,494,733.01
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	48,869,314.58	120,972,567.99
投资支付的现金	264,680,000.00	154,095,852.19
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流出小计	313,549,314.58	275,068,420.18
投资活动产生的现金流量净额	179,240,056.32	-201,573,687.17
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		91,831,680.00
取得借款收到的现金	1,230,793,541.15	1,362,890,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金	76,260,300.45	105,564,078.21
筹资活动现金流入小计	1,307,053,841.60	1,560,285,758.21
偿还债务支付的现金	1,505,687,806.63	1,385,548,207.61
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	49,204,658.03	56,696,944.43
支付其他与筹资活动有关的现金	68,172,702.80	88,284,670.75
筹资活动现金流出小计	1,623,065,167.46	1,530,529,822.79
筹资活动产生的现金流量净额	-316,011,325.86	29,755,935.42
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	7,581,023.91	-272,965.85
五、现金及现金等价物净增加额	62,736,135.45	-247,644,239.12
加：期初现金及现金等价物余额	1,103,818,453.11	1,351,462,692.23
六、期末现金及现金等价物余额	1,166,554,588.56	1,103,818,453.11

7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度													少数 股东 权益	所有 者权 益合 计
	归属于母公司所有者权益											小计			
	股本	其他权益工具			资本 公积	减： 库存 股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润		其他		
	优先 股	永续 债	其他												
一、上年期末余额	1,565,950.00				2,949,376.33		-63,928.28	5,028,264.43	193,756,359.79		-219,253,417.72		4,430,599.25	286,015,709.19	4,716,661,496.018
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	1,565,950.00				2,949,376.33		-63,928.28	5,028,264.43	193,756,359.79		-219,253,417.72		4,430,599.25	286,015,709.19	4,716,661,496.018
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）					84,888.14		25,319,837.36	139,520.16			-397,880,934.47		-287,533,388.91	9,684,667.38	-277,848,721.53
（一）综合收益总额							25,319,837.36				-397,880,934.47		-372,561,097.11	9,047,517.27	-363,513,579.84
（二）所有者投入和减少资本															
1.															

所有者投入的普通股															
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额															
4. 其他															
(三) 利润分配															
1. 提取盈余公积															
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者（或股东）的分配															
4. 其他															
(四) 所有者权益内部结转															
1. 资本															

公积 转增 资本 (或 股 本)															
2. 盈 余 公 积 转 增 资 本 (或 股 本)															
3. 盈 余 公 积 弥 补 亏 损															
4. 设 定 受 益 计 划 变 动 结 转 留 存 收 益															
5. 其 他 综 合 收 益 结 转 留 存 收 益															
6. 其 他															
(五) 专 项 储 备								139, 520. 16					139, 520. 16	637, 150. 11	776, 670. 27
1. 本 期 提 取								16,8 92,6 41.4 9					16,8 92,6 41.4 9	1,61 5,33 1.10	18,5 07,9 72.5 9
2. 本 期 使 用								- 16,7 53,1 21.3 3					- 16,7 53,1 21.3 3	- 978, 180. 99	- 17,7 31,3 02.3 2
(六) 其 他					84,8 88,1 88.0 4								84,8 88,1 88.0 4		84,8 88,1 88.0 4
四、	1,56				3,03		-	5,16	193,			-	4,14	295,	4,43

本期	5,61				4,26		38,6	7,78	756,		617,		3,06	700,	8,76
期末	9,95				4,52		08,4	4.59	359.		134,		5,86	376.	6,23
余额	0.00				0.21		00.3		79		352.		2.08	57	8.65
							2				19				

上期金额

单位：元

项目	2024 年度														
	归属于母公司所有者权益													少数 股东 权益	所有 者权 益合 计
	股本	其他权益工具			资本 公积	减： 库存 股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润	其他	小计		
优先 股		永续 债	其他												
一、 上年 期末 余额	1,55 0,21 1,95 0.00				2,63 5,29 5,19 1.81		13,1 50,0 77.3 5	3,84 6,36 2.84	193, 818, 424. 86		- 25,0 12,8 19.5 1		4,37 1,30 9,18 7.35	98,8 00,1 83.5 7	4,47 0,10 9,37 0.92
加： 会计 政策 变更															
前期 差错 更正															
其他															
二、 本年 期初 余额	1,55 0,21 1,95 0.00				2,63 5,29 5,19 1.81		13,1 50,0 77.3 5	3,84 6,36 2.84	193, 818, 424. 86		- 25,0 12,8 19.5 1		4,37 1,30 9,18 7.35	98,8 00,1 83.5 7	4,47 0,10 9,37 0.92
三、 本期 增减 变动 金额 (减 少以 “-” 号填 列)	15,4 08,0 00.0 0				314, 081, 140. 36		- 77,0 78,3 15.0 3	1,18 1,90 1.59	- 62,0 65.0 7		- 194, 240, 598. 21		59,2 90,0 63.6 4	187, 215, 525. 62	246, 505, 589. 26
(一) 综合 收益 总额							- 79,0 01,5 24.3 8				- 193, 682, 012. 61		- 272, 683, 536. 99	- 2,63 0,69 0.72	- 275, 314, 227. 71
(二) 所有 者投 入和 减少 资本	15,4 08,0 00.0 0				260, 049, 860. 27								275, 457, 860. 27	188, 559, 088. 08	464, 016, 948. 35

1. 所有者投入的普通股	15,408,000.00				353,540,946.34								368,948,946.34	188,559,088.08	557,508,034.42
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额					-93,491,086.07								-93,491,086.07		-93,491,086.07
4. 其他															
(三) 利润分配															
1. 提取盈余公积															
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者(或股东)的分配															
4. 其他															
(四) 所有者权益内部结转							1,923,209.35		-				-	1,730,888.41	
1.															

资本公积 转增资本 (或 股本)															
2. 盈余 公积 转增 资本 (或 股本)															
3. 盈余 公积 弥补 亏损															
4. 设定 受益 计划 变动 额结 转留 存收 益															
5. 其他 综合 收益 结转 留存 收益							1,92 3,20 9.35		- 192, 320. 94		- 1,73 0,88 8.41				
6. 其他															
(五) 专项 储备								1,18 1,90 1.59					1,18 1,90 1.59	1,28 7,12 8.26	2,46 9,02 9.85
1. 本 期 提 取								18,4 92,2 81.7 1					18,4 92,2 81.7 1	1,39 0,64 8.29	19,8 82,9 30.0 0
2. 本 期 使 用								- 17,3 10,3 80.1 2					- 17,3 10,3 80.1 2	- 103, 520. 03	- 17,4 13,9 00.1 5
(六) 其 他					54,0 31,2 80.0 9				130, 255. 87		1,17 2,30 2.81		55,3 33,8 38.7 7	55,3 33,8 38.7 7	

四、	1,56				2,94		-		193,		-		4,43	286,	4,71
本期	5,61				9,37		63,9		756,		219,		0,59	015,	6,61
期末	9,95				6,33		28,2		359.		253,		9,25	709.	4,96
余额	0.00				2.17		37.6	4.43	79		417.		0.99	19	0.18
							8				72				

8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	1,565,619.95 0.00				2,740,777.27 7.32		- 102,190,011.08		193,756,359.79	99,974,746.50		4,497,938.32 2.53
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	1,565,619.95 0.00				2,740,777.27 7.32		- 102,190,011.08		193,756,359.79	99,974,746.50		4,497,938.32 2.53
三、本期增减变动金额（减少以“—”号填列）					84,888,188.04		24,133,893.85			- 274,767,387.34		- 165,745,305.45
（一）综合收益总额							24,133,893.85			- 274,767,387.34		- 250,633,493.49
（二）所有者投入												

和减少资本												
1. 所有者投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额												
4. 其他												
(三) 利润分配												
1. 提取盈余公积												
2. 对所有者(或股东)的分配												
3. 其他												
(四) 所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本												

(或股本)												
2. 盈余公积转增资本(或股本)												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备												
1. 本期提取								5,651,290.68				5,651,290.68
2. 本期使用								-5,651,290.68				-5,651,290.68
(六) 其他					84,888,188.04							84,888,188.04
四、本期末余额	1,565,619,950.00				2,825,665,465.36		-78,056,117.23	193,756,359.79		-174,792,640.84		4,332,193,017.08

上期金额

单位：元

项目	2024 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	1,550,211,950.00				2,628,048,693.03		-24,581,519.41		193,818,424.86	226,703,648.99		4,574,201,197.47
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	1,550,211,950.00				2,628,048,693.03		-24,581,519.41		193,818,424.86	226,703,648.99		4,574,201,197.47
三、本期增减变动金额（减少以“—”号填列）	15,408,000.00				112,728,584.29		-77,608,491.67		-62,065.07	-126,728,902.49		-76,262,874.94
（一）综合收益总额							-79,531,701.02			-126,170,316.89		-205,702,017.91
（二）所有者投入和减少资本	15,408,000.00				51,979,073.80							67,387,073.80
1. 所有者投入的普通股	15,408,000.00				130,842,870.28							146,250,870.28
2. 其他权益工												

具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额					- 78,863,796.48							- 78,863,796.48
4. 其他												
(三) 利润分配												
1. 提取盈余公积												
2. 对所有者(或股东)的分配												
3. 其他												
(四) 所有者权益内部结转						1,923,209.35		- 192,320.94	- 1,730,888.41			
1. 资本公积转增资本(或股本)												
2. 盈余公积转增资本(或股本)												

3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益						1,923,209.35		-192,320.94	-1,730,888.41			
6. 其他												
(五) 专项储备												
1. 本期提取							5,529,042.62					5,529,042.62
2. 本期使用							-5,529,042.62					-5,529,042.62
(六) 其他				60,749,510.49				130,255.87	1,172,302.81			62,052,069.17
四、本期期末余额	1,565,619.950.00			2,740,777.277.32		-102,190,011.08		193,756,359.79	99,974,746.50			4,497,938.322.53

三、公司基本情况

沈阳新松机器人自动化股份有限公司（以下简称“公司”或“本公司”）于 2000 年 4 月经辽宁省人民政府辽政[2000]84 号文批准，取得辽宁省工商行政管理局核发的 210000004937327 号《企业法人营业执照》，设立时注册资本为人民币 4,000 万元。由中国科学院沈阳自动化研究所（以下简称自动化所）作为主发起人，联合沈阳火炬高新技术开发中心、辽宁科发实业公司、辽宁科技成果转化公司、中国科学院沈阳分院四家法人单位及王天然、张念哲、曲道奎、胡炳德等四名自然人共同发起设立。

2008 年 6 月，根据公司 2007 年年度股东大会决议及公司第三届董事会第六次会议决议，由金石投资有限公司、中国科技产业投资管理有限公司、沈阳森木投资管理有限公司向公司增资扩股，新增注册资本已经辽宁天健会计师事务所审验，出具了辽天会证验字[2008]S226 号验资报告。此次增资后公司注册资本由 4,000 万元增加到 4,600 万元。

2009 年 10 月，经中国证券监督管理委员会《关于核准沈阳新松机器人自动化股份有限公司首次公开发行股票并在创业板上市的批复》（证监许可[2009]1036 号）核准，由主承销商中信证券股份有限公司采用网下询价配售与网上资金申购定价发行相结合的方式发行人民币普通股（A 股）1,550 万股，发行价格为每股 39.80 元，共募集资金 61,690 万元。首次公开发行股票后，公司注册资本由 4,600 万元变更为 6,150 万元。

2010 年 4 月，根据公司 2009 年度股东大会决议，公司以总股本 6,150 万股为基数，向全体股东每 10 股送红股 2 股；同时，以资本公积金向全体股东每 10 股转增 10 股。此次送配后，公司注册资本由 6,150 万元变更为 13,530 万元。

2011 年 3 月，根据公司 2010 年度股东大会决议，公司以总股本 13,530 万股为基数，向全体股东每 10 股送红股 5 股；同时，以资本公积金向全体股东每 10 股转增 7 股。此次送配后公司注册资本由 13,530 万元变更为 29,766 万元。

2014 年 6 月，根据公司 2013 年度股东大会决议，公司决定以总股本 29,766 万股为基数，向全体股东每 10 股送红股 6 股；同时，以资本公积金向全体股东每 10 股转增 6 股。此次送配后公司注册资本由 29,766 万元变更为 65,485.20 万元。

2015 年 11 月，根据公司 2014 年度第一次临时股东大会决议、2015 年第二次临时股东大会决议和修改后的章程规定，并经中国证券监督管理委员会《关于核准沈阳新松机器人自动化股份有限公司非公开发行股票的批复》（证监许可[2015]1170 号）的核准，公司向特定投资者非公开发行人民币普通股股票 5,434.7826 万股，每股面值 1 元，申请增加注册资本 5,434.7826 万元，变更后的注册资本为 70,919.9826 万元。

2016 年 3 月，根据公司 2015 年度股东大会决议，公司决定以总股本 70,919.98 万股为基数，向全体股东每 10 股送红股 4 股；同时，以资本公积金向全体股东每 10 股转增 8 股。此次送配后公司注册资本由人民币 70,919.9826 万元变更为人民币 156,023.9617 万元。

2022 年 2 月，根据公司 2022 年第一次临时股东大会决议，将公司在 2018 年 10 月 31 日至 2019 年 1 月 30 日期间累计通过回购专用证券账户以集中竞价方式买入的公司股份 10,027,667 股，股份用途由原“回购股份将全部用于实施股权激励计划”变更为“回购股份将用于注销以减少注册资本”。股份注销后，公司注册资本由人民币 156,023.9617 万元变更为人民币 155,021.1950 万元。

2024 年 7 月，根据 2024 年 7 月 8 日召开的第七届董事会第二十次会议和第七届监事会第十八次会议决议通过的《关于公司首期限制性股票激励计划首次授予第一个归属期归属条件成就的议案》，首期限限制性股票激励计划涉及的 729 名首次授予激励对象在第一个归属期实际归属的限制性股票数量为 15,408,000 股，行权价格为每股 5.96 元。行权后，公司注册资本由 155,021.1950 万元变更为人民币 156,561.9950 万元。

截至 2025 年 12 月 31 日，公司注册资本为人民币 156,561.9950 万元。

本公司及各子公司（统称“本集团”）所处行业属于机器人与智能制造装备，主要从事工业机器人及自动化成套装备系统的研发、制造及销售。主要产品包括工业机器人、物流与仓储自动化成套装备、自动化装配与检测生产线、交通自动化系统、半导体装备等。

公司《营业执照》统一社会信用代码：91210000719642231W。

经营地址：沈阳市浑南新区金辉街 16 号。

法定代表人：张进。

财务报告批准报出日：本财务报表业经本公司董事会于 2026 年 4 月 23 日决议批准报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本集团财务报表以持续经营假设为基础，根据实际发生的交易和事项，按照财政部发布的《企业会计准则——基本准则》（财政部令第 33 号发布、财政部令第 76 号修订）、于 2006 年 2 月 15 日及其后颁布和修订的具体会计准则、企业会计准则解释及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”），以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定（2023 年修订）》的披露规定编制。

根据企业会计准则的相关规定，本集团会计核算以权责发生制为基础。除某些金融工具外，本财务报表均以历史成本为计量基础。资产如果发生减值，则按照相关规定计提相应的减值准备。

2、持续经营

本公司对自报告期末起 12 个月的持续经营能力进行了评估，未发现影响本公司持续经营能力的事项，本公司以持续经营为基础编制财务报表是合理的。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

本公司下列重要会计政策、会计估计根据企业会计准则制定。未提及的业务按企业会计准则中相关会计政策执行。

1、遵循企业会计准则的声明

本公司编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司及本集团 2025 年 12 月 31 日的财务状况及 2025 年度的经营成果和现金流量等有关信息。此外，本公司及本集团的财务报表在所有重大方面符合中国证券监督管理委员会 2023 年修订的《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》有关财务报表及其附注的披露要求。

2、会计期间

本集团会计年度采用公历年度，即每年自 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3、营业周期

本集团以 12 个月作为一个营业周期，并以其作为资产和负债的流动性划分标准。

4、记账本位币

人民币为本公司及境内子公司经营所处的主要经济环境中的货币，本公司及境内子公司以人民币为记账本位币。本公司之境外子公司根据其经营所处的主要经济环境中的货币确定记账本位币。本集团编制本财务报表时所采用的货币为人民币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收款项（含其他应收款、合同资产等）	单个客户应收款项占各类应收款项期末余额的 2.5%以上且金额大于人民币 2,000.00 万元
重要的实际核销的应收款项（含其他应收款、合同资产等）	单个客户应收款项金额大于人民币 500.00 万元
坏账准备收回或转回金额重要的应收款项（含其他应收款、合同资产等）	收回或转回单个客户应收款项坏账准备金额大于人民币 500.00 万元
账龄超过 1 年且金额重要的预付款项	单项预付款项占预付款项期末余额的 5%以上且金额大于人民币 1,000.00 万元
重要的在建工程	单个项目的预算大于人民币 5,000.00 万元
账龄超过 1 年且金额重要的应付账款	单项应付账款占应付账款期末余额 5%以上且金额超过 2,000.00 万元
账龄超过 1 年且金额重要的其他应付款	单项其他应付款占其他应付款期末余额 5%以上且金额超过 300.00 万元
重要的非全资子公司	子公司净资产占归属于母公司所有者权益的 3%以上且子公司净利润占归属于母公司所有者的净利润的 10%以上
重要的合营企业或联营企业	对单个被投资单位的长期股权投资账面价值占归属于母公司所有者权益的 5%以上且长期股权投资权益法下当期投资损益占归属于母公司所有者的净利润的 10%以上
重要的资本化研发项目	单个项目期末余额占开发支出期末余额的 5%以上且金额大于 500.00 万元
重要的投资活动	单项投资活动占收到或支付投资活动有关的现金流入或流出的 10%以上且金额大于 500.00 万元

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

企业合并，是指将两个或两个以上单独的企业合并形成一个报告主体的交易或事项。企业合并分为同一控制下企业合并和非同一控制下企业合并。

（1）同一控制下企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制，且该控制并非暂时性的，为同一控制下的企业合并。同一控制下的企业合并，在合并日取得对其他参与合并企业控制权的一方为合并方，参与合并的其他企业为被合并方。合并日，是指合并方实际取得对被合并方控制权的日期。

合并方取得的资产和负债均按合并日在被合并方的账面价值计量。合并方取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积（股本溢价）；资本公积（股本溢价）不足以冲减的，调整留存收益。

合并方为进行企业合并发生的各项直接费用，于发生时计入当期损益。

（2）非同一控制下企业合并

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下的企业合并。非同一控制下的企业合并，在购买日取得对其他参与合并企业控制权的一方为购买方，参与合并的其他企业为被购买方。购买日，是指为购买方实际取得对被购买方控制权的日期。

对于非同一控制下的企业合并，合并成本包含购买日购买方为取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值，为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他管理费用于发生时计入当期损益。购买方作为合并对价发行的权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。所涉及的或有对价按其在购买日的公允价值计入合并成本，购买日后 12 个月内出现对购买日已存在

情况的新的或进一步证据而需要调整或有对价的，相应调整合并商誉。购买方发生的合并成本及在合并中取得的可辨认净资产按购买日的公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方于购买日可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉。合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

购买方取得被购买方的可抵扣暂时性差异，在购买日因不符合递延所得税资产确认条件而未予确认的，在购买日后 12 个月内，如取得新的或进一步的信息表明购买日的相关情况已经存在，预期被购买方在购买日可抵扣暂时性差异带来的经济利益能够实现的，则确认相关的递延所得税资产，同时减少商誉，商誉不足冲减的，差额部分确认为当期损益；除上述情况以外，确认与企业合并相关的递延所得税资产的，计入当期损益。

通过多次交易分步实现的非同一控制下企业合并，根据《财政部关于印发企业会计准则解释第 5 号的通知》（财会[2012]19 号）和《企业会计准则第 33 号——合并财务报表》第五十一条关于“一揽子交易”的判断标准（参见本节五、7“控制的判断标准和合并财务报表的编制方法”（2）），判断该多次交易是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，参考本部分前面各段描述及本节五、14“长期股权投资”进行会计处理；不属于“一揽子交易”的，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

在个别财务报表中，以购买日之前所持被购买方的股权投资的账面价值与购买日新增投资成本之和，作为该项投资的初始投资成本；购买日之前持有的被购买方的股权涉及其他综合收益的，在处置该项投资时将与其相关的其他综合收益采用与被购买方直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。

在合并财务报表中，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及其他综合收益的，与其相关的其他综合收益应当采用与被购买方直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

（1）控制的判断标准

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定。控制是指本集团拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响该回报金额。其中，本集团享有现时权利使本集团目前有能力主导被投资方的相关活动，而不论本集团是否实际行使该权利，视为本集团拥有对被投资方的权力；本集团自被投资方取得的回报可能会随着被投资方业绩而变动的，视为享有可变回报；本集团以主要责任人身份行使决策权的，视为本集团有能力运用对被投资方的权力影响该回报金额。合并范围包括本公司及全部子公司。子公司，是指被本集团控制的主体。

本集团在综合考虑所有相关事实和情况的基础上对是否控制被投资方进行判断。相关事实和情况主要包括：被投资方的设立目的；被投资方的相关活动以及如何对相关活动作出决策；本集团享有的权利是否使本集团目前有能力主导被投资方的相关活动；本集团是否通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报；本集团是否有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额；本集团与其他方的关系等。一旦相关事实和情况的变化导致上述控制定义涉及的相关要素发生了变化，本集团将进行重新评估。

（2）合并财务报表编制的方法

从取得子公司的净资产和生产经营决策的实际控制权之日起，本集团开始将其纳入合并范围；从丧失实际控制权之日起停止纳入合并范围。对于处置的子公司，处置日前的经营成果和现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中；当期处置的子公司，不调整合并资产负债表的期初数。非同一控制下企业合并增加的子公司，其购买日后的经营成果及现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中，且不调整合并财务报表的期初数和对比数。同

一控制下企业合并增加的子公司及吸收合并下的被合并方，其自合并当期期初至合并日的经营成果和现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中，并且同时调整合并财务报表的对比数。

在编制合并财务报表时，子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，按照本公司的会计政策和会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。对于非同一控制下企业合并取得的子公司，以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其财务报表进行调整。

集团内所有重大往来余额、交易及未实现利润在合并财务报表编制时予以抵销。

子公司的股东权益及当期净损益中不属于本公司所拥有的部分分别作为少数股东权益及少数股东损益在合并财务报表中股东权益及净利润项下单独列示。子公司当期净损益中属于少数股东权益的份额，在合并利润表中净利润项目下以“少数股东损益”项目列示。少数股东分担的子公司的亏损超过了少数股东在该子公司期初股东权益中所享有的份额，仍冲减少数股东权益。

当因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司的控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益，在丧失控制权时采用与该子公司直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。其后，对该部分剩余股权按照《企业会计准则第 2 号——长期股权投资》或《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》等相关规定进行后续计量，详见本节五、14“长期股权投资”或本节五、11“金融工具”。

本集团通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，需区分处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易是否属于一揽子交易。处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明应将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理：①这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；②这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；③一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；④一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。不属于一揽子交易的，对其中的每一项交易视情况分别按照“不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资”（详见本节五、14“长期股权投资”（2）④）和“因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司的控制权”（详见前段）适用的原则进行会计处理。处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

合营安排，是指一项由两个或两个以上的参与方共同控制的安排。本集团根据在合营安排中享有的权利和承担的义务，将合营安排分为共同经营和合营企业。共同经营，是指本集团享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。合营企业，是指本集团仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

本集团对合营企业的投资采用权益法核算，按照本节五、14“长期股权投资”（2）②“权益法核算的长期股权投资”中所述的会计政策处理。

本集团作为合营方对共同经营，确认本集团单独持有的资产、单独所承担的负债，以及按本集团份额确认共同持有的资产和共同承担的负债；确认出售本集团享有的共同经营产出份额所产生的收入；按本集团份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；确认本集团单独所发生的费用，以及按本集团份额确认共同经营发生的费用。

当本集团作为合营方向共同经营投出或出售资产（该资产不构成业务，下同）、或者自共同经营购买资产时，在该等资产出售给第三方之前，本集团仅确认因该交易产生的损益中归属于共同经营其他参与方的部分。该等资产发生符合《企业会计准则第 8 号——资产减值》等规定的资产减值损失的，对于由本集团向共同经营投出或出售资产的情况，本集团全额确认该损失；对于本集团自共同经营购买资产的情况，本集团按承担的份额确认该损失。

9、现金及现金等价物的确定标准

本集团现金及现金等价物包括库存现金、可以随时用于支付的存款以及本集团持有的期限短（一般为从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、外币业务和外币报表折算

（1）发生外币交易时折算汇率的确定方法

本集团发生的外币交易在初始确认时，按交易日的即期汇率、当期平均汇率折算为记账本位币金额。

（2）在资产负债表日对外币货币性项目采用的折算方法和汇兑损益的处理方法

资产负债表日，对于外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，除：①属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理；②分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的外币货币性项目，除摊余成本（含减值）之外的其他账面余额变动产生的汇兑差额计入其他综合收益之外，均计入当期损益。

以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算的记账本位币金额计量。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，作为公允价值变动（含汇率变动）处理，计入当期损益或确认为其他综合收益。

（3）外币财务报表的折算方法

境外经营的外币财务报表按以下方法折算为人民币报表：资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；股东权益类项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率/当期平均汇率折算。年初未分配利润为上一年折算后的年末未分配利润；期末未分配利润按折算后的利润分配各项目计算列示；折算后资产类项目与负债类项目和股东权益类项目合计数的差额，作为外币报表折算差额，确认为其他综合收益。处置境外经营并丧失控制权时，将资产负债表中股东权益项目下列示的、与该境外经营相关的外币报表折算差额，全部或按处置该境外经营的比例转入处置当期损益。

外币现金流量以及境外子公司的现金流量，采用现金流量发生日的即期汇率/当期平均汇率折算。汇率变动对现金的影响额作为调节项目，在现金流量表中单独列报。

年初数和上年实际数按照上年财务报表折算后的数额列示。

在处置本集团在境外经营的全部所有者权益或因处置部分股权投资或其他原因丧失了对境外经营控制权时，将资产负债表中股东权益项目下列示的、与该境外经营相关的归属于母公司所有者权益的外币报表折算差额，全部转入处置当期损益。

在处置部分股权投资或其他原因导致持有境外经营权益比例降低但不丧失对境外经营控制权时，与该境外经营处置部分相关的外币报表折算差额将归属于少数股东权益，不转入当期损益。在处置境外经营为联营企业或合营企业的部分股权时，与该境外经营相关的外币报表折算差额，按处置该境外经营的比例转入处置当期损益。

如有实质上构成对境外经营净投资的外币货币性项目，在合并财务报表中，其因汇率变动而产生的汇兑差额，作为“外币报表折算差额”确认为其他综合收益；处置境外经营时，计入处置当期损益。

11、金融工具

在本集团成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

(1) 金融资产的分类、确认和计量

本集团根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产划分为：以摊余成本计量的金融资产；以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产，相关交易费用计入初始确认金额。因销售产品或提供劳务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收账款或应收票据，本集团按照预期有权收取的对价金额作为初始确认金额。

①以摊余成本计量的金融资产

本集团管理以摊余成本计量的金融资产的业务模式为以收取合同现金流量为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致，即在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。本集团对于此类金融资产，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量，其摊销或减值产生的利得或损失，计入当期损益。

②以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

本集团管理此类金融资产的业务模式为既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致。本集团对此类金融资产按照公允价值计量且其变动计入其他综合收益，但减值损失或利得、汇兑损益和按照实际利率法计算的利息收入计入当期损益。

此外，本集团将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。本集团将该类金融资产的相关股利收入计入当期损益，公允价值变动计入其他综合收益。当该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失将从其他综合收益转入留存收益，不计入当期损益。

③以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

本集团将上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产，本集团采用公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

(2) 金融负债的分类、确认和计量

金融负债于初始确认时分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和其他金融负债。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，其他金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

①以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具），按照公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，公允价值变动计入当期损益。

被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，该负债由本集团自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益，且终止确认该负债时，计入其他综合收益的自身信用风险变动引起的其公允价值累计变动额转入留存收益。其余公允价值变动计入当期损益。若按上述方式对该等金融负债的自身信用风险变动的影响进行处理会造成

或扩大损益中的会计错配的，本集团将该金融负债的全部利得或损失（包括企业自身信用风险变动的影响金额）计入当期损益。

②其他金融负债

除金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债、财务担保合同外的其他金融负债分类为以摊余成本计量的金融负债，按摊余成本进行后续计量，终止确认或摊销产生的利得或损失计入当期损益。

（3）金融资产转移的确认依据和计量方法

满足下列条件之一的金融资产，予以终止确认：①收取该金融资产现金流量的合同权利终止；②该金融资产已转移，且将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；③该金融资产已转移，虽然企业既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是放弃了对该金融资产的控制。

若企业既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，且未放弃对该金融资产的控制的，则按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。继续涉入所转移金融资产的程度，是指该金融资产价值变动使企业面临的风险水平。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产的账面价值及因转移而收到的对价与原计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额计入当期损益。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产的账面价值在终止确认及未终止确认部分之间按其相对的公允价值进行分摊，并将因转移而收到的对价与应分摊至终止确认部分的原计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和与分摊的前述账面金额之差额计入当期损益。

本集团对采用附追索权方式出售的金融资产，或将持有的金融资产背书转让，需确定该金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬是否已经转移。已将该金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产；既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，则继续判断企业是否对该资产保留了控制，并根据前面各段所述的原则进行会计处理。

（4）金融负债的终止确认

金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除的，本集团终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。本集团（借入方）与借出方签订协议，以承担新金融负债的方式替换原金融负债，且新金融负债与原金融负债的合同条款实质上不同的，终止确认原金融负债，同时确认一项新金融负债。本集团对原金融负债（或其一部分）的合同条款作出实质性修改的，终止确认原金融负债，同时按照修改后的条款确认一项新金融负债。

金融负债（或其一部分）终止确认的，本集团将其账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的负债）之间的差额，计入当期损益。

（5）金融资产和金融负债的抵销

当本集团具有抵销已确认金额的金融资产和金融负债的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的，同时本集团计划以净额结算或同时变现该金融资产和清偿该金融负债时，金融资产和金融负债以相互抵销后的净额在资产负债表内列示。除此以外，金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不予相互抵销。

（6）金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公允价值，是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。金融工具存在活跃市场的，本集团采用活跃市场中的报价确定其公允价值。活跃市场中的报价是指易于定期从交易所、经纪商、行业协会、定价服务机构等获得的价格，且代表了在公平交易中实际发生的市场交易的价格。金融工具不存在活跃市场的，本集团采用估值技术确定其公允价值。估值技术包括参考熟悉情况并自愿交易的各方最近进行的市场交易中使用的价格、参照实质上相同的其他金融工具当前的公允价值、现金流量折现法和期权定价模型等。在估值时，本集

团采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并尽可能优先使用相关可观察输入值。在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，使用不可输入值。

（7）权益工具

权益工具是指能证明拥有本集团在扣除所有负债后的资产中的剩余权益的合同。本集团发行（含再融资）、回购、出售或注销权益工具作为权益的变动处理，与权益性交易相关的交易费用从权益中扣减。本集团不确认权益工具的公允价值变动。

本集团权益工具在存续期间分派股利（含分类为权益工具的工具所产生的“利息”）的，作为利润分配处理。

（8）金融资产减值

本集团需确认减值损失的金融资产系以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具、租赁应收款，主要包括应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款等。此外，对合同资产，也按照本部分所述会计政策计提减值准备和确认减值损失。

① 减值准备的确认方法

本集团以预期信用损失为基础，对上述各项目按照其适用的预期信用损失计量方法（一般方法或简化方法）计提减值准备并确认信用减值损失。

信用损失，是指本集团按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，本集团按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

预期信用损失计量的一般方法是指，本集团在每个资产负债表日评估金融资产（含合同资产等其他适用项目，下同）的信用风险自初始确认后是否已经显著增加，如果信用风险自初始确认后已显著增加，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后未显著增加，本集团按照相当于未来 12 个月内预期信用损失的金额计量损失准备。本集团在评估预期信用损失时，考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本集团假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，选择按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备。

② 信用风险自初始确认后是否显著增加的判断标准

如果某项金融资产在资产负债表日确定的预计存续期内的违约概率显著高于在初始确认时确定的预计存续期内的违约概率，则表明该项金融资产的信用风险显著增加。除特殊情况外，本集团采用未来 12 个月内发生的违约风险的变化作为整个存续期内发生违约风险变化的合理估计，来确定自初始确认后信用风险是否显著增加。

③ 以组合为基础评估预期信用风险的组合方法

本集团对信用风险显著不同的金融资产单项评价信用风险，如：应收关联方款项；与对方存在争议或涉及诉讼、仲裁的应收款项；已有明显迹象表明债务人很可能无法履行还款义务的应收款项等。

除了单项评估信用风险的金融资产外，本集团基于共同风险特征将金融资产划分为不同的组别，在组合的基础上评估信用风险。

④ 金融资产减值的会计处理方法

期末，本集团计算各类金融资产的预计信用损失，如果该预计信用损失大于其当前减值准备的账面金额，将其差额确认为减值损失；如果小于当前减值准备的账面金额，则将差额确认为减值利得。

⑤ 各类金融资产信用损失的确定方法

A 应收票据

本集团对于应收票据按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。基于应收票据的信用风险特征，将其划分为不同组合：

项目	确定组合的依据
银行承兑汇票	承兑人为银行
商业承兑汇票	承兑人为企业

B 应收账款及合同资产

对于不含重大融资成分的应收账款和合同资产，本集团按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

对于包含重大融资成分的应收账款、合同资产和租赁应收款，本集团选择始终按照相当于存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。

除了单项评估信用风险的应收账款外，基于其信用风险特征，将其划分为不同组合：

项目	确定组合的依据
应收账款及合同资产：	
合并范围内关联方客户	本组合为合并范围内的关联方企业的应收款项。
大型企业客户	本组合为抗风险能力较强的大型企业客户及政府、军队、学校等信用水平较高的单位的应收款项。
一般企业客户	本组合为除划分至上述两个组合以外的企业客户应收款。

C 应收款项融资

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收票据和应收账款，自初始确认日起到期期限在一年内（含一年）的，列报为应收款项融资。本集团采用整个存续期的预期信用损失的金额计量减值损失。

除了单项评估信用风险的应收款项融资外，基于其信用风险特征，将其划分为不同组合：

项目	确定组合的依据
应收票据	承兑人为信用风险较小的银行
数字化应收账款债权凭证	与“应收账款”组合划分相同

D 其他应收款

本集团依据其他应收款信用风险自初始确认后是否已经显著增加，采用相当于未来 12 个月内、或整个存续期的预期信用损失的金额计量减值损失。除了单项评估信用风险的其他应收款外，基于其信用风险特征，将其划分为不同组合：

项目	确定组合的依据
合并范围内关联方	本组合为合并范围内的关联方企业的其他应收款。

备用金及其他	本组合为日常活动中备用金等应收款项。
保证金、押金	本组合为日常活动中应收取的各类保证金、押金等应收款项。
往来款	本组合为日常活动中应收取的往来应收款项。
应收股利	本组合为应收取的股利。

12、合同资产

本集团将客户尚未支付合同对价，但本集团已经依据合同履行了履约义务，且不属于无条件（即仅取决于时间流逝）向客户收款的权利，在资产负债表中列示为合同资产。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示，不同合同下的合同资产和合同负债不予抵销。

合同资产预期信用损失的确定方法和会计处理方法参见本节、五、11

13、存货

（1）存货的分类

存货主要包括原材料、在产品、库存商品、发出商品等。

（2）存货取得和发出的计价方法

存货在取得时按实际成本计价，存货成本包括采购成本、加工成本和其他成本。领用和发出时按加权平均法计价。

（3）存货可变现净值的确认和跌价准备的计提方法

可变现净值是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。在确定存货的可变现净值时，以取得的确凿证据为基础，同时考虑持有存货的目的以及资产负债表日后事项的影响。

在资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量。当其可变现净值低于成本时，提取存货跌价准备。存货跌价准备通常按单个存货项目的成本高于其可变现净值的差额提取。

存货跌价准备一般按单个存货项目计提；对于数量繁多、单价较低的存货，按存货类别计提存货跌价准备；对在同一地区生产和销售的产品系列相关、具有相同或类似最终用途或目的，且难以与其他项目分开计量的存货，可合并计提存货跌价准备。

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

（4）存货的盘存制度为永续盘存制

（5）低值易耗品和包装物的摊销方法

低值易耗品于领用时按一次摊销法摊销；包装物于领用时按一次摊销法摊销。

14、长期股权投资

本部分所指的长期股权投资是指本集团对被投资单位具有控制、共同控制或重大影响的长期股权投资。本集团对被投资单位不具有控制、共同控制或重大影响的长期股权投资，作为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产核算，其中如果属于非交易性的，本集团在初始确认时可选择将其指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产核算，其会计政策详见本节五、11“金融工具”。

共同控制，是指本集团按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。重大影响，是指本集团对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

（1）投资成本的确定

对于同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的现金、转让的非现金资产以及所承担债务账面价值之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。以发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本，按照发行股份的面值总额作为股本，长期股权投资初始投资成本与所发行股份面值总额之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。通过多次交易分步取得同一控制下被合并方的股权，最终形成同一控制下企业合并的，应分别是否属于“一揽子交易”进行处理：属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并日按照应享有被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本，长期股权投资初始投资成本与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。合并日之前持有的股权投资因采用权益法核算或作为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产而确认的其他综合收益，暂不进行会计处理。

对于非同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在购买日按照合并成本作为长期股权投资的初始投资成本，合并成本包括购买方付出的资产、发生或承担的负债、发行的权益性证券的公允价值之和。通过多次交易分步取得被购买方的股权，最终形成非同一控制下的企业合并的，应分别是否属于“一揽子交易”进行处理：属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，按照原持有被购买方的股权投资账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的长期股权投资的初始投资成本。原持有的股权采用权益法核算的，相关其他综合收益暂不进行会计处理。

合并方或购买方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。

除企业合并形成的长期股权投资外的其他股权投资，按成本进行初始计量，该成本视长期股权投资取得方式的不同，分别按照本集团实际支付的现金购买价款、本集团发行的权益性证券的公允价值、投资合同或协议约定的价值、非货币性资产交换交易中换出资产的公允价值或原账面价值、该项长期股权投资自身的公允价值等方式确定。与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出也计入投资成本。对于因追加投资能够对被投资单位实施重大影响或实施共同控制但不构成控制的，长期股权投资成本为按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》确定的原持有股权投资的公允价值加上新增投资成本之和。

（2）后续计量及损益确认方法

对被投资单位具有共同控制（构成共同经营者除外）或重大影响的长期股权投资，采用权益法核算。此外，公司财务报表采用成本法核算能够对被投资单位实施控制的长期股权投资。

① 成本法核算的长期股权投资

采用成本法核算时，长期股权投资按初始投资成本计价，追加或收回投资调整长期股权投资的成本。除取得投资时实际支付的价款或者对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或者利润外，当期投资收益按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认。

② 权益法核算的长期股权投资

采用权益法核算时，长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

采用权益法核算时，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整后确认。被投资单位采用的会计政策及会计期间与本集团不一致的，按照本集团的会计政策及会计期间对被投资单位的财务报表进行调整，并据以确认投资收益和其他综合收益。对于本集团与联营企业及合营企业之间发生的交易，投出或出售的资产不构成业务的，未实现内部交易损益按照享有的比例计算归属于本集团的部分予以抵销，在此基础上确认投资损益。但本集团与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于所转让资产减值损失的，不予以抵销。本集团向合营企业或联营企业投出的资产构成业务的，投资方因此取得长期股权投资但未取得控制权的，以投出业务的公允价值作为新增长期股权投资的初始投资成本，初始投资成本与投出业务的账面价值之差，全额计入当期损益。本集团向合营企业或联营企业出售的资产构成业务的，取得的对价与业务的账面价值之差，全额计入当期损益。本集团自联营企业及合营企业购入的资产构成业务的，按《企业会计准则第 20 号——企业合并》的规定进行会计处理，全额确认与交易相关的利得或损失。

在确认应分担被投资单位发生的净亏损时，以长期股权投资的账面价值和其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限。此外，如本集团对被投资单位负有承担额外损失的义务，则按预计承担的义务确认预计负债，计入当期投资损失。被投资单位以后期间实现净利润的，本集团在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

③ 收购少数股权

在编制合并财务报表时，因购买少数股权新增的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日（或合并日）开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积，资本公积不足冲减的，调整留存收益。

④ 处置长期股权投资

在合并财务报表中，母公司在不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司净资产的差额计入股东权益；母公司部分处置对子公司的长期股权投资导致丧失对子公司控制权的，按本节五、7、“控制的判断标准和合并财务报表的编制方法”（2）中所述的相关会计政策处理。

其他情形下的长期股权投资处置，对于处置的股权，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

采用权益法核算的长期股权投资，处置后的剩余股权仍采用权益法核算的，在处置时将原计入股东权益的其他综合收益部分按相应的比例采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，按比例结转入当期损益。

采用成本法核算的长期股权投资，处置后剩余股权仍采用成本法核算的，其在取得对被投资单位的控制之前因采用权益法核算或金融工具确认和计量准则核算而确认的其他综合收益，采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，并按比例结转当期损益；因采用权益法核算而确认的被投资单位净资产中除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动按比例结转当期损益。

本集团因处置部分股权投资丧失了对被投资单位的控制的，在编制个别财务报表时，处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整；处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按金融工具确认和计量准则的有关规定进行会计处理，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。对于本集团取得对被投资单位的控制之前，因采用权益法核算或金融工具确认和计量准则核算而确认的其他综合收益，在丧失对被投资单位控制时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，因采用权益法核算而确认的被投资单位净资产中除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动在丧失对被投资单位控制时结转入当期损益。其中，处置后的剩余股权采用权益法核算的，其他综合收益和其他所有者权益按比例结转；处置后的剩余股权改按金融工具确认和计量准则进行会计处理的，其他综合收益和其他所有者权益全部结转。

本集团因处置部分股权投资丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权改按金融工具确认和计量准则核算，其在丧失共同控制或重大影响之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，在终止采用权益法时全部转入当期投资收益。

本集团通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权，如果上述交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司股权投资并丧失控制权的交易进行会计处理，在丧失控制权之前每一次处置价款与所处置的股权对应的长期股权投资账面价值之间的差额，先确认为其他综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益。

15、投资性房地产

投资性房地产计量模式

成本法计量

折旧或摊销方法

投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产。包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权、已出租的建筑物等。

投资性房地产按成本进行初始计量。与投资性房地产有关的后续支出，如果与该资产有关的经济利益很可能流入且其成本能可靠地计量，则计入投资性房地产成本。其他后续支出，在发生时计入当期损益。

本集团采用成本模式对投资性房地产进行后续计量，并按照与房屋建筑物或土地使用权一致的政策进行折旧或摊销。

投资性房地产的减值测试方法和减值准备计提方法详见本节五、20“长期资产减值”。

投资性房地产的用途改变为自用时，自改变之日起，将该投资性房地产转换为固定资产或无形资产。自用房地产的用途改变为赚取租金或资本增值时，自改变之日起，将固定资产或无形资产转换为投资性房地产。发生转换时，本集团以转换前固定资产或无形资产的账面价值作为转换后投资性房地产的入账价值。

当投资性房地产被处置、或者永久退出使用且预计不能从其处置中取得经济利益时，终止确认该项投资性房地产。投资性房地产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后计入当期损益。

16、固定资产

(1) 确认条件

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产仅在与其有关的经济利益很可能流入本集团，且其成本能够可靠地计量时才予以确认。固定资产按成本并考虑预计弃置费用因素的影响进行初始计量。

(2) 折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	40 年	5.00	2.38
机器设备	年限平均法	8-14 年	5.00	6.79-11.88
电子设备	年限平均法	4-8 年	5.00	11.88-23.75
运输设备	年限平均法	8 年	5.00	11.88
其他	年限平均法	5-10 年	5.00	9.50-19.00

预计净残值是指假定固定资产预计使用寿命已满并处于使用寿命终了时的预期状态，本集团目前从该项资产处置中获得的扣除预计处置费用后的金额。

(3) 固定资产的减值测试方法及减值准备计提方法

固定资产的减值测试方法和减值准备计提方法详见本节五、20“长期资产减值”。

(4) 其他说明

与固定资产有关的后续支出，如果与该固定资产有关的经济利益很可能流入且其成本能可靠地计量，则计入固定资产成本，并终止确认被替换部分的账面价值。除此以外的其他后续支出，在发生时计入当期损益。

当固定资产处于处置状态或预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的差额计入当期损益。

本集团至少于年度终了对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，如发生改变则作为会计估计变更处理。

17、在建工程

在建工程成本按实际工程支出确定，包括在建期间发生的各项工程支出、工程达到预定可使用状态前的资本化的借款费用以及其他相关费用等。

在建工程在达到预定可使用状态后结转为固定资产，本公司各类别在建工程具体转固标准和时点：

类别	转固标准和时点
房屋及建筑物	(1) 主体建设工程及其配套工程已实质上完工； (2) 工程已经达到设计要求或与设计要求基本相符； (3) 继续发生在该项工程上的支出金额很少或者几乎不再发生。
机器设备等其他资产	(1) 相关设备及其他配套设施已安装完毕； (2) 相关设备已经达到预定可使用状态。

在建工程的减值测试方法和减值准备计提方法详见本节五、20“长期资产减值”。

18、借款费用

借款费用包括借款利息、折价或溢价的摊销、辅助费用以及因外币借款而发生的汇兑差额等。可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的借款费用，在资产支出已经发生、借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或生产活动已经开始时，开始资本化；购建或者生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态时，停止资本化。其余借款费用在发生当期确认为费用。

专门借款当期实际发生的利息费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额予以资本化；一般借款根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，确定资本化金额。资本化率根据一般借款的加权平均利率计算确定。

资本化期间内，外币专门借款的汇兑差额全部予以资本化；外币一般借款的汇兑差额计入当期损益。

符合资本化条件的资产指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

如果符合资本化条件的资产在购建或生产过程中发生非正常中断、并且中断时间连续超过 3 个月的，暂停借款费用的资本化，直至资产的购建或生产活动重新开始。

19、无形资产

(1) 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

无形资产是指本集团拥有或者控制的没有实物形态的可辨认非货币性资产。

无形资产按成本进行初始计量。与无形资产有关的支出，如果相关的经济利益很可能流入本集团且其成本能可靠地计量，则计入无形资产成本。除此以外的其他项目的支出，在发生时计入当期损益。

取得的土地使用权通常作为无形资产核算。自行开发建造厂房等建筑物，相关的土地使用权支出和建筑物建造成本则分别作为无形资产和固定资产核算。如为外购的房屋及建筑物，则将有关价款在土地使用权和建筑物之间进行分配，难以合理分配的，全部作为固定资产处理。

使用寿命有限的无形资产自可供使用时起，对其原值在其预计使用寿命内采用直线法分期平均摊销。使用寿命不确定的无形资产不予摊销。本集团所有的无形资产主要包括土地使用权，以土地使用权证书上的使用年限为使用寿命；专利技术，以相关法律规定的保护期限为使用寿命；计算机软件、著作权以预期能够给本集团带来经济利益的年限作为使用寿命。

无形资产预计使用寿命估计如下：

项目	预计使用寿命	依据
土地使用权	40-50 年	法定使用权
计算机软件	5 年	参考能为公司带来经济利益的期限确定使用寿命
专有技术	10 年	相关法律规定
著作权	5 年	参考能为公司带来经济利益的期限确定使用寿命

期末，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命和摊销方法进行复核，如发生变更则作为会计估计变更处理。此外，还对使用寿命不确定的无形资产的使用寿命进行复核，如果有证据表明该无形资产为企业带来经济利益的期限是可预见的，则估计其使用寿命并按照使用寿命有限的无形资产的摊销政策进行摊销。

(2) 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

本集团内部研究开发项目的支出分为研究阶段支出与开发阶段支出。研发支出的归集范围包括直接材料、直接人工、服务费、无形资产摊销、差旅费、折旧费、办公费、其他费用等。

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。

开发阶段的支出同时满足下列条件的，确认为无形资产，不能满足下述条件的开发阶段的支出计入当期损益：

- ①完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- ②具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- ③无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；
- ④有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；
- ⑤归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。

20、长期资产减值

对于固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产、以成本模式计量的投资性房地产及对子公司、合营企业、联营企业的长期股权投资等非流动非金融资产，本集团于资产负债表日判断是否存在减值迹象。如存在减值迹象的，则估计其可收回金额，进行减值测试。商誉、使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年均进行减值测试。

减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产的公允价值根据公平交易中销售协议价格确定；不存在销售协议但存在资产活跃市场的，公允价值按照该资产的买方出价确定；不存在销售协议和资产活跃市场的，则以可获取的最佳信息为基础估计资产的公允价值。处置费用包括与资产处置有关的法律费用、相关税费、搬运费以及为使资产达到可销售状态所发生的直接费用。资产预计未来现金流量的现值，按照资产在持续使用过程中和最终处置时所产生的预计未来现金流量，选择恰当的折现率对其进行折现后的金额加以确定。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

在财务报表中单独列示的商誉，在进行减值测试时，将商誉的账面价值分摊至预期从企业合并的协同效应中受益的资产组或资产组组合。测试结果表明包含分摊的商誉的资产组或资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认相应的减值损失。减值损失金额先抵减分摊至该资产组或资产组组合的商誉的账面价值，再根据资产组或资产组组合中除商誉以外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，以后期间不予转回价值得以恢复的部分。

21、长期待摊费用

长期待摊费用为已经发生但应由报告期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。本集团的长期待摊费用主要包括装修费、其他各期负担的分摊期限在一年以上的费用。长期待摊费用在预计受益期间按直线法摊销。

22、合同负债

合同负债，是指本集团已收或应收客户对价而应向客户转让商品或提供劳务的义务。如果在本集团向客户转让商品或提供劳务之前，客户已经支付了合同对价或本集团已经取得了无条件收款权，本集团在客户实际支付款项和到期应支付款项孰早时点，将该已收或应收款项列示为合同负债。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示，不同合同下的合同资产和合同负债不予抵销。

23、职工薪酬

（1）短期薪酬的会计处理方法

短期薪酬主要包括工资、奖金、津贴和补贴、职工福利费、医疗保险费、生育保险费、工伤保险费、住房公积金、工会经费和职工教育经费、非货币性福利等。本集团在职工为本集团提供服务的会计期间将实际发生的短期职工薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。其中非货币性福利按公允价值计量。

（2）离职后福利的会计处理方法

离职后福利主要包括基本养老保险、失业保险以及年金等。离职后福利计划包括设定提存计划。采用设定提存计划的，相应的应缴存金额于发生时计入相关资产成本或当期损益。

（3）辞退福利的会计处理方法

在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系，或为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿的建议，在本集团不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时，和本集团确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本两者孰早日，确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益。但辞退福利预期在年度报告期结束后十二个月不能完全支付的，按照其他长期职工薪酬处理。

本集团向职工提供的其他长期职工福利，符合设定提存计划的，按照设定提存计划进行会计处理，除此之外按照设定受益计划进行会计处理。

（4）其他长期职工福利的会计处理方法

本集团向职工提供的其他长期职工福利，符合设定提存计划的，按照设定提存计划进行会计处理，除此之外按照设定受益计划进行会计处理。

24、预计负债

当与或有事项相关的义务同时符合以下条件，确认为预计负债：（1）该义务是本集团承担的现时义务；（2）履行该义务很可能导致经济利益流出；（3）该义务的金额能够可靠地计量。

在资产负债表日，考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素，按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行计量。

如果清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方补偿的，补偿金额在基本确定能够收到时，作为资产单独确认，且确认的补偿金额不超过预计负债的账面价值。

25、股份支付

（1）股份支付的会计处理方法

股份支付是为了获取职工或其他方提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。股份支付分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

① 以权益结算的股份支付

用以换取职工提供的服务的权益结算的股份支付，以授予职工权益工具在授予日的公允价值计量。该公允价值的金额在完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的情况下，在等待期内以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按直线法计算计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

在等待期内每个资产负债表日，本集团根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息做出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量。上述估计的影响计入当期相关成本或费用，并相应调整资本公积。

② 以现金结算的股份支付

以现金结算的股份支付，按照本集团承担的以股份或其他权益工具为基础确定的负债的公允价值计量。如授予后立即可行权，在授予日计入相关成本或费用，相应增加负债；如须完成等待期内的服务或达到规定业绩条件以后才可行权，在等待期的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按照本集团承担负债的公允价值金额，将当期取得的服务计入成本或费用，相应增加负债。

在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

（2）修改、终止股份支付计划的相关会计处理

本集团对股份支付计划进行修改时，若修改增加了所授予权益工具的公允价值，按照权益工具公允价值的增加相应确认取得服务的增加。权益工具公允价值的增加是指修改前后的权益工具在修改日的公允价值之间的差额。若修改减少了股份支付公允价值总额或采用了其他不利于职工的方式，则仍继续对取得的服务进行会计处理，视同该变更从未发生，除非本集团取消了部分或全部已授予的权益工具。

在等待期内，如果取消了授予的权益工具，本集团对取消所授予的权益性工具作为加速行权处理，将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，本集团将其作为授予权益工具的取消处理。

26、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

收入，是本集团在日常活动中形成的、会导致股东权益增加的、与股东投入资本无关的经济利益的总流入。本集团与客户之间的合同同时满足下列条件时，在客户取得相关商品（含劳务，下同）控制权时确认收入：合同各方已批准该合同并承诺将履行各自义务；合同明确了合同各方与所转让商品或提供劳务相关的权利和义务；合同有明确的与所转让商品相关的支付条款；合同具有商业实质，即履行该合同将改变本集团未来现金流量的风险、时间分布或金额；本集团因向客户转让商品而有权取得的对价很可能收回。其中，取得相关商品控制权，是指能够主导该商品的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

在合同开始日，本集团识别合同中存在的各单项履约义务，并将交易价格按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例分摊至各单项履约义务。在确定交易价格时考虑了可变对价、合同中存在的重大融资成分、非现金对价、应付客户对价等因素的影响。

对于合同中的每个单项履约义务，如果满足下列条件之一的，本集团在相关履约时段内按照履约进度将分摊至该单项履约义务的交易价格确认为收入：客户在本集团履约的同时即取得并消耗本集团履约所带来的经济利益；客户能够控制本集团履约过程中在建的商品；本集团履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本集团在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。履约进度根据所转让商品的性质采用投入法或产出法确定，当履约进度不能合理确定时，本集团已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

如果不满足上述条件之一，则本集团在客户取得相关商品控制权的时点按照分摊至该单项履约义务的交易价格确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，本集团考虑下列迹象：企业就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；企业已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；企业已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；企业已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；客户已接受该商品；其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

本公司收入确认的具体方法如下：

①商品销售合同

A、按照时点法确认收入

本集团销售工业机器人及自动化成套装备系统业务包括内销和外销两种方式：

内销产品收入确认需满足以下条件：本公司已根据合同约定将产品交付给客户且客户已接受该商品，已经收回货款或取得了收款凭证且相关的经济利益很可能流入，商品控制权已转移。

外销产品收入确认需满足以下条件：本公司已根据合同约定将产品报关，取得提单，已经收回货款或取得了收款凭证且相关的经济利益很可能流入，商品控制权已转移。

B、按照时段法确认收入

符合条件的工业机器人及自动化成套装备系统业务销售合同，系为客户定制因而具有不可替代性，同时本集团和客户之间的合同约定，合同签订以后客户预付合同价款一定比例的定金，之后按照阶段付款。在由于客户或其他方的原因导致合同终止的情况下，如果本集团尚未开始履约，不退回客户已付定金；如果本集团已经开始履约的，根据本集团已经进行的实际工作量，由双方协商客户需支付的款项，该款项通常能够覆盖本集团已发生的履约成本和合理利润。对于该等业务，本集团按照时段法确认收入，履约进度根据累计已发生成本占预计总成本的比例确定。

②提供服务合同

本公司与客户之间的提供服务合同，双方约定的劳务已经完成，以劳务完成时点作为控制权的转移时点确认销售收入。

同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法的情况

27、合同成本

合同成本分为合同履约成本与合同取得成本。

为履行合同发生的成本不属于《企业会计准则第 14 号——收入（2017 年修订）》之外的其他企业会计准则规范范围且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：①该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括

直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；②该成本增加了本集团未来用于履行履约义务的资源；③该成本预期能够收回。

本集团为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。

与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

当与合同成本有关的资产的账面价值高于下列两项的差额时，对超出部分计提减值准备并确认资产减值损失：（一）因转让与该资产相关的商品预期能够取得的剩余对价；（二）为转让该相关商品估计将要发生的成本。当以前期间减值的因素之后发生变化，使得前款（一）减（二）的差额高于该资产账面价值时，转回原已计提的资产减值准备，计入当期损益，但转回后的资产账面价值不应超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

28、政府补助

政府补助是指本集团从政府无偿取得货币性资产和非货币性资产，不包括政府以投资者身份并享有相应所有者权益而投入的资本。政府补助分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。本集团将所取得的用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助界定为与资产相关的政府补助；其余政府补助界定为与收益相关的政府补助。若政府文件未明确规定补助对象，则采用以下方式将补助款划分为与收益相关的政府补助和与资产相关的政府补助：（1）政府文件明确了补助所针对的特定项目的，根据该特定项目的预算中将形成资产的支出金额和计入费用的支出金额的相对比例进行划分，对该划分比例需在每个资产负债表日进行复核，必要时进行变更；（2）政府文件中对用途仅作一般性表述，没有指明特定项目的，作为与收益相关的政府补助。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能够可靠取得的，按照名义金额计量。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。

本集团对于政府补助通常在实际收到时，按照实收金额予以确认和计量。

与资产相关的政府补助，确认为递延收益，并在相关资产的使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间计入当期损益；用于补偿已经发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益。

同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，区分不同部分分别进行会计处理；难以区分的，将其整体归类为与收益相关的政府补助。

与本集团日常活动相关的政府补助，按照经济业务的实质，计入其他收益或冲减相关成本费用；与日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

已确认的政府补助需要退回时，存在相关递延收益余额的，冲减相关递延收益账面余额，超出部分计入当期损益；属于其他情况的，直接计入当期损益。

29、递延所得税资产/递延所得税负债

（1）当期所得税

资产负债表日，对于当期和以前期间形成的当期所得税负债（或资产），以按照税法规定计算的预期应交纳（或返还）的所得税金额计量。计算当期所得税费用所依据的应纳税所得额系根据有关税法规定对本报告期税前会计利润作相应调整后计算得出。

（2）递延所得税资产及递延所得税负债

某些资产、负债项目的账面价值与其计税基础之间的差额，以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的账面价值与计税基础之间的差额产生的暂时性差异，采用资产负债表债务法确认递延所得税资产及递延所得税负债。

与商誉的初始确认有关，以及与既不是企业合并、发生时也不影响会计利润和应纳税所得额（或可抵扣亏损）的交易中产生的资产或负债的初始确认有关的应纳税暂时性差异，不予确认有关的递延所得税负债（初始确认的资产和负债导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的单项交易除外）。此外，对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异，如果本集团能够控制暂时性差异转回的时间，而且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回，也不予确认有关的递延所得税负债。除上述例外情况，本集团确认其他所有应纳税暂时性差异产生的递延所得税负债。

与既不是企业合并、发生时也不影响会计利润和应纳税所得额（或可抵扣亏损）的交易中产生的资产或负债的初始确认有关的可抵扣暂时性差异，不予确认有关的递延所得税资产（初始确认的资产和负债导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的单项交易除外）。此外，对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，如果暂时性差异在可预见的未来不是很可能转回，或者未来不是很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额，不予确认有关的递延所得税资产。除上述例外情况，本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限，确认其他可抵扣暂时性差异产生的递延所得税资产。

对于能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。

资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，根据税法规定，按照预期收回相关资产或清偿相关负债期间的适用税率计量。

于资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

（3）所得税费用

所得税费用包括当期所得税和递延所得税。

除确认为其他综合收益或直接计入股东权益的交易和事项相关的当期所得税和递延所得税计入其他综合收益或股东权益，以及企业合并产生的递延所得税调整商誉的账面价值外，其余当期所得税和递延所得税费用或收益计入当期损益。

（4）所得税的抵销

当拥有以净额结算的法定权利，且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行，本集团当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

当拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利，且递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债时，本集团递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列报。

30、租赁

（1）作为承租方租赁的会计处理方法

本集团租赁资产的类别主要为房屋及建筑物。

① 初始计量

在租赁期开始日，本集团将可在租赁期内使用租赁资产的权利确认为使用权资产，将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债，短期租赁和低价值资产租赁除外。在计算租赁付款额的现值时，本集团采用租赁内含利率作为折现率；无法确定租赁内含利率的，采用承租人增量借款利率作为折现率。

② 后续计量

本集团参照《企业会计准则第 4 号——固定资产》有关折旧规定对使用权资产计提折旧（详见本节五、16“固定资产”），能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本集团在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，本集团在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

对于租赁负债，本集团按照固定的周期性利率计算其在租赁期内各期间的利息费用，计入当期损益或计入相关资产成本。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，本集团按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值。使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，本集团将剩余金额计入当期损益。

③ 短期租赁和低价值资产租赁

对于短期租赁（在租赁开始日租赁期不超过 12 个月的租赁）和低价值资产租赁，本集团采取简化处理方法，不确认使用权资产和租赁负债，而在租赁期内各个期间按照直线法或其他系统合理的方法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

（2）作为出租方租赁的会计处理方法

本集团在租赁开始日，基于交易的实质，将租赁分为融资租赁和经营租赁。融资租赁是指实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁。经营租赁是指除融资租赁以外的其他租赁。

① 经营租赁

本集团采用直线法将经营租赁的租赁收款额确认为租赁期内各期间的租金收入。与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额，于实际发生时计入当期损益。

② 融资租赁

于租赁期开始日，本集团确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。应收融资租赁款以租赁投资净额（未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和）进行初始计量，并按照固定的周期性利率计算确认租赁期内的利息收入。本集团取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

31、重要会计政策和会计估计变更

（1）重要会计政策变更

适用 不适用

（2）重要会计估计变更

适用 不适用

(3) 2025 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

□适用 □不适用

六、税项

1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	应税收入按 13%、9%、6% 的税率计算销项税，并按扣除当期允许抵扣的进项税额后的差额计缴增值税。	13%、9%、6%
城市维护建设税	按实际缴纳的流转税的 7% 计缴。	7%
企业所得税	本公司及部分子公司企业所得税税率 15%（详见本节六、2、（2）企业所得税税收优惠），存在不同税率子公司详见下表。	15%
教育费附加	按实际缴纳的流转税的 3% 计缴。	3%
地方教育费附加	按实际缴纳的流转税的 2% 计缴。	2%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
杭州新松机器人自动化有限公司	25.00%
宁波新松机器人科技有限公司	25.00%
台州市新松机器人科技创新服务中心	20.00%
南京新松智能装备有限公司	20.00%
青岛新松智能装备科技有限公司	20.00%
沈阳新松智能驱动有限公司	20.00%
沈阳新松数字驱动有限公司	20.00%
北京新松半导体有限公司	20.00%
上海新松朴智半导体设备有限公司	20.00%
沈阳新智投科技有限公司	20.00%
广州新松机器人自动化有限责任公司	20.00%
广州新松科技有限公司	20.00%
潍坊新松机器人自动化有限公司	25.00%
沈阳新松鼎创科技有限公司	20.00%
新松自动化（新加坡）有限公司	17.00%
新松自动化（马来西亚）有限公司	24.00%
新松机器人（国际）有限公司	8.25%
Siasun Automation(Hungary) Krt	9.00%
Siasun Holding (Singapore) Pte. Ltd	17.00%
SIASUN SCI-TECH (SINGAPORE) PTE. LTD.	17.00%
SIASUN ROBOT AND AUTOMATION (MALAYSIA) SDN. BHD.	24.00%
SIASUN Japan 株式会社	205,000 日元/年
Siasun Robot and Automation de Mexico S.de.RL.de.CV	30.00%
无锡新松机器人自动化有限公司	25.00%
新乡新松机器人有限公司	20.00%
厦门新松智能研究院有限公司	25.00%
长沙新松机器人自动化有限公司	25.00%
沈阳新松投资管理有限公司	25.00%
南通新松机器人自动化有限公司	20.00%

2、税收优惠

（1）增值税税收优惠

根据财税[2011]100 号文《财政部、国家税务总局关于软件产品增值税政策的通知》的规定，自 2011 年 1 月 1 日起，增值税一般纳税人销售其自行开发生产的软件产品，按 13% 税率征收增值税后，对其增值税实际税负超过 3% 的部分实行即征即退政策。

根据财政部税务总局《关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》（财政部税务总局公告 2023 年第 43 号）的有关规定，自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，允许先进制造业企业按照当期可抵扣进项税额加计 5% 抵减应纳税额。

（2）企业所得税税收优惠

①根据《高新技术企业认定管理办法》及其附件《国家重点支持的高新技术领域》的规定，本公司于 2023 年 11 月 29 日被辽宁省科学技术厅、辽宁省财政厅、国家税务总局辽宁省税务局联合认定为高新技术企业，有效期三年（2023 年至 2025 年），有效期内按 15% 的税率计缴企业所得税。本公司 2025 年度按 15% 的税率计缴企业所得税。

②根据《高新技术企业认定管理办法》及其附件《国家重点支持的高新技术领域》的规定，公司子公司北京新松佳和电子系统股份有限公司（以下简称“新松佳和”）于 2023 年 11 月 30 日经北京市科学技术委员会、北京市财政局、国家税务总局北京市税务局联合认证为高新技术企业，有效期三年（2023 年至 2025 年），有效期内按 15% 的税率计缴企业所得税。新松佳和 2025 年度按 15% 的税率计缴企业所得税。

③根据《高新技术企业认定管理办法》及其附件《国家重点支持的高新技术领域》的规定，公司孙公司天津新松智能科技有限公司（以下简称“天津智能”）于 2023 年 11 月 6 日经天津市科学技术局、天津市财政局、国家税务总局天津市税务局联合认证为高新技术企业，有效期三年（2023 年至 2025 年），有效期内按 15% 的税率计缴企业所得税。天津智能 2025 年度按 15% 的税率计缴企业所得税。

④根据《高新技术企业认定管理办法》及其附件《国家重点支持的高新技术领域》的规定，公司子公司上海新松机器人有限公司（以下简称“上海新松”）于 2023 年 11 月 15 日经上海市科学技术委员会、上海市财政局、国家税务总局上海市税务局联合认证为高新技术企业，有效期三年（2023 年至 2025 年），有效期内按 15% 的税率计缴企业所得税。上海新松 2025 年度按 15% 的税率计缴企业所得税。

⑤根据《高新技术企业认定管理办法》及其附件《国家重点支持的高新技术领域》的规定，公司子公司天津新松机器人自动化有限公司（以下简称“天津新松”）于 2024 年 12 月 3 日经天津市科学技术局、天津市财政局、国家税务总局天津市税务局联合认证为高新技术企业，有效期三年（2024 年至 2026 年），有效期内按 15% 的税率计缴企业所得税。天津新松 2025 年度按 15% 的税率计缴企业所得税。

⑥根据《高新技术企业认定管理办法》及其附件《国家重点支持的高新技术领域》的规定，公司子公司青岛新松机器人自动化有限公司（以下简称“青岛新松”）于 2025 年 12 月 19 日经青岛市科学技术委员会、青岛市财政局、国家税务总局青岛市税务局联合认证为高新技术企业，有效期三年（2025 年至 2027 年），有效期内按 15% 的税率计缴企业所得税。青岛新松 2025 年度按 15% 的税率计缴企业所得税。

⑦根据《高新技术企业认定管理办法》及其附件《国家重点支持的高新技术领域》的规定，公司子公司沈阳新松点石科技有限公司（以下简称“点石科技”）于 2024 年 11 月 27 日取得高新技术企业认证，有效期三年（2024 年至 2026 年），有效期内按 15% 的税率计缴企业所得税。点石科技 2025 年度按 15% 的税率计缴企业所得税。

⑧根据国务院印发的《新时期促进集成电路产业和软件产业高质量发展的若干政策》（国发[2020]8 号），经辽宁省半导体业协会评审通过，公司子公司沈阳新松半导体有限公司（以下简称“沈阳半导体”）符合第二条所称国家鼓励的集成电路装备企业，自获利年度起，第一年至第二年免征企业所得税，第三年至第五年按照 25% 的法定税率减半征收企业所得税。沈阳半导体 2025 年度按照 12.5% 的税率计缴企业所得税。

根据《高新技术企业认定管理办法》及其附件《国家重点支持的高新技术领域》的规定，公司子公司沈阳半导体于 2024 年 12 月 4 日取得高新技术企业认证，有效期三年（2024 年至 2026 年），有效期内按 15% 的税率计缴企业所得税。

⑨根据财政部、税务总局公告【2022】13 号《关于进一步实施小微企业所得税优惠政策的公告》规定，自 2022 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日，对小型微利企业年应纳税所得额超过 100 万元但不超过 300 万元的部分，减按 25% 计入应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税。根据财政部、税务总局公告【2023】12 号《关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》规定，自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，对小型微利企业减按 25% 计算应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税政策。公司子公司台州市新松机器人科技创新服务中心、南京新松智能装备有限公司、沈阳新松智能驱动有限公司、沈阳新松数字驱动有限公司、青岛新松智能装备科技有限公司、广州新松机器人自动化有限责任公司、广州新松科技有限公司、沈阳新智投科技有限公司、北京新松半导体有限公司、上海新松朴智半导体设备有限公司、新乡新松机器人有限公司、南通新松机器人自动化有限公司、沈阳新松鼎创科技有限公司享受上述优惠政策。

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	28,055.79	100,227.05
银行存款	1,619,756,981.10	1,654,324,483.80
其他货币资金	80,251,226.42	78,798,225.15
合计	1,700,036,263.31	1,733,222,936.00
其中：存放在境外的款项总额	55,599,887.87	50,234,132.44

其他说明：

期末银行存款中 13,953,972.10 元系冻结存款；其他货币资金中 77,061,665.58 元系公司为开具保函及承兑汇票而存入的保证金及利息。除此之外，期末货币资金中无其他因抵押、质押或冻结等对使用有限制、有潜在回收风险的款项。

期初银行存款中 10,778,355.56 元系冻结存款；其他货币资金中 77,191,283.30 元系公司为开具保函及承兑汇票而存入的保证金及利息。除此之外，期末货币资金中无其他因抵押、质押或冻结等对使用有限制、有潜在回收风险的款项。

2、交易性金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	282,450,597.56	534,433,662.59
其中：		
债务工具投资	280,653,189.86	532,709,919.14
权益工具投资	1,797,407.70	1,723,743.45
其中：		
合计	282,450,597.56	534,433,662.59

3、应收票据

(1) 应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	97,944,878.11	106,994,405.73
商业承兑票据	44,943,380.42	44,638,837.90
合计	142,888,258.53	151,633,243.63

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收票据	145,253,699.61	100.00%	2,365,441.08	1.63%	142,888,258.53	153,982,656.14	100.00%	2,349,412.51	1.53%	151,633,243.63
其中：										
商业承兑票据	47,308,821.50	32.57%	2,365,441.08	5.00%	44,943,380.42	46,988,250.41	30.52%	2,349,412.51	5.00%	44,638,837.90
银行承兑票据	97,944,878.11	67.43%			97,944,878.11	106,994,405.73	69.48%		0.00%	106,994,405.73
合计	145,253,699.61	100.00%	2,365,441.08	1.63%	142,888,258.53	153,982,656.14	100.00%	2,349,412.51	1.53%	151,633,243.63

按组合计提坏账准备：商业承兑票据

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
商业承兑票据	47,308,821.50	2,365,441.08	5.00%
合计	47,308,821.50	2,365,441.08	

确定该组合依据的说明：

不适用

按组合计提坏账准备：银行承兑票据

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
银行承兑票据	97,944,878.11		
合计	97,944,878.11		

确定该组合依据的说明：

于 2025 年 12 月 31 日、2024 年 12 月 31 日，本公司按照整个存续期预期信用损失计量银行承兑汇票坏账准备。本公司认为所持有的银行承兑汇票不存在重大的信用风险，不会因银行或其他出票人违约而产生重大损失。

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
商业承兑票据	2,349,412.51	16,028.57				2,365,441.08
银行承兑票据						
合计	2,349,412.51	16,028.57				2,365,441.08

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(4) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据		68,148,920.44
商业承兑票据		27,546,600.38
合计		95,695,520.82

4、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	1,203,071,726.71	963,445,943.66
1 至 2 年	288,222,582.83	374,444,188.13
2 至 3 年	148,353,784.04	98,562,370.48
3 年以上	380,130,979.72	425,964,436.50
3 至 4 年	38,519,006.77	218,345,674.43
4 至 5 年	168,990,137.36	47,280,398.06
5 年以上	172,621,835.59	160,338,364.01
合计	2,019,779,073.30	1,862,416,938.77

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	67,273,409.27	3.33%	67,273,409.27	100.00%		67,273,409.27	3.61%	66,513,443.43	98.87%	759,965.84
其中:										
按组合计提坏账准备的应收账款	1,952,505,664.03	96.67%	368,852,399.38	18.89%	1,583,653,264.65	1,795,143,529.50	96.39%	353,785,045.50	19.71%	1,441,358,484.00
其中:										
大型企业客户	892,842,493.95	44.21%	190,509,203.83	21.34%	702,333,290.12	844,361,584.63	45.34%	169,127,335.87	20.03%	675,234,248.76
一般企业客户	1,059,663,170.08	52.46%	178,343,195.55	16.83%	881,319,974.53	950,781,944.87	51.05%	184,657,709.63	19.42%	766,124,235.24
合计	2,019,779,073.30	100.00%	436,125,808.65	21.59%	1,583,653,264.65	1,862,416,938.77	100.00%	420,298,488.93	22.57%	1,442,118,449.84

按单项计提坏账准备:

单位: 元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
骏马石油装备制造有限公司	51,239,450.35	51,239,450.35	51,239,450.35	51,239,450.35	100.00%	发生信用损失
辽宁利洲医药物流有限责任公司	7,600,000.00	7,600,000.00	7,600,000.00	7,600,000.00	100.00%	发生信用损失
海宁祥合汽车零部件有限公司	1,192,000.00	1,192,000.00	1,192,000.00	1,192,000.00	100.00%	注销
重庆锐科摩托车配件有限公司	2,175,520.00	2,175,520.00	2,175,520.00	2,175,520.00	100.00%	注销
华晨汽车集团控股有限公司	4,745,478.78	4,033,656.96	4,745,478.78	4,745,478.78	100.00%	破产重组
华晨兴达特种车辆(大连)有限公司	320,960.14	272,816.12	320,960.14	320,960.14	100.00%	破产重组
合计	67,273,409.27	66,513,443.43	67,273,409.27	67,273,409.27		

按组合计提坏账准备: 大型企业客户

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1年以内	504,217,116.42	30,253,027.01	6.00%
1-2年	125,981,723.83	15,117,806.85	12.00%
2-3年	65,014,372.77	14,303,162.00	22.00%

3-4 年	22,701,993.87	10,215,897.24	45.00%
4-5 年	132,458,478.85	78,150,502.52	59.00%
5 年以上	42,468,808.21	42,468,808.21	100.00%
合计	892,842,493.95	190,509,203.83	

确定该组合依据的说明：

不适用

按组合计提坏账准备：一般企业客户

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	698,311,986.66	34,915,599.35	5.00%
1-2 年	162,783,482.63	22,789,687.60	14.00%
2-3 年	83,339,411.27	24,168,429.29	29.00%
3-4 年	15,817,012.90	8,383,016.84	53.00%
4-5 年	36,531,658.51	25,206,844.36	69.00%
5 年以上	62,879,618.11	62,879,618.11	100.00%
合计	1,059,663,170.08	178,343,195.55	

确定该组合依据的说明：

不适用

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按单项计提坏账准备	66,513,443.43	759,965.84				67,273,409.27
大型企业客户	169,127,335.87	21,381,867.96				190,509,203.83
一般企业客户	184,657,709.63	-6,412,442.07		-13,475.31	84,452.68	178,343,195.55
合计	420,298,488.93	15,729,391.73		-13,475.31	84,452.68	436,125,808.65

(4) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
PSA Corporation Limited	111,716,759.59	0.00	111,716,759.59	4.68%	5,585,837.98
北京北方华创微电子装备有限公	110,233,151.71	0.00	110,233,151.71	4.62%	6,636,487.66

司					
沈阳地铁集团有限公司	51,639,946.98	32,799,856.43	84,439,803.41	3.54%	11,985,638.51
西安航天精密机电研究所	83,326,785.00	0.00	83,326,785.00	3.49%	61,864,599.00
中联重科股份有限公司	44,628,589.80	21,413,000.00	66,041,589.80	2.77%	4,169,815.41
合计	401,545,233.08	54,212,856.43	455,758,089.51	19.10%	90,242,378.56

5、合同资产

(1) 合同资产情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
未到期的质保金	192,187,473.84	13,881,629.61	178,305,844.23	189,311,389.15	14,742,161.94	174,569,227.21
已完工未结算款项	90,547,602.48	5,171,118.99	85,376,483.49	65,460,186.39	3,927,611.19	61,532,575.20
合计	282,735,076.32	19,052,748.60	263,682,327.72	254,771,575.54	18,669,773.13	236,101,802.41

(2) 报告期内账面价值发生的重大变动金额和原因

不适用

(3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	282,735,076.32	100.00%	19,052,748.60	6.74%	263,682,327.72	254,771,575.54	100.00%	18,669,773.13	7.33%	236,101,802.41
其中：										
大型企业客户	108,935,794.09	38.53%	7,197,387.68	6.61%	101,738,406.41	112,672,910.73	44.23%	8,197,599.98	7.28%	104,475,310.75
一般企业客户	173,799,282.23	61.47%	11,855,360.92	6.82%	161,943,921.31	142,098,664.81	55.77%	10,472,173.15	7.37%	131,626,491.66
合计	282,735,076.32	100.00%	19,052,748.60	6.74%	263,682,327.72	254,771,575.54	100.00%	18,669,773.13	7.33%	236,101,802.41

按组合计提坏账准备：大型企业客户

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1年以内	98,496,005.05	5,909,760.30	6.00%
1-2年	10,091,262.04	1,210,951.44	12.00%
2-3年	348,527.00	76,675.94	22.00%
3-4年			
4-5年			
5年以上			
合计	108,935,794.09	7,197,387.68	

确定该组合依据的说明：

不适用

按组合计提坏账准备：一般企业客户

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1年以内	142,184,689.85	7,109,234.48	5.00%
1-2年	29,480,702.38	4,127,298.34	14.00%
2-3年	2,133,890.00	618,828.10	29.00%
3-4年			
4-5年			
5年以上			
合计	173,799,282.23	11,855,360.92	

确定该组合依据的说明：

不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

(4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

单位：元

项目	本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	原因
已完工未结算款项	1,243,507.80			
未到期质保金	-591,920.29			
合计	651,587.51			——

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

不适用

6、应收款项融资

(1) 应收款项融资分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收票据	199,728,882.53	297,581,946.72

数字化应收账款债权凭证	45,081,658.88	109,554,482.90
合计	244,810,541.41	407,136,429.62

(2) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
应收票据	255,881,077.66	
数字化应收账款债权凭证		18,182,620.00
合计	255,881,077.66	18,182,620.00

(3) 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况

项目	年初余额		本年变动		年末余额	
	成本	公允价值变动	成本	公允价值变动	成本	公允价值变动
应收票据	297,581,946.72		-97,853,064.19		199,728,882.53	
数字化应收账款债权凭证	109,554,482.90		-64,472,824.02		45,081,658.88	
合计	407,136,429.62		-162,325,888.21		244,810,541.41	

7、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	47,078,477.11	76,392,087.93
合计	47,078,477.11	76,392,087.93

(1) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
备用金及其他	5,579,658.50	3,808,720.27
保证金、押金	21,392,605.40	24,588,473.68
单位往来款	27,710,864.94	60,143,542.86
合计	54,683,128.84	88,540,736.81

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	20,905,383.47	36,100,077.34
1 至 2 年	15,331,600.36	39,733,989.66
2 至 3 年	10,604,068.55	2,860,154.51
3 年以上	7,842,076.46	9,846,515.30
3 至 4 年	2,487,801.50	928,314.08
4 至 5 年	829,616.51	3,265,253.27
5 年以上	4,524,658.45	5,652,947.95
合计	54,683,128.84	88,540,736.81

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	745,942.71	1.36%	745,942.71	100.00%		2,545,942.71	2.88%	2,545,942.71	100.00%	
其中：										
按组合计提坏账准备	53,937,186.13	98.64%	6,858,709.02	12.72%	47,078,477.11	85,994,794.10	97.12%	9,602,706.17	11.17%	76,392,087.93
其中：										
备用金及其他	5,579,658.50	10.21%	111,593.16	2.00%	5,468,065.34	3,808,720.27	4.30%	76,174.37	2.00%	3,732,545.90
押金、保证金	21,392,605.40	39.12%	427,852.10	2.00%	20,964,753.30	24,588,473.68	27.77%	491,769.48	2.00%	24,096,704.20
往来款	26,964,922.23	49.31%	6,319,263.76	23.44%	20,645,658.47	57,597,600.15	65.05%	9,034,762.32	15.69%	48,562,837.83
合计	54,683,128.84	100.00%	7,604,651.73	13.91%	47,078,477.11	88,540,736.81	100.00%	12,148,648.88	13.72%	76,392,087.93

按单项计提坏账准备：按单项计提坏账准备

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
按单项计提坏账准备	2,545,942.71	2,545,942.71	745,942.71	745,942.71	100.00%	预计无法收回
合计	2,545,942.71	2,545,942.71	745,942.71	745,942.71		

按组合计提坏账准备：备用金及其他

单位：元

名称	期末余额

	账面余额	坏账准备	计提比例
备用金及其他	5,579,658.50	111,593.16	2.00%
合计	5,579,658.50	111,593.16	

确定该组合依据的说明：

不适用

按组合计提坏账准备：押金、保证金

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
押金、保证金	21,392,605.40	427,852.10	2.00%
合计	21,392,605.40	427,852.10	

确定该组合依据的说明：

不适用

按组合计提坏账准备：往来款

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
往来款	26,964,922.23	6,319,263.76	23.44%
合计	26,964,922.23	6,319,263.76	

确定该组合依据的说明：

不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025 年 1 月 1 日余额	9,602,706.17		2,545,942.71	12,148,648.88
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
本期计提	-2,744,238.38			-2,744,238.38
本期核销			1,800,000.00	1,800,000.00
其他变动	241.23			241.23
2025 年 12 月 31 日余额	6,858,709.02		745,942.71	7,604,651.73

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
按单项计提	2,545,942.71			1,800,000.00		745,942.71
备用金及其他	76,174.37	35,271.97			146.82	111,593.16
押金、保证金	491,769.48	-64,011.79			94.41	427,852.10
往来款	9,034,762.32	-2,715,498.56				6,319,263.76
合计	12,148,648.88	-2,744,238.38		1,800,000.00	241.23	7,604,651.73

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

不适用

5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	1,800,000.00

其中重要的其他应收款核销情况：

不适用

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
中科新松有限公司	往来款	15,094,006.36	1-2年、2-3年	27.60%	3,911,212.17
长江存储科技有限责任公司	往来款	7,200,000.00	1年以内	13.17%	360,000.00
上海市浦东新区税务局	其他	1,790,382.01	1年以内	3.27%	35,807.64
横店集团东磁股份有限公司	保证金	1,300,000.00	3-4年	2.38%	26,000.00
浙江思锐机器人有限公司	往来款	1,002,200.00	1-2年、5年以上	1.83%	142,200.00
合计		26,386,588.37		48.25%	4,475,219.81

8、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1年以内	142,966,305.23	72.90%	98,138,147.98	60.46%
1至2年	12,253,864.78	6.25%	35,215,001.85	21.69%
2至3年	15,819,671.20	8.06%	17,646,267.01	10.87%
3年以上	25,081,796.22	12.79%	11,338,871.31	6.98%

合计	196,121,637.43		162,338,288.15	
----	----------------	--	----------------	--

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

单位名称	年末余额	占预付账款年末余额合计数的比例 (%)
沈阳德科智能系统有限公司	12,875,000.00	6.56
沈阳英达尔电气有限公司	7,979,475.71	4.07
浙江三信机电工程有限公司	7,890,661.15	4.02
通快(中国)有限公司	7,852,587.89	4.00
沈阳信科易达科技有限公司	6,984,230.00	3.56
合计	43,581,954.75	22.21

9、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

(1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值
原材料	401,308,229.96	11,384,917.74	389,923,312.22	413,017,904.38	9,609,510.67	403,408,393.71
在产品	806,279,587.18	73,641,602.42	732,637,984.76	772,066,000.06	60,507,729.00	711,558,271.06
库存商品	186,094,237.28	55,850,954.61	130,243,282.67	170,090,405.91	49,324,377.69	120,766,028.22
发出商品	1,949,025,417.17	113,017,726.62	1,836,007,690.55	2,198,788,800.02	140,681,865.18	2,058,106,934.84
合计	3,342,707,471.59	253,895,201.39	3,088,812,270.20	3,553,963,110.37	260,123,482.54	3,293,839,627.83

(2) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	9,609,510.67	1,775,407.07				11,384,917.74
在产品	60,507,729.00	25,122,273.66		11,988,400.24		73,641,602.42

库存商品	49,324,377.69	6,887,978.45		361,401.53		55,850,954.61
发出商品	140,681,865.18	35,104,321.56		62,768,460.12		113,017,726.62
合计	260,123,482.54	68,889,980.74		75,118,261.89		253,895,201.39

注：本年转销的存货跌价准备系因为存货销售而转销。

10、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税借方余额重分类	41,942,344.65	25,605,315.84
所得税借方余额重分类	4,577,540.52	1,311,899.75
合计	46,519,885.17	26,917,215.59

11、其他权益工具投资

单位：元

项目名称	期末余额	期初余额	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	本期末累计计入其他综合收益的利得	本期末累计计入其他综合收益的损失	本期确认的股利收入	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
中兴商业(000715)	30,254,900.00	25,715,000.00	4,539,900.00			7,089,463.69	370,000.00	战略投资
何氏眼科(301103)	153,652,754.70	157,568,472.20		3,915,717.50	25,786,087.03		1,174,715.25	战略投资
沈阳智能机器人国家研究院有限公司	43,866,020.00	30,450,120.00	13,415,900.00		17,866,020.00			战略投资
融盛财产保险股份有限公司	133,000,000.00	87,759,460.00	45,240,540.00			24,220,503.20		战略投资
合计	360,773,674.70	301,493,052.20	63,196,340.00	3,915,717.50	43,652,107.03	31,309,966.89	1,544,715.25	

分项披露本期非交易性权益工具投资

单位：元

项目名称	确认的股利收入	累计利得	累计损失	其他综合收益转入留存收益的金额	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因	其他综合收益转入留存收益的原因
中兴商业(000715)	370,000.00		7,089,463.69		战略投资	

何氏眼科 (301103)	1,174,715.25	25,786,087.03			战略投资	
沈阳智能机器人国家研究院有限公司		17,866,020.00			战略投资	
融盛财产保险股份有限公司			24,220,503.20		战略投资	

12、长期股权投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动								期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业												
SOMB OON SIASU N TECH COMP ANY LIMIT ED	914,05 0.74				- 385,36 8.78	31,898 .49					560,58 0.45	
SUN & SIASU N ROBO T (THAI LAND) CO., LTD.	281,94 6.98				- 104,76 0.42	- 177,18 6.56						
小计	1,195, 997.72				- 490,12 9.20	- 145,28 8.07					560,58 0.45	
二、联营企业												
沈阳 中科 天道 新能源装 备股份有 限公司		9,414, 952.51										9,414, 952.51
新松 机器	232,31 9,349.				- 185,26						47,052 ,620.6	

人投资有限公司	50				6,728.81						9	
苏州新施诺半导体设备股份有限公司	626,083,180.64				-18,375,939.17	-26,103,953.15	70,192,555.59				651,795,843.91	
厦门海豚智造装备有限公司	2,820,952.54				-350,686.45						2,470,266.09	
浙江钱塘机器人及智能装备研究有限公司	2,336,020.19				-1,856,217.72						479,802.47	
山东新松工业软件研究院股份有限公司	3,377,844.55				178,521.24		150,324.72				3,706,690.51	
中科新松有限公司	84,285,395.66				-10,518,406.96	-5,394.06	13,510,609.52				87,272,204.16	
沈阳机器人产业发展集团有限公司	28,096,232.85				-6,455,445.38						21,640,787.47	
四川芯焊智创机器人科技有限公司			4,500,000.00		-242,727.93		1,034,698.21				5,291,970.28	
SIASU			215,40		-	-					160,98	

N AUTO MATI ON EQUI PMEN T LLC			0.00		50,483 .42	3,931. 97					4.61	
小计	979,31 8,975. 93	9,414, 952.51	4,715, 400.00		- 222,93 8,114. 60	- 26,113 ,279.1 8	84,888 ,188.0 4				819,87 1,170. 19	9,414, 952.51
合计	980,51 4,973. 65	9,414, 952.51	4,715, 400.00		- 223,42 8,243. 80	- 26,258 ,567.2 5	84,888 ,188.0 4				820,43 1,750. 64	9,414, 952.51

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

不适用

13、投资性房地产

(1) 采用成本计量模式的投资性房地产

适用 不适用

单位：元

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、账面原值				
1.期初余额	65,211,808.53	6,595,220.54		71,807,029.07
2.本期增加金额				
(1) 外购				
(2) 存货\固定资产\在建工程转入				
(3) 企业合并增加				
3.本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				

4.期末余额	65,211,808.53	6,595,220.54		71,807,029.07
二、累计折旧和累计摊销				
1.期初余额	26,039,748.02	1,841,872.54		27,881,620.56
2.本期增加金额	1,410,371.60	169,494.72		1,579,866.32
(1) 计提或摊销	1,410,371.60	169,494.72		1,579,866.32
3.本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4.期末余额	27,450,119.62	2,011,367.26		29,461,486.88
三、减值准备				
1.期初余额				
2.本期增加金额				
(1) 计提				
3.本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4.期末余额				
四、账面价值				
1.期末账面价值	37,761,688.91	4,583,853.28		42,345,542.19
2.期初账面价值	39,172,060.51	4,753,348.00		43,925,408.51

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

不适用

14、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

固定资产	1,557,301,415.38	1,330,668,482.96
固定资产清理		
合计	1,557,301,415.38	1,330,668,482.96

(1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	机器设备	电子设备	运输设备	其他	合计
一、账面原值：						
1.期初余额	1,233,413,685.98	441,801,564.89	77,279,409.61	15,138,819.69	164,577,620.15	1,932,211,100.32
2.本期增加金额	265,460,615.48	32,394,031.26	12,918,827.21	584,134.14	8,501,811.72	319,859,419.81
(1) 购置	82,697.35	2,761,150.49	4,580,556.29	583,007.43	3,703,461.62	11,710,873.18
(2) 在建工程转入	265,377,918.13	27,482,281.34	1,146,365.39		3,596,774.88	297,603,339.74
(3) 企业合并增加						
(4) 开发支出转入		2,150,599.43	7,191,905.53	1,126.71	1,201,575.22	10,545,206.89
3.本期减少金额		32,364,616.60	1,531,947.48	789,949.00	864,930.74	35,551,443.82
(1) 处置或报废		1,071,915.31	1,531,947.48	789,949.00	864,930.74	4,258,742.53
(2) 其他减少：转入在建工程		31,292,701.29				31,292,701.29
4.期末余额	1,498,874,301.46	441,830,979.55	88,666,289.34	14,933,004.83	172,214,501.13	2,216,519,076.31
二、累计折旧						
1.期初余额	249,192,559.10	196,664,674.58	67,058,088.17	11,899,728.46	71,028,496.42	595,843,546.73
2.本期增加金额	29,314,386.05	28,403,270.53	4,086,235.17	1,237,874.49	7,379,773.06	70,421,539.30
(1) 计提	29,314,386.05	28,403,270.53	4,086,235.17	1,237,874.49	7,379,773.06	70,421,539.30
3.本期减少金额		10,029,721.36	1,414,760.09	717,231.16	582,347.25	12,744,059.86
(1) 处置或报废		844,256.97	1,414,760.09	717,231.16	582,347.25	3,558,595.47
(2) 其他减少		9,185,464.39				9,185,464.39
4.期末余额	278,506,945.15	215,038,223.75	69,729,563.25	12,420,371.79	77,825,922.23	653,521,026.17
三、减值准备						

1.期初余额		5,696,634.76			2,435.87	5,699,070.63
2.本期增加金额		485,395.00				485,395.00
(1) 计提		485,395.00				485,395.00
3.本期减少金额		485,395.00			2,435.87	487,830.87
(1) 处置或报废		485,395.00			2,435.87	487,830.87
4.期末余额		5,696,634.76				5,696,634.76
四、账面价值						
1.期末账面价值	1,220,367,356.31	221,096,121.04	18,936,726.09	2,512,633.04	94,388,578.90	1,557,301,415.38
2.期初账面价值	984,221,126.88	239,440,255.55	10,221,321.44	3,239,091.23	93,546,687.86	1,330,668,482.96

(2) 暂时闲置的固定资产情况

不适用

(3) 通过经营租赁租出的固定资产

不适用

(4) 未办妥产权证书的固定资产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
三期房产	526,213,064.42	尚在办理中
四期房产	201,563,424.17	尚在办理中

(5) 固定资产的减值测试情况

□适用 □不适用

15、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	193,599,525.49	210,488,305.61
合计	193,599,525.49	210,488,305.61

(1) 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
基建项目	82,524,553.64		82,524,553.64	193,301,918.69		193,301,918.69
在安装设备	72,353,795.88		72,353,795.88	17,186,386.92		17,186,386.92
其他	38,721,175.97		38,721,175.97			
合计	193,599,525.49		193,599,525.49	210,488,305.61		210,488,305.61

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率	资金来源
机器人四期	301,576,800.00	193,301,918.69	83,010,177.00	276,312,095.69			91.62%	100%				募集资金
北京半导体基建项目	225,614,100.00		82,524,553.64			82,524,553.64	36.58%	36.58%				其他
合计	527,190,900.00	193,301,918.69	165,534,730.64	276,312,095.69		82,524,553.64						

(3) 在建工程的减值测试情况

□适用 □不适用

16、使用权资产

(1) 使用权资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值		
1.期初余额	138,880,046.87	138,880,046.87
2.本期增加金额	915,506.26	915,506.26
(1) 租入	915,506.26	915,506.26
3.本期减少金额	27,573,673.03	27,573,673.03
(1) 处置	22,681,207.22	22,681,207.22
(2) 其他减少	4,892,465.81	4,892,465.81
4.期末余额	112,221,880.10	112,221,880.10

二、累计折旧		
1.期初余额	27,087,484.42	27,087,484.42
2.本期增加金额	25,334,453.54	25,334,453.54
(1) 计提	25,334,453.54	25,334,453.54
3.本期减少金额	24,455,620.27	24,455,620.27
(1) 处置	19,563,154.46	19,563,154.46
(2) 其他减少	4,892,465.81	4,892,465.81
4.期末余额	27,966,317.69	27,966,317.69
三、减值准备		
1.期初余额		
2.本期增加金额		
(1) 计提		
3.本期减少金额		
(1) 处置		
4.期末余额		
四、账面价值		
1.期末账面价值	84,255,562.41	84,255,562.41
2.期初账面价值	111,792,562.45	111,792,562.45

(2) 使用权资产的减值测试情况

适用 不适用

17、无形资产

(1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术		合计
一、账面原值					
1.期初余额	242,667,402.93	575,958,710.34	129,477,474.84		948,103,588.11
2.本期增加金额		32,360,497.39	2,993,049.31		35,353,546.70
(1) 购置			2,993,049.31		2,993,049.31
(2) 内部研发		32,360,497.39			32,360,497.39
(3) 企业合并增加					
3.本期减少金额					
(1) 处					

置					
4.期末余额	242,667,402.93	608,319,207.73	132,470,524.15		983,457,134.81
二、累计摊销					
1.期初余额	60,530,230.10	233,531,771.42	65,704,683.40		359,766,684.92
2.本期增加金额	4,686,885.96	68,327,538.71	10,542,138.59		83,556,563.26
(1) 计提	4,686,885.96	68,327,538.71	10,542,138.59		83,556,563.26
3.本期减少金额					
(1) 处置					
4.期末余额	65,217,116.06	301,859,310.13	76,246,821.99		443,323,248.18
三、减值准备					
1.期初余额		48,202,844.04			48,202,844.04
2.本期增加金额					
(1) 计提					
3.本期减少金额					
(1) 处置					
4.期末余额		48,202,844.04			48,202,844.04
四、账面价值					
1.期末账面价值	177,450,286.87	258,257,053.56	56,223,702.16		491,931,042.59
2.期初账面价值	182,137,172.83	294,224,094.88	63,772,791.44		540,134,059.15

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 62.85%。

(2) 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

18、商誉

(1) 商誉账面原值

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置		

沈阳新松智能驱动有限公司	20,749,910.17					20,749,910.17
沈阳新松数字驱动有限公司	1,095,158.02					1,095,158.02
合计	21,845,068.19					21,845,068.19

(2) 商誉减值准备

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提		处置		
沈阳新松智能驱动有限公司	20,749,910.17					20,749,910.17
沈阳新松数字驱动有限公司	1,095,158.02					1,095,158.02
合计	21,845,068.19					21,845,068.19

19、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
装修费	10,066,158.63	51,823.90	4,205,101.18		5,912,881.35
其他	609,033.33	1,809,989.34	1,314,717.85		1,104,304.82
合计	10,675,191.96	1,861,813.24	5,519,819.03		7,017,186.17

20、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	268,286,876.43	40,251,581.18	290,635,957.35	43,613,485.93
内部交易未实现利润			38,785.67	5,817.85
可抵扣亏损	855,671,597.94	128,350,739.70	763,336,023.56	114,500,403.53
信用减值准备	382,375,755.11	57,376,644.86	378,526,616.76	56,769,136.30
租赁	77,231,488.71	11,139,663.52	100,900,480.08	14,373,518.03
其他权益工具投资			46,938,482.36	7,040,772.35
其他	2,579,010.78	386,851.62	13,030,171.11	2,913,674.66
合计	1,586,144,728.97	237,505,480.88	1,593,406,516.89	239,216,808.65

(2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债

非同一控制企业合并资产评估增值			16,928,752.56	2,539,312.88
其他权益工具投资公允价值变动	12,342,140.14	1,851,321.02		
交易性金融资产	1,236,610.72	185,491.61	3,219,675.74	482,951.37
丧失控制权后，剩余股权按公允价值重新计量产生的利得	280,750,029.25	42,112,504.39	280,750,029.25	42,112,504.39
租赁	72,309,230.08	10,402,318.08	97,467,659.34	13,865,919.82
合计	366,638,010.19	54,551,635.10	398,366,116.89	59,000,688.46

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	54,551,635.10	182,953,845.78	59,000,688.46	180,216,120.19
递延所得税负债	54,551,635.10		59,000,688.46	

(4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	208,485,779.83	159,970,406.75
可抵扣亏损	795,909,786.03	820,455,559.54
合计	1,004,395,565.86	980,425,966.29

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2025		185,251,060.90	
2026	146,174,858.68	147,183,932.42	
2027	143,723,361.46	145,102,919.57	
2028	148,074,494.75	148,904,049.44	
2029	193,320,973.38	194,013,597.21	
2030	164,616,097.76		
合计	795,909,786.03	820,455,559.54	

21、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同资产	85,520,862.05	5,338,582.46	80,182,279.59	71,780,028.05	5,069,970.42	66,710,057.63
预付设备款	1,655,481.01		1,655,481.01			

预付工程款	29,953,482.26		29,953,482.26			
合计	117,129,825.32	5,338,582.46	111,791,242.86	71,780,028.05	5,069,970.42	66,710,057.63

22、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	77,061,665.58	77,061,665.58	其他	保证金	77,191,283.30	77,191,283.30	其他	保证金
应收票据					1,023,400.00	1,023,400.00	质押	质押承兑汇票
固定资产	195,098,944.72	165,129,169.93	抵押	贷款抵押	195,098,944.72	169,758,556.57	抵押	贷款抵押
无形资产	50,614,200.00	39,647,790.00	抵押	贷款抵押	50,614,200.00	40,660,074.00	抵押	贷款抵押
货币资金	13,953,972.10	13,953,972.10	冻结	涉诉	10,778,355.56	10,778,355.56	冻结	涉诉
应收票据	95,695,520.82	94,318,190.79	质押	已背书未终止确认的应收票据	75,220,052.98	75,220,052.98	质押	已背书未终止确认的应收票据
应收款项融资	18,182,620.00	18,182,620.00	质押	已背书未终止确认的应收款项融资	6,586,394.01	6,586,394.01	质押	已背书未终止确认的应收款项融资
合计	450,606,923.22	408,293,408.40			416,512,630.57	381,218,116.42		

23、短期借款

(1) 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
质押借款		1,023,400.00
抵押借款	18,000,000.00	18,363,789.26
保证借款	23,000,000.00	41,457,559.61
信用借款	361,402,484.74	586,990,000.00
合计	402,402,484.74	647,834,748.87

(2) 已逾期未偿还的短期借款情况

本期末已逾期未偿还的短期借款总额为 0.00 元，其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

单位：元

借款单位	期末余额	借款利率	逾期时间	逾期利率
------	------	------	------	------

其他说明：本集团无已逾期未偿还的短期借款情况。

24、应付票据

单位：元

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票	8,415,108.66	16,679,346.46
银行承兑汇票	505,585,043.75	374,259,589.24
合计	514,000,152.41	390,938,935.70

25、应付账款

(1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付货款	2,397,758,053.19	2,262,988,043.67
应付工程设备款	77,511,063.88	4,611,458.12
合计	2,475,269,117.07	2,267,599,501.79

(2) 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

本报告期末无账龄超过 1 年的重要应付账款。

26、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应付款	72,695,155.50	55,569,705.23
合计	72,695,155.50	55,569,705.23

(1) 其他应付款

1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
员工电脑押金	836,707.08	1,050,132.50
保证金	2,319,334.57	2,313,308.57
往来款	47,295,428.45	28,501,411.70
其他	22,243,685.40	23,704,852.46
合计	72,695,155.50	55,569,705.23

2) 账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

不适用

27、预收款项

(1) 预收款项列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收租赁费	152,380.98	
合计	152,380.98	

28、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收商品款	40,130,887.66	68,667,224.72
预收项目款	1,668,208,873.82	1,834,667,262.30
合计	1,708,339,761.48	1,903,334,487.02

账龄超过 1 年的重要合同负债

不适用

29、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	27,273,035.38	714,274,039.72	721,052,353.49	20,494,721.61
二、离职后福利-设定提存计划	1,257,265.29	77,887,699.83	77,685,569.57	1,459,395.55
三、辞退福利		5,355,070.16	5,355,070.16	
合计	28,530,300.67	797,516,809.71	804,092,993.22	21,954,117.16

(2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	22,771,088.87	604,173,777.42	611,284,948.90	15,659,917.39
2、职工福利费		1,956,899.32	1,956,899.32	
3、社会保险费	256,034.97	45,979,106.57	45,852,213.09	382,928.45
其中：医疗保险费	223,677.59	40,699,844.17	40,585,455.45	338,066.31
工伤保险费	32,357.38	4,635,569.81	4,623,160.21	44,766.98

生育保险费		643,692.59	643,597.43	95.16
4、住房公积金	556,314.82	53,931,353.68	53,757,753.78	729,914.72
5、工会经费和职工教育经费	3,689,596.72	8,232,902.73	8,200,538.40	3,721,961.05
合计	27,273,035.38	714,274,039.72	721,052,353.49	20,494,721.61

(3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	1,194,111.94	75,475,155.97	75,279,004.20	1,390,263.71
2、失业保险费	63,153.35	2,412,543.86	2,406,565.37	69,131.84
合计	1,257,265.29	77,887,699.83	77,685,569.57	1,459,395.55

30、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	34,557,331.09	29,575,950.12
企业所得税	3,301,838.84	353,589.61
个人所得税	1,968,531.36	1,607,622.41
城市维护建设税	1,920,898.65	1,935,191.68
房产税	1,124,360.25	1,089,818.98
教育费附加	1,489,317.52	1,430,603.68
印花税	1,070,342.51	918,969.09
土地使用税	368,685.93	368,685.93
水资源税	111,887.20	31,782.60
合计	45,913,193.35	37,312,214.10

31、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款	548,699,877.48	676,351,386.75
一年内到期的租赁负债	21,421,252.49	21,442,208.64
合计	570,121,129.97	697,793,595.39

32、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待转销项税	51,272,533.86	62,397,923.76

合计	51,272,533.86	62,397,923.76
----	---------------	---------------

短期应付债券的增减变动：

不适用

33、长期借款

(1) 长期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
抵押借款	67,885,148.58	114,678,662.42
保证借款	4,500,000.00	
信用借款	987,420,813.87	815,525,090.90
合计	1,059,805,962.45	930,203,753.32

长期借款分类的说明：

不适用

34、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
租赁付款额	68,571,268.46	92,396,462.07
合计	68,571,268.46	92,396,462.07

35、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	58,837,489.22	16,963,645.08	7,429,206.24	68,371,928.06	与资产相关
政府补助	100,707,913.41	96,863,378.21	86,940,810.69	110,630,480.93	与收益相关
合计	159,545,402.63	113,827,023.29	94,370,016.93	179,002,408.99	

36、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	1,565,619,950.00						1,565,619,950.00

37、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	2,840,344,760.87			2,840,344,760.87
其他资本公积	109,031,571.30	84,888,188.04		193,919,759.34
合计	2,949,376,332.17	84,888,188.04		3,034,264,520.21

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

权益法核算联营公司资本公积变化导致本集团其他资本公积增加 84,888,188.04 元。

38、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	39,897,709.16	59,280,622.50			8,892,093.37	50,388,529.13		10,490,819.97
其他权益工具投资公允价值变动	39,897,709.16	59,280,622.50			8,892,093.37	50,388,529.13		10,490,819.97
二、将重分类进损益的其他综合收益	24,030,528.52	25,406,356.62				25,068,691.77	337,664.85	49,099,220.29
其中：权益法下可转损益的其他综合收益	20,862,893.29	26,254,635.28				26,254,635.28		47,117,528.57
外币财务报表折算差额	3,167,635.23	848,278.66				1,185,943.51	337,664.85	1,981,691.72
其他综合收益合计	63,928,237.68	33,874,265.88			8,892,093.37	25,319,837.36	337,664.85	38,608,400.32

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

不适用

39、专项储备

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费	5,028,264.43	16,892,641.49	16,753,121.33	5,167,784.59
合计	5,028,264.43	16,892,641.49	16,753,121.33	5,167,784.59

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

不适用

40、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	190,974,129.31			190,974,129.31
任意盈余公积	2,782,230.48			2,782,230.48
合计	193,756,359.79			193,756,359.79

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

不适用

41、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	-219,253,417.72	-25,012,819.51
调整后期初未分配利润	-219,253,417.72	-25,012,819.51
加：本期归属于母公司所有者的净利润	-397,880,934.47	-193,682,012.61
加：处置其他权益工具投资结转未分配利润		1,172,302.81
减：其他综合收益结转未分配利润		1,730,888.41
期末未分配利润	-617,134,352.19	-219,253,417.72

调整期初未分配利润明细：

- 1)、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0 元。
- 2)、由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0 元。
- 3)、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0 元。
- 4)、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0 元。
- 5)、其他调整合计影响期初未分配利润 0 元。

42、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	4,109,932,327.73	3,603,820,452.58	4,128,630,580.24	3,529,619,716.80

其他业务	11,873,112.32	3,547,689.54	9,854,732.32	3,700,250.03
合计	4,121,805,440.05	3,607,368,142.12	4,138,485,312.56	3,533,319,966.83

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

单位：元

项目	本年度	具体扣除情况	上年度	具体扣除情况
营业收入金额	4,121,805,440.05	不适用	4,138,485,312.56	不适用
营业收入扣除项目合计金额	11,873,112.32	上海新松机器人有限公司对外出租固定资产收取租金及水电费 2,179,756.51 元；销售废料 126,033.75 元；沈阳新松机器人自动化股份有限公司销售废料 534,658.18 元、出租固定资产、收取租金及水电费 5,701,151.06 元；对外提供服务 2,103,151.92 元；北京新松佳和电子系统股份有限公司对外出租固定资产收取租金及水电费 1,013,323.22 元；天津新松机器人自动化有限公司对外提供服务 215,037.68 元。	9,854,732.32	杭州新松机器人自动化有限公司对外出租固定资产收取租金及水电 418,842.65 元；上海新松机器人有限公司对外出租固定资产收取租金及水电费 1,769,615.53 元,对外提供服务收取 393,373.78 元；沈阳新松机器人自动化股份有限公司销售废料 757,779.21 元、出租固定资产收取租金及水电费 5,179,475.62 元,对外提供服务 1,026,560.87 元；天津新松机器人自动化有限公司对外提供服务 309,084.66 元。
营业收入扣除项目合计金额占营业收入的比重	0.29%		0.24%	
一、与主营业务无关的业务收入				
1. 正常经营之外的其他业务收入。如出租固定资产、无形资产、包装物，销售材料，用材料进行非货币性资产交换，经营受托管理业务等实现的收入，以及虽计入主营业务收入，但属于上市公司正常经营之外的收入。	11,873,112.32	上海新松机器人有限公司对外出租固定资产收取租金及水电费 2,179,756.51 元；销售废料 126,033.75 元；沈阳新松机器人自动化股份有限公司销售废料 534,658.18 元、出租固定资产、收取租金及水电费 5,701,151.06 元；对外提供服务 2,103,151.92 元；北京新松佳和电子系统股份有限公司对外出租固定资产收取租金及水电费 1,013,323.22 元；天津新松机器人自动化有限公司对外提供服务 215,037.68 元。	9,854,732.32	杭州新松机器人自动化有限公司对外出租固定资产收取租金及水电 418,842.65 元；上海新松机器人有限公司对外出租固定资产收取租金及水电费 1,769,615.53 元,对外提供服务收取 393,373.78 元；沈阳新松机器人自动化股份有限公司销售废料 757,779.21 元、出租固定资产收取租金及水电费 5,179,475.62 元,对外提供服务 1,026,560.87 元；天津新松机器人自动化有限公司对外提供服务 309,084.66 元。
与主营业务无关的业务收入小计	11,873,112.32	上海新松机器人有限公司对外出租固定资	9,854,732.32	杭州新松机器人自动化有限公司对外出租

		产收取租金及水电费 2,179,756.51 元；销售废料 126,033.75 元；沈阳新松机器人自动化股份有限公司销售废料 534,658.18 元、出租固定资产、收取租金及水电费 5,701,151.06 元；对外提供服务 2,103,151.92 元；北京新松佳和电子系统股份有限公司对外出租固定资产收取租金及水电费 1,013,323.22 元；天津新松机器人自动化有限公司对外提供服务 215,037.68 元。		固定资产收取租金及水电 418,842.65 元；上海新松机器人有限公司对外出租固定资产收取租金及水电费 1,769,615.53 元,对外提供服务收取 393,373.78 元；沈阳新松机器人自动化股份有限公司销售废料 757,779.21 元、出租固定资产收取租金及水电费 5,179,475.62 元,对外提供服务 1,026,560.87 元；天津新松机器人自动化有限公司对外提供服务 309,084.66 元。
二、不具备商业实质的收入				
不具备商业实质的收入小计	0.00	不适用	0.00	不适用
三、与主营业务无关或不具备商业实质的其他收入	0.00		0.00	
营业收入扣除后金额	4,109,932,327.73	不适用	4,128,630,580.24	不适用

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2				合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型								
其中：								
工业机器人	1,097,059,269.75	925,970,389.27					1,097,059,269.75	925,970,389.27
物流与仓储自动化成套装备	733,964,198.14	633,214,533.44					733,964,198.14	633,214,533.44
自动化装配与检测生产线及系统集成	1,492,938,436.66	1,410,665,989.28					1,492,938,436.66	1,410,665,989.28
交通自动化系统	260,930,894.49	233,627,953.69					260,930,894.49	233,627,953.69
半导体装备	525,039,528.69	400,341,586.90					525,039,528.69	400,341,586.90
按经营地区分类								
其中：								
东北	348,105,752.01	325,916,716.94					348,105,752.01	325,916,716.94
华北	834,827,465.94	714,682,242.65					834,827,465.94	714,682,242.65

华东	1,310,809,164.94	1,145,487,739.81					1,310,809,164.94	1,145,487,739.81
华南	120,479,305.04	109,179,131.50					120,479,305.04	109,179,131.50
华中	675,506,642.73	617,711,367.04					675,506,642.73	617,711,367.04
西北	89,350,163.80	80,710,330.02					89,350,163.80	80,710,330.02
西南	145,889,197.31	132,663,595.42					145,889,197.31	132,663,595.42
出口	584,964,635.96	477,469,329.21					584,964,635.96	477,469,329.21
市场或客户类型								
其中：								
合同类型								
其中：								
按商品转让的时间分类								
其中：								
按合同期限分类								
其中：								
按销售渠道分类								
其中：								
合计								

43、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	7,662,469.37	6,850,811.32
教育费附加	3,511,785.80	3,047,542.94
房产税	9,265,727.20	9,861,635.91
土地使用税	4,651,181.50	4,995,327.88
车船使用税	15,850.00	13,805.20
印花税	3,793,499.12	3,029,214.32
地方教育费附加	2,341,190.55	2,028,662.83
河道修建维护费	34,633.70	48,837.56

水资源税	287,003.40	31,782.60
其他	341,338.66	
合计	31,904,679.30	29,907,620.56

44、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	149,295,377.81	136,169,698.24
折旧费	37,731,546.82	43,134,327.44
无形资产摊销	41,866,561.40	32,761,166.30
中介、咨询及服务费	20,768,175.94	32,442,558.23
使用权资产折旧及租赁费	14,709,697.36	14,947,223.10
水电费	7,850,751.72	7,616,281.16
办公费	5,293,451.47	6,626,171.78
物业费	5,122,175.49	4,604,089.20
装修费	4,065,091.29	4,243,774.04
差旅费	4,848,436.24	3,384,692.70
安全生产费	3,183,528.09	3,292,690.00
车辆使用费	2,806,211.85	3,123,944.40
修理费	1,905,443.75	2,109,596.23
业务招待费	994,917.70	2,000,214.85
会议费	199,874.42	1,062,931.81
广告费	325,073.46	411,574.83
股权激励		-3,608,594.29
其他	494,897.64	13,965,204.84
合计	301,461,212.45	308,287,544.86

45、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	85,160,560.99	74,047,702.67
差旅费	14,295,453.69	14,771,322.95
业务招待费	7,538,387.71	14,484,686.15
广告展览费	6,874,228.20	6,687,147.31
办公费	687,821.07	2,019,011.29
投标服务费	261,953.68	739,619.32
房屋租赁及物业费	1,017,797.89	728,631.38
折旧费	945,245.67	712,580.96
用车费	622,285.78	561,532.73
股权激励		-742,105.69
其他	1,124,836.85	1,949,101.39
合计	118,528,571.53	115,959,230.46

46、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
直接材料	40,730,732.76	69,473,092.69
直接人工	121,533,981.49	90,783,992.78
服务费	11,299,560.38	26,191,263.85
无形资产摊销	40,722,397.17	33,752,812.83
差旅费	4,685,504.65	4,204,448.22
折旧费	2,183,732.51	1,013,956.63
办公费	1,229,309.38	892,692.46
股权激励		-1,713,505.75
其他费用	2,420,211.11	2,256,403.99
合计	224,805,429.45	226,855,157.70

47、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	60,207,316.69	67,825,281.00
其中：租赁负债利息支出	4,026,002.65	4,927,374.94
减：利息收入	19,204,579.70	25,943,555.49
利息净支出	41,002,736.99	41,881,725.51
汇兑损失	27,382,800.95	20,499,733.64
减：汇兑收益	28,435,229.73	24,897,503.43
汇兑净损失	-1,052,428.78	-4,397,769.79
银行手续费	1,936,993.12	2,056,341.58
合计	41,887,301.33	39,540,297.30

48、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
政府补助	90,829,898.06	117,766,957.30
进项税加计扣除	13,095,746.22	24,704,691.56
个税扣缴税款手续费	85,119.20	137,767.50

49、公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	-1,983,065.03	738,073.28
合计	-1,983,065.03	738,073.28

50、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-223,428,243.80	-103,202,035.06

处置交易性金融资产取得的投资收益	8,921,246.63	10,574,240.91
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	1,544,715.25	4,923,343.96
债务重组收益	-545,000.00	
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		-38,210.52
合计	-213,507,281.92	-87,742,660.71

51、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	-16,028.57	-849,957.25
应收账款坏账损失	-15,729,391.73	-73,423,428.13
其他应收款坏账损失	2,744,238.38	-1,903,836.49
合计	-13,001,181.92	-76,177,221.87

52、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-68,889,980.74	-96,555,826.83
四、固定资产减值损失	-485,395.00	
十一、合同资产减值损失	-651,587.51	-3,313,281.38
合计	-70,026,963.25	-99,869,108.21

53、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
处置未划分为持有待售的固定资产、在建工程、生产性生物资产及无形资产的处置利得或损失	3,069,390.61	2,011,979.09
其中：固定资产	359,540.22	905,594.38
在建工程		-82,300.89
使用权资产	2,709,850.39	1,188,685.60
合计	3,069,390.61	2,011,979.09

54、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
罚款收入	106,950.00	35,759.19	106,950.00
无需支付的往来款	188.83	1,833.00	188.83
其他	321,318.48	900,039.15	321,318.48

合计	428,457.31	937,631.34	428,457.31
----	------------	------------	------------

55、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
非流动资产毁损报废损失	5,695.30	37,766.29	5,695.30
罚款、赔偿金支出	597,084.87	1,630,122.52	597,084.87
其他	588,202.97	172,616.09	588,202.97
合计	1,190,983.14	1,840,504.90	1,190,983.14

56、所得税费用

(1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	3,774,811.32	-1,839,241.57
递延所得税费用	-11,629,818.96	-36,355,027.22
合计	-7,855,007.64	-38,194,268.79

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	-396,350,759.99
按法定/适用税率计算的所得税费用	-59,452,614.00
子公司适用不同税率的影响	-2,928,632.16
调整以前期间所得税的影响	-20,793.34
非应税收入的影响	-320,040.78
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	41,947,534.54
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	38,304,491.86
税率调整导致年初递延所得税资产/负债余额的变化	-109,522.08
研发费加计扣除	-25,506,110.15
安全生产费	230,678.48
所得税费用	-7,855,007.64

57、其他综合收益

详见附注七、38。

58、现金流量表项目**(1) 与经营活动有关的现金**

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收到的存款利息	16,541,985.04	18,937,462.52
罚款收入	56,950.00	35,759.19
收到的政府补助	120,666,818.84	133,290,611.96
收到的往来款	60,730,697.57	53,108,012.19
合计	197,996,451.45	205,371,845.86

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

不适用

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
支付的往来款	80,735,227.75	50,260,173.04
付现费用	234,026,028.34	245,054,008.49
合计	314,761,256.09	295,314,181.53

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

不适用

(2) 与投资活动有关的现金

收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
理财产品赎回	250,000,000.00	
合计	250,000,000.00	

收到的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
其他权益工具投资股利收入	1,544,715.25	4,923,343.96
理财产品投资收益	8,968,286.63	9,729,519.91
处置股票收到的现金		7,806,142.93
合计	10,513,001.88	22,459,006.80

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

不适用

支付的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

购买理财产品		130,000,000.00
合计		130,000,000.00

支付的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
支付联营公司投资款	4,715,400.00	30,000,000.00
合计	4,715,400.00	30,000,000.00

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

不适用

(3) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
保函及票据的保证金	95,479,839.35	107,618,812.16
收到的募集资金专户存款利息	2,662,594.66	7,004,610.50
合计	98,142,434.01	114,623,422.66

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

不适用

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
保函及票据的保证金	92,127,345.35	118,114,163.53
长期应付款偿还本息		306,612.61
支付租赁负债的本金和利息	11,962,706.42	20,777,575.45
合计	104,090,051.77	139,198,351.59

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

不适用

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

单位：元

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	647,834,748.87	569,692,949.43	171,304.12	814,273,117.68	1,023,400.00	402,402,484.74
一年内到期的长期借款	676,351,386.75		548,699,877.48	676,351,386.75		548,699,877.48
长期借款	930,203,753.32	817,883,541.15		139,581,454.54	548,699,877.48	1,059,805,962.45
一年内到期的租赁负债	21,442,208.64		10,274,034.39	8,977,025.93	1,317,964.61	21,421,252.49
租赁负债	92,396,462.07		920,328.95	2,985,680.49	21,759,842.07	68,571,268.46
合计	2,368,228,559.65	1,387,576,490.58	560,065,544.94	1,642,168,665.39	572,801,084.16	2,100,900,845.62

59、现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	-388,495,752.35	-196,522,631.98
加：资产减值准备	83,028,145.17	176,046,330.08
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	70,421,539.30	81,284,898.78
使用权资产折旧	25,334,453.54	24,391,413.45
无形资产摊销	83,556,563.26	67,525,572.84
长期待摊费用摊销	5,519,819.03	4,130,478.99
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-3,069,390.61	-2,011,979.09
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	5,695.30	37,766.29
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	1,983,065.03	-738,073.28
财务费用（收益以“-”号填列）	59,777,997.42	60,820,670.50
投资损失（收益以“-”号填列）	213,507,281.92	87,742,660.71
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-2,737,725.59	-36,355,027.22
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）		
存货的减少（增加以“-”号填列）	136,137,376.89	255,804,954.05
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-29,468,753.84	-364,349,533.86
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	-94,154,550.34	-175,055,547.94
其他		-24,444,606.20
经营活动产生的现金流量净额	161,345,764.13	-41,692,653.88
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	1,609,020,625.63	1,645,253,297.14
减：现金的期初余额	1,645,253,297.14	1,572,782,165.76
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-36,232,671.51	72,471,131.38

(2) 现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	1,609,020,625.63	1,645,253,297.14

其中：库存现金	28,055.79	100,227.05
可随时用于支付的银行存款	1,605,803,009.00	1,643,546,128.24
可随时用于支付的其他货币资金	3,189,560.84	1,606,941.85
三、期末现金及现金等价物余额	1,609,020,625.63	1,645,253,297.14

60、外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			
其中：美元	29,770,484.76	7.0288	209,250,783.28
欧元	12,282,629.21	8.2355	101,153,592.86
港币	5,259,403.51	0.90322	4,750,398.44
新加坡元	7,831,899.61	5.4586	42,751,207.21
马来西亚林吉特	3,121,493.23	0.57739	5,406,212.84
英镑	1,202,404.13	9.4346	11,344,202.00
日元	18,599,545.00	0.044797	833,203.82
瑞士法郎	4.11	8.851	36.38
泰铢	742,247.79	4.494	165,164.17
墨西哥比索	898,620.00	2.5649	350,352.84
福林	997,855.10	46.8631	21,292.98
应收账款			
其中：美元	11,417,961.35	7.0288	80,254,566.74
欧元	4,639,210.21	8.2355	38,206,215.68
港币			
马来西亚林吉特	1,703,052.11	0.57739	2,949,569.81
新加坡元	12,159,775.40	5.4586	66,375,350.00
长期借款			
其中：美元			
欧元			
港币			
应付账款			
其中：美元	1,897,134.53	7.0288	13,334,579.18
欧元	226,365.71	8.2355	1,864,234.80
新加坡元	977,512.31	5.4586	5,335,848.70
福林	556,778.00	46.8631	11,880.95
马来西亚林吉特	2,524,131.67	0.57739	4,371,623.46
墨西哥比索	8,120.00	2.5649	3,165.82
日元	2,464.00	0.044797	110.38

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

适用 不适用

2025年12月31日美元期末汇率7.0288、平均汇率7.1429，欧元期末汇率8.2355、平均汇率8.0965，新加坡元期末汇率5.4586、平均汇率5.4818，港币期末汇率0.90322、平均汇率0.91617，马来西亚林吉特期末汇率0.57739（间接标价法）、平均汇率0.5978（间接标价法），英镑期末汇率9.4346、平均汇率9.4459，日元期末汇率0.044797、平均汇率0.047934，泰铢期末汇率4.494（间接标价法）、平均汇率4.5807（间接标价法），墨西哥比索期末汇率2.5649（间接标价法）、平均汇率2.6808（间接标价法），福林期末汇率46.8631（间接标价法）、平均汇率49.1843（间接标价法）；本报告期内合并财务报表中境外经营实体的主要经营地包括香港、新加坡、马来西亚、德国、日本、墨西哥、匈牙利等，记账本位币包括美元、新加坡元、马来西亚林吉特、欧元、日元、墨西哥比索、福林等。

61、租赁

(1) 本公司作为承租方

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

涉及售后租回交易的情况

项目	2025年度金额
本期计入当期损益的采用简化处理的短期租赁费用	2,012,751.79
本期计入当期损益的采用简化处理的低价值资产租赁费用（短期租赁除外）	
计入当期损益的未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额	
转租使用权资产取得的收入	
与租赁相关的总现金流出	11,962,706.42

(2) 本公司作为出租方

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
房屋租金收入	7,979,097.74	
设备租赁收入	499,461.62	
合计	8,478,559.36	

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未来五年每年未折现租赁收款额

☑适用 ☐不适用

单位：元

项目	每年未折现租赁收款额	
	期末金额	期初金额
第一年	3,406,048.00	5,556,592.00
第二年	1,536,048.00	1,596,592.00
第三年	1,249,254.00	636,592.00
第四年	184,138.00	211,000.00
第五年	30,000.00	
五年后未折现租赁收款额总额	6,405,488.00	8,000,776.00

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

不适用

八、研发支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
直接材料	118,314,812.85	109,182,430.68
直接人工	179,862,983.06	119,122,069.32
服务费	15,446,693.44	32,528,561.55
无形资产摊销	40,722,397.17	33,811,525.61
差旅费	4,595,716.93	4,420,180.24
折旧费	2,090,101.47	532,248.28
办公费	1,263,617.64	893,725.54
股权激励		-1,713,505.75
其他费用	2,068,300.28	2,448,992.95
合计	364,364,622.84	301,226,228.42
其中：费用化研发支出	221,105,620.80	215,876,215.54
资本化研发支出	143,259,002.04	85,350,012.88

1、符合资本化条件的研发项目

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额			本期减少金额				期末余额
		内部开发支出	其他		确认为无形资产	转入当期损益	确认为固定资产	确认为在建工程	
新型机器人及核心技术	78,074.91 1.26	51,435.45 8.63			13,807.63 2.88	1,964,412.94	1,201,575.22	30,603.47 9.67	81,933.26 9.18
计算机软件及工作平台系统开发	24,661.86 1.72	15,559.70 0.39			10,303.03 1.08	1,735,395.71		2,774,430.59	25,408.70 4.73
自动化生产线研发	8,903,538.11	5,522,188.70			7,726,833.61			119,841.91	6,579,051.29
关键部件、关键	37,679.72 1.74	70,741.65 4.32			522,999.82		9,343,631.67	52,664.17 6.00	45,890.56 8.57

技术研发									
合计	149,320,032.83	143,259,002.04			32,360,497.39	3,699,808.65	10,545,206.89	86,161,928.17	159,811,593.77

重要的资本化研发项目

项目	研发进度	预计完成时间	预计经济利益产生方式	开始资本化的时点	开始资本化的具体依据
基于质量性能检测和通用接口模块设计的产品集成和示范应用	已完成待批复	2023年11月	生产使用或出售	2023年03月	满足资本化确认五条件，作为资本化开始时点
面向智能工厂的工业机器人关键技术及应用	已完成待批复	2026年06月	生产使用或出售	2024年09月	满足资本化确认五条件，作为资本化开始时点

九、合并范围的变更

1、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

（1）报告期内，本公司注销二级子公司深圳市新松机器人自动化有限公司。

（2）2025年5月，本公司三级子公司新松自动化（德国）有限公司（以下简称“新松德国”）设立全资子公司 Siasun Automation (Hungary) Kft，该公司注册资本 300 万匈牙利福林。截至 2025 年 12 月 31 日，新松德国实际出资 300 万匈牙利福林。报告期内，本公司将其纳入合并范围。

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

（1）企业集团的构成

单位：元

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
北京新松佳和电子系统股份有限公司	27,500,000.00	北京	北京	工业生产	46.43%		投资设立
天津新松智能科技有限公司	10,000,000.00	天津	天津	工业生产		41.79%	投资设立
杭州新松机器人自动化有限公司	200,000,000.00	杭州	杭州	工业生产	100.00%		投资设立
宁波新松机器人科技有限公司	25,000,000.00	宁波	宁波	工业生产		100.00%	投资设立
台州市新松机器人科技创新服务中心	100,000.00	台州	台州	机器人与智能制造信息研究、咨询及培训		100.00%	投资设立
上海新松机器人有限公司	500,000,000.00	上海	上海	制造业	100.00%		投资设立
南京新松智能装	20,000,000.00	南京	南京	科技推广和		100.00%	投资设立

备有限公司				应用服务业			
沈阳新松智能驱动有限公司	102,862,669.00	沈阳	沈阳	制造业	100.00%		非同一控制下企业合并
沈阳新松数字驱动有限公司	6,000,000.00	沈阳	沈阳	工业生产		66.67%	非同一控制下企业合并
青岛新松机器人自动化有限公司	200,000,000.00	青岛	青岛	工业生产	100.00%		投资设立
青岛新松智能装备科技有限公司	10,000,000.00	青岛	青岛	专用设备制造业		100.00%	投资设立
新松自动化(新加坡)有限公司	1,500,000.00 新加坡元	新加坡	新加坡	起重和搬运设备的制造和维修	70.00%		投资设立
新松自动化(马来西亚)有限公司	100.00 林吉特	马来西亚	马来西亚	专用设备制造业		70.00%	投资设立
新松机器人(国际)有限公司	30,000,000.00 港币	香港	香港	机器人、投资、贸易	100.00%		投资设立
Siasun Holding (Singapore) Pte. Ltd	2,000,000.00 新加坡元	新加坡	新加坡	投资		100.00%	投资设立
SIASUN SCI-TECH (SINGAPORE) PTE. LTD.	500,000.00 新加坡元	新加坡	新加坡	起重和搬运设备的制造和维修		100.00%	投资设立
新松自动化(德国)有限公司	200,000.00 欧元	柏林	柏林	工业生产		100.00%	投资设立
无锡新松机器人自动化有限公司	200,000,000.00	无锡	无锡	专用设备制造业	100.00%		投资设立
新乡新松机器人有限公司	100,000,000.00	新乡	新乡	专用设备制造业		100.00%	投资设立
天津新松机器人自动化有限公司	200,000,000.00	天津	天津	专用设备制造业	100.00%		投资设立
潍坊新松机器人自动化有限公司	30,000,000.00	潍坊	潍坊	专用设备制造业	100.00%		投资设立
广州新松机器人自动化有限责任公司	300,000,000.00	广州	广州	工程和技术研究和试验发展	70.00%	30.00%	投资设立
广州新松科技有限公司	200,000,000.00	广州	广州	其他科技推广服务业		80.00%	投资设立
厦门新松智能研究院有限公司	20,000,000.00	厦门	厦门	制造业	100.00%		投资设立
长沙新松机器人自动化有限公司	2,000,000.00	长沙	长沙	专用设备制造业	100.00%		投资设立
沈阳新智投科技有限公司	80,000,000.00	沈阳	沈阳	商务服务业	100.00%		投资设立
沈阳新松点石科技有限公司	20,000,000.00	沈阳	沈阳	研究和试验发展		100.00%	投资设立
沈阳新松半导体设备有限公司	280,000,000.00	沈阳	沈阳	专用设备制造业	71.43%		投资设立
北京新松半导体有限公司	220,000,000.00	北京	北京	专用设备制造业		71.43%	投资设立
上海新松朴智半导体设备有限公司	30,000,000.00	上海	上海	专用设备制造业		71.43%	投资设立
沈阳新松投资管理有限公司	410,950,000.00	沈阳	沈阳	资本市场服务	100.00%		非同一控制下企业合并
沈阳新松鼎创科	20,000,000.00	沈阳	沈阳	研究和试验		100.00%	投资设立

技有限公司				发展			
SIASUN ROBOT AND AUTOMATION (MALAYSIA) SDN. BHD.	1,000,000.00 林吉特	马来西亚	马来西亚	专用设备制造业		100.00%	投资设立
SIASUN Japan 株式会社	30,000,000.00 日元	日本	日本	专用设备制造业		100.00%	投资设立
Siasun Robot and Automation de Mexico S.de.RL.de.CV	1,000,000.00 比索	墨西哥	墨西哥	专用设备制造业		100.00%	投资设立
南通新松机器人自动化有限公司	100,000,000.00	南通	南通	电子器件制造	100.00%		投资设立
SIASUN Automation (Hungary) Kft.	3,000,000.00 福林	匈牙利	匈牙利	工业生产		100.00%	投资设立

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

新松佳和于 2007 年 9 月作为中关村科技园区非上市股份有限公司在证券公司代办股份转让系统挂牌。截止到目前，新松佳和的股东未发生变更。

根据本公司与新松佳和自然人股东何刚、肖学海签订的《一致行动协议书》，何刚、肖学海在新松佳和股东会、董事会的表决中与本公司采取一致行动，何刚、肖学海保证在新松佳和董事会中的董事代表将与本公司在新松佳和中的董事代表表决意见一致。本公司、何刚及肖学海分别持有新松佳和 46.43%、20.96%、2.32% 的股权。根据上述《一致行动协议》，本公司实际拥有新松佳和 69.71% 的表决权，根据《企业会计准则第 33 号-合并财务报表》的规定，本公司将新松佳和纳入本公司的合并范围。

天津智能系新松佳和控股子公司，公司对其持股比例不同于表决权比例的原因同上。

(2) 重要的非全资子公司

单位：元

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
北京新松佳和电子系统股份有限公司	53.57%	-1,157,503.91		93,527,710.26
沈阳新松半导体设备有限公司	28.57%	11,974,966.32		203,971,904.38

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

同本节十、1、(1)。

(3) 重要非全资子公司的主要财务信息

单位：元

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
新松佳和	264,775,864.	17,447,766.4	282,223,630.	92,947,676.4	14,488,358.9	107,436,035.	241,901,881.	21,998,801.0	263,900,682.	76,106,587.8	12,716,071.8	88,822,659.6

	46	2	88	4	6	40	81	4	85	1	5	6
沈阳 半导 体	1,028, 762,06 3.36	217,22 1,409. 72	1,245, 983,47 3.08	487,30 1,890. 61	44,779 ,203.2 5	532,08 1,093. 86	1,069, 784,73 2.92	51,243 ,503.4 2	1,121, 028,23 6.34	421,28 2,302. 33	26,857 ,417.3 3	448,13 9,719. 66

单位：元

子公司名 称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益 总额	经营活动 现金流量	营业收入	净利润	综合收益 总额	经营活动 现金流量
新松佳和	105,281,40 1.80	- 1,933,938.9 4	- 1,933,938.9 4	6,920,536.0 3	107,156,19 1.72	- 8,866,896.9 9	- 8,866,896.9 9	- 12,814,596. 49
沈阳半导 体	524,368,08 9.18	41,912,424. 03	41,912,424. 03	- 18,131,173. 30	565,655,11 8.74	65,963,735. 82	65,963,735. 82	- 9,885,490.6 6

2、在合营企业或联营企业中的权益

(1) 重要的合营企业或联营企业

合营企业或联 营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		对合营企业或 联营企业投资 的会计处理方 法
				直接	间接	
苏州新施诺半 导体设备股份 有限公司	苏州	苏州	科技推广和应 用服务业	25.23%		权益法
新松机器人投 资有限公司	北京	北京	投资	37.00%		权益法

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

不适用

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：

不适用

(2) 重要联营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额		期初余额/上期发生额	
	新松机器人投资有限 公司	苏州新施诺半导体设 备股份有限公司	新松机器人投资有限 公司	苏州新施诺半导体设 备股份有限公司
流动资产	638,954,725.67	4,767,332,634.14	1,216,286,801.05	1,837,801,004.87
非流动资产	387,817,950.99	1,095,106,102.68	435,617,038.97	1,182,161,357.14
资产合计	1,026,772,676.66	5,862,438,736.82	1,651,903,840.02	3,019,962,362.01
流动负债	759,557,073.24	4,118,270,142.40	696,696,897.20	1,573,202,993.21
非流动负债	151,113,883.68	42,049,999.55	341,630,783.68	75,887,393.13
负债合计	910,670,956.92	4,160,320,141.95	1,038,327,680.88	1,649,090,386.34
少数股东权益	-11,067,525.38		-14,313,974.65	

归属于母公司股东权益	127,169,245.12	1,702,118,594.87	627,890,133.79	1,370,871,975.67
按持股比例计算的净资产份额	47,052,620.69	429,361,117.67	232,319,349.50	407,430,005.53
调整事项				
--商誉				
--内部交易未实现利润				
--其他		222,434,726.24		218,653,175.11
对联营企业权益投资的账面价值	47,052,620.69	651,795,843.91	232,319,349.50	626,083,180.64
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值				
营业收入	5,139,565.78	1,824,179,369.42	16,371,817.81	2,155,869,909.45
净利润	-497,474,439.40	-68,573,086.00	-287,420,113.42	59,054,833.66
终止经营的净利润				
其他综合收益		-92,806,192.80		-65,205,676.67
综合收益总额	-497,474,439.40	-161,379,278.80	-287,420,113.42	-6,150,843.01
本年度收到的来自联营企业的股利				

(3) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计	560,580.45	1,195,997.72
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	-490,129.20	-453,387.71
--其他综合收益	-145,288.07	136,333.39
--综合收益总额	-635,417.27	-317,054.32
联营企业：		
投资账面价值合计	121,022,705.59	120,916,445.79
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	-19,295,446.62	-16,795,605.10
--其他综合收益	-9,326.03	
--综合收益总额	-19,304,772.65	-16,795,605.10

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

应收款项的期末余额：1,790,382.01 元。

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元

会计科目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益金额	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	58,837,489.22	16,963,645.08		6,814,006.24	-615,200.00	68,371,928.06	与资产相关
递延收益	100,707,913.41	96,863,378.21		47,058,580.61	-39,882,230.08	110,630,480.93	与收益相关
合计	159,545,402.63	113,827,023.29		53,872,586.85	-40,497,430.08	179,002,408.99	

3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元

会计科目	本期发生额	上期发生额
递延收益转入其他收益	53,872,586.85	87,461,902.85
直接计入其他收益	36,957,311.21	30,305,054.45
合计	90,829,898.06	117,766,957.30

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具产生的各类风险

本集团的主要金融工具包括股权投资、债权投资、借款、应收款项、应付账款等，各项金融工具的详细情况说明见本附注七相关项目。本集团从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，将风险对本集团经营业绩的负面影响降低到最低水平，使股东及其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本集团风险管理的基本策略是确定和分析本集团所面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围之内。

- (1) 市场风险

金融工具的市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，包括汇率风险、利率风险和其他价格风险。

本集团采用敏感性分析技术分析市场风险相关变量的合理、可能变化对当期损益或股东权益可能产生的影响。由于任何风险变量很少孤立地发生变化，而变量之间存在的相关性对某一风险变量的变化的最终影响金额将产生重大作用，因此下述内容是在假设每一变量的变化是在独立的情况下进行的。

- ① 汇率风险

汇率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本集团承受外汇风险主要与美元、新加坡元、欧元、港币、马来西亚林吉特、泰铢、英镑、日元、瑞士法郎、墨西哥比索、福林有关，除本集团的几个下属子公司以外币进行采购和销售外，本集团的其他主要业务活动以人民币计价结算。汇率风险对本集团的交易及境外经营的业绩均构成影响。于 2025 年 12 月 31 日，本集团的外币货币性项目余额参见本附注七、60“外币货币性项目”。

本集团密切关注汇率变动对本集团汇率风险的影响，管理层负责监控汇率风险，并将于需要时考虑对冲重大汇率风险。

- ② 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。本集团的利率风险产生于银行借款及应付债券等带息债务。浮动利率的金融负债使本集团面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本集团面临公允价值利率风险。

本集团财务部门持续监控集团利率水平。利率上升会增加新增带息债务的成本以及集团尚未付清的以浮动利率计息的带息债务的利息支出，并对集团的财务业绩产生重大的不利影响，管理层会依据最新的市场状况及时做出调整。

- ③ 其他价格风险

其他价格风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因汇率风险和利率风险以外的市场价格变动而发生波动的风险，无论这些变动是由于与单项金融工具或其发行方有关的因素而引起的，还是由于与市场内交易的所有类似金融工具有关的因素而引起的。本集团持有的分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产的投资在资产负债表日以公允价值计量。因此，本集团承担着证券市场价格变动的风险。

本集团密切关注其他价格风险，管理层负责监控其他价格风险，并将于需要时考虑对相关金融资产进行止损处置。

- (2) 信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。

于 2025 年 12 月 31 日，本集团的信用风险主要来自于本集团确认的金融资产，具体包括：

- 合并资产负债表中已确认的金融资产的账面金额，最大风险敞口等于这些金融资产的账面价值。
- 本附注七、5“合同资产”中披露的合同资产金额。

本集团的流动资金存放在信用评级较高的银行，故流动资金的信用风险较低。本集团与客户间的贸易条款以信用交易为主，且一般要求新客户预付款或采取货到付款方式进行。信用期通常为 1 个月，主要客户可以延长至 6 个月，交易记录良好的客户可获得比较长的信贷期。由于本集团仅与经认可的且信誉良好的第三方进行交易，所以无需担保物。

本集团评估信用风险自初始确认后是否已增加的方法、确定金融资产已发生信用减值的依据、划分组合为基础评估预期信用风险的金融工具的组合方法、直接减记金融工具的政策等，参见本附注五、11。

本集团对不同的资产分别以 12 个月或整个存续期的预期信用损失计量减值准备。预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。本集团考虑历史统计数据(如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等)的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

信用风险显著增加的评估及预期信用损失的计算均涉及前瞻性信息。本集团通过进行历史数据分析，识别出影响各业务类型信用风险及预期信用损失的关键经济指标。

本集团因应收账款、其他应收款和合同资产产生的信用风险敞口、损失准备的量化数据，参见附注七、4，附注七、7 和附注七、5 的披露。

信用风险集中按照客户/交易对手进行管理。于 2025 年 12 月 31 日，本集团具有特定信用风险集中，本集团的应收账款及合同资产的 4.68%（2024 年 12 月 31 日：5.40%）和 19.10%（2024 年 12 月 31 日：19.93%）分别源于应收账款余额最大和应收账款余额前五大客户。本集团对应收账款余额未持有任何担保物或其他信用增级。

• （3）流动性风险

流动性风险，是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。

管理流动性风险时，本集团保持管理层认为充分的现金及现金等价物并对其进行监控，以满足本集团经营需要，并降低现金流量波动的影响。本集团管理层对银行借款的使用情况进行监控并确保遵守借款协议。

本集团将银行借款作为主要资金来源。2025 年 12 月 31 日，本集团有充足的银行借款额度以满足经营需要。

2、金融资产

（1）转移方式分类

适用 不适用

单位：元

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
贴现或背书	应收款项融资中尚未到期的银行承兑汇票	255,881,077.66	终止确认	由于应收款项融资中的银行承兑汇票是由信用等级较高的银行承兑，信用风险和延期付款风险很小，并且票据相关的利率风险已转移给银行，可以判断票据所有权上的主要风险和报酬已经转移，故终止确认。
贴现或背书	应收票据中尚未到期的银行承兑汇票	68,148,920.44	未终止确认	由于应收票据中的银行承兑汇票是由信用等级不高的银行承兑，已背书的银行承兑汇票不影响追索权，票据相关的信用风险和延期兑付风险仍没有转移，故未终止确认。
背书	应收票据中尚未到期的商业承兑汇票	27,546,600.38	未终止确认	由于应收票据中的商业承兑汇票是由信用等级不高的企业承兑，已背书的商业承兑汇票不影响追索权，票据相关的信用风险和延期兑付风险仍没有转移，故未终止确认。
背书	应收款项融资中尚未到期的数字化应收账款债权凭证	18,182,620.00	未终止确认	由于应收款项融资中的数字化债权是由信用等级不高的企业承兑，已背书的数字化债权不影响追索权，票据相关的信用风险和延期兑付风险仍没有转移，故未终止确认。

合计		369,759,218.48		
----	--	----------------	--	--

(2) 因转移而终止确认的金融资产

☑适用 ☐不适用

单位：元

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
应收款项融资中尚未到期的银行承兑汇票	贴现或背书	255,881,077.66	-322,488.87
合计		255,881,077.66	-322,488.87

(3) 继续涉入的资产转移金融资产

☑适用 ☐不适用

单位：元

项目	资产转移方式	继续涉入形成的资产金额	继续涉入形成的负债金额
应收票据中尚未到期的银行承兑汇票	背书或贴现	68,148,920.44	68,148,920.44
应收票据中尚未到期的商业承兑汇票	背书	27,546,600.38	27,546,600.38
应收款项融资中尚未到期的数字化应收账款债权凭证	背书	18,182,620.00	18,182,620.00
合计		113,878,140.82	113,878,140.82

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
(一) 交易性金融资产	1,797,407.70	280,653,189.86		282,450,597.56
1.以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	1,797,407.70	280,653,189.86		282,450,597.56
(1) 债务工具投资		280,653,189.86		280,653,189.86
(2) 权益工具投资	1,797,407.70			1,797,407.70
(三) 其他权益工具投资	183,907,654.70		176,866,020.00	360,773,674.70
(六) 应收款项融资			244,810,541.41	244,810,541.41
(1) 应收票据			199,728,882.53	199,728,882.53
(2) 数字化应收账款			45,081,658.88	45,081,658.88

债权凭证				
持续以公允价值计量的资产总额	185,705,062.40	280,653,189.86	421,676,561.41	888,034,813.67
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

基于在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

本层次采用技术估值确定其公允价值。所使用的估值模型为同类型工具的市场报价或交易商报价。估值技术的输入值主要包括合同挂钩标的观察值、合同约定的预期收益率/可比同类产品预期回报率/年末交易对方提供的权益通知书中记录的权益价值等。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

对于不在活跃市场上交易的其他权益工具投资、其他非流动金融资产中的权益工具投资，采用估值技术确定其公允价值。所使用的估值模型主要为近期交易法、可比公司法、资产基础法等。估值技术的输入值主要包括可比交易价格、市盈率、市净率、净资产等。

5、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

合并财务报表年末余额中以摊余成本计量的金融资产和金融负债主要包括货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款、一年内到期的非流动资产、短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、一年内到期的长期负债、租赁负债、长期借款。管理层已经评估了上述资产和负债，账面价值和公允价值相近。

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
沈阳中科天盛自动化技术有限公司	沈阳高新区浑南产业区东区 19 号	自动化技术研究	5,600.00 万元	25.18%	25.18%

本企业的母公司情况的说明

本企业最终控制方是中国科学院沈阳自动化研究所。

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注十、1。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注十、2。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本企业关系
SOMBOON SIASUN TECH CO.,LTD.	合营公司
SUN & SIASUN ROBOT (THAILAND) CO., LTD.	合营公司
厦门海豚智造装备有限公司	联营公司
山东新松工业软件研究院股份有限公司	联营公司
沈阳机器人产业发展集团有限公司	联营公司，子公司沈阳半导体少数股东
四川芯焯智创机器人科技有限公司	联营公司
浙江钱塘机器人及智能装备研究有限公司	联营公司
中科新松有限公司	联营公司

4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
SYNUS Tech Co.,Ltd.	联营公司子公司
阜阳新松机器人制造有限公司	联营公司子公司
广西凭祥新松科技有限公司	联营公司子公司
广西新松国际经贸有限公司	联营公司子公司
沈阳智能机器人创新中心有限公司	联营公司子公司
新松机器人（南通）有限公司	联营公司子公司
新松机器人联合研究院（潍坊）有限公司	联营公司子公司
沈阳新松医疗科技股份有限公司	母公司之子公司
何刚	子公司少数股东

5、关联交易情况

（1）购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
SOMBOON SIASUN TECH CO.,LTD.	服务费	3,599,855.07			3,763,339.00
山东新松工业软件研究院股份有限公司	模块、控制系统等	446,612.67			204,858.78
沈阳智能机器人创新中心有限公司	标准品	61,946.90			
中国科学院沈阳自动化研究所	材料、服务费	87,264.15			1,179,800.00
中科新松有限公司	机器人及备件、服务费	7,108,397.80			3,494,509.97
SUN & SIASUN ROBOT (THAILAND) CO.,LTD.	服务费				449,090.10
苏州新施诺半导体设备股份有限公司	8寸 OHT 系统				34,058,200.00

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
SOMBOON SIASUN TECH CO.,LTD.	工业机器人	348,500.00	150,350.00
广西凭祥新松科技有限公司	工业机器人	4,367,162.39	9,061,401.92
广西新松国际经贸有限公司	标准品	10,619.46	
山东新松工业软件研究院股份有限公司	标准品	6,490,797.40	2,331,610.62
沈阳机器人产业发展集团有限公司	工业机器人	230,309.73	46,902.65
沈阳新松医疗科技股份有限公司	标准品	130,973.45	
沈阳智能机器人创新中心有限公司	标准品	353.98	
中国科学院沈阳自动化研究所	工业机器人	262,300.89	36,400.06
中科新松有限公司	工业机器人、服务	3,296,587.26	7,155,221.84
阜阳新松机器人制造有限公司	工业机器人		530,973.45
厦门海豚智造装备有限公司	工业机器人		82,123.89
SYNUS Tech Co.,Ltd	工业机器人		29,455,060.36

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

不适用

(2) 关联担保情况

关联担保情况说明

- 本集团作为被担保方

新松佳和董事何刚为新松佳和向宁波银行股份有限公司北京分行签署《最高额保证合同》，申请授信期限自 2025 年 6 月 17 日起至 2028 年 6 月 17 日止，最高本金限额不超过 500.00 万元的借款担保。截至期末新松佳和向宁波银行股份有限公司北京分行借款 500.00 万元。

新松佳和董事何刚为新松佳和向中国银行股份有限公司北京海淀支行签署《最高额保证合同》，申请授信期限自 2025 年 3 月 12 日起至 2026 年 3 月 11 日止，最高本金限额不超过 800.00 万元的借款担保。截至期末新松佳和向中国银行股份有限公司北京海淀支行借款 800.00 万元。

新松佳和董事何刚为新松佳和向招商银行股份有限公司北京分行签署《最高额不可撤销担保书》，申请授信期限自 2024 年 8 月 15 日起至 2027 年 8 月 14 日止，最高本金限额不超过 1,000.00 万元的借款担保。截至期末新松佳和向招商银行股份有限公司北京分行借款 1,000.00 万元。

新松佳和董事何刚为新松佳和向中信银行股份有限公司北京分行签署《最高额保证合同》，申请授信期限自 2025 年 9 月 25 日起至 2027 年 3 月 19 日止，最高本金限额不超过 1,000.00 万元的借款担保。截至期末新松佳和向中信银行股份有限公司北京分行借款 1,000.00 万元。

新松佳和为天津智能向中国邮政储蓄银行股份有限公司天津宝坻区支行申请授信期限为 48 个月的不超过 500.00 万元的企业日常经营周转借款提供担保。截至期末天津智能向中国邮政储蓄银行股份有限公司天津宝坻支行借款 500.00 万元。

新松佳和为天津智能向天津农村商业银行股份有限公司宝坻中心支行申请授信期限为 12 个月的不超过 800.00 万元的企业日常经营周转借款提供担保。截至期末天津智能向天津农村商业银行股份有限公司宝坻中心支行借款 800.00 万元。

(3) 关键管理人员报酬

单位：万元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

关键管理人员报酬	736.91	911.71
----------	--------	--------

6、关联方应收应付款项

(1) 应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	SOMBOON SIASUN TECH CO.,LTD.	348,514.00	17,426.96		
应收账款	广西凭祥新松科技有限公司	10,456,868.21	1,299,003.41	8,788,635.21	527,318.11
应收账款	厦门海豚智造装备有限公司	49,215.93	13,891.59	47,628.32	7,144.25
应收账款	山东新松工业软件研究院股份有限公司	1,207,732.47	302,931.07	1,129,435.27	173,987.12
应收账款	沈阳智能机器人创新中心有限公司	1,538.94	179.45		
应收账款	新松机器人（南通）有限公司	1,650,000.00	1,033,721.24	1,650,000.00	723,880.53
应收账款	浙江钱塘机器人及智能装备研究有限公司	128,685.50	68,203.32	128,685.50	38,605.65
应收账款	中国科学院沈阳自动化研究所	966,513.81	115,981.66	1,068,901.95	64,134.12
应收账款	中科新松有限公司	445,343.90	22,267.20	44,930.85	2,695.85
应收账款	沈阳机器人产业发展集团有限公司			53,000.00	3,180.00
应收票据	山东新松工业软件研究院股份有限公司			1,223,400.00	
应收票据	中科新松有限公司			4,874,880.00	2,500.00
预付款项	山东新松工业软件研究院股份有限公司	1,175,562.06		600,000.00	
预付款项	中科新松有限公司			1,183,494.01	
其他应收款	山东新松工业软件研究院股份有限公司	333,427.00	172,293.83	333,427.00	97,264.05
其他应收款	中科新松有限公司	15,094,006.36	3,911,212.17	52,969,603.17	7,402,886.57

(2) 应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	SOMBOON SIASUN TECH CO.,LTD.	1,012,750.00	1,116,800.00
应付账款	SYNUS Tech Co.,Ltd.	13,329,691.32	14,948,548.48
应付账款	山东新松工业软件研究院股份有限公司	4,611,122.55	6,538,574.69
应付账款	沈阳智能机器人创新中心有限公司	26,946.90	
应付账款	苏州新施诺半导体设备股份有限公司	13,231,460.00	13,231,460.00
应付账款	中国科学院沈阳自动化研究所	416,864.48	477,364.48
应付账款	中科新松有限公司	4,665,193.31	3,224,000.00
应付票据	中国科学院沈阳自动化研究所		225,600.00
其他应付款	中国科学院沈阳自动化研究所	8,688,887.43	7,975,889.06
其他应付款	沈阳新松医疗科技股份有限公司	5,700.00	5,700.00
合同负债	SOMBOON SIASUN TECH	1,329,900.00	

	CO.,LTD.		
合同负债	厦门海豚智造装备有限公司	1,735,775.56	1,735,592.92
合同负债	山东新松工业软件研究院股份有限公司	429,960.79	458,395.45
合同负债	沈阳智能机器人创新中心有限公司	9,900.00	9,900.00
合同负债	四川芯焊智创机器人科技有限公司	2,985,840.70	
合同负债	新松机器人联合研究院（潍坊）有限公司	324,867.26	324,867.26
合同负债	中国科学院沈阳自动化研究所	13,504,884.69	9,806,017.70
合同负债	中科新松有限公司	2,055,377.16	
合同负债	沈阳新松医疗科技股份有限公司		86,725.66
合同负债	广西凭祥新松科技有限公司		2,913,374.49
其他流动负债	厦门海豚智造装备有限公司	1,404.97	1,587.61
其他流动负债	山东新松工业软件研究院股份有限公司	53,829.21	54,466.55
其他流动负债	四川芯焊智创机器人科技有限公司	388,159.30	
其他流动负债	新松机器人联合研究院（潍坊）有限公司	42,232.74	42,232.74
其他流动负债	中国科学院沈阳自动化研究所	1,648,820.56	1,274,782.30
其他流动负债	中科新松有限公司	690.27	
其他流动负债	广西凭祥新松科技有限公司		33,415.43

十五、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

截至 2025 年 12 月 31 日，本集团无需要披露的重大承诺事项。

2、或有事项

（1）资产负债表日存在的重要或有事项

截至 2025 年 12 月 31 日，公司对外提供债务担保形成的或有事项及其财务影响系公司为关联方提供担保，详见“附注十四、5、（2）关联担保情况”，除存在上述或有事项外，本公司无其他需要披露的重大或有事项。

十六、资产负债表日后事项

1、其他资产负债表日后事项说明

截至本财务报告批准报出日止，本公司无应披露的资产负债表日后事项。

十七、其他重要事项

1、分部信息

(1) 报告分部的确定依据与会计政策

本公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部，以经营分部为基础确定报告分部。

经营分部，是指本公司内同时满足下列条件的组成部分：①该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；②本公司管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；③本公司能够取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。

本公司报告分部包括：工业机器人、物流与仓储自动化成套装备、自动化装配与检测生产线及系统集成、交通自动化系统、半导体装备。

本公司经营分部的会计政策与本公司主要会计政策相同。

(2) 报告分部的财务信息

单位：元

项目	工业机器人	物流与仓储 自动化成套 装备	自动化装配 与检测生产 线及系统集 成	交通自动化 系统	半导体装备	分部间抵销	合计
主营业务收入	1,097,059,26 9.75	733,964,198. 14	1,492,938,43 6.66	260,930,894. 49	525,039,528. 69		4,109,932,32 7.73
主营业务成本	925,970,389. 27	633,214,533. 44	1,410,665,98 9.28	233,627,953. 69	400,341,586. 90		3,603,820,45 2.58

(3) 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

因公司部分资产和负债为多个产品共同占有，故不能披露各报告分部的资产总额和负债总额。

2、其他

本报告期内，无其他对投资者决策有影响的重要交易和事项。

十八、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	1,256,714,027.63	1,039,467,914.38
1至2年	161,213,775.49	254,739,253.03
2至3年	122,649,545.07	61,365,887.96
3年以上	338,514,695.46	395,127,252.23

3至4年	21,391,835.35	207,572,832.02
4至5年	161,238,543.78	37,895,521.98
5年以上	155,884,316.33	149,658,898.23
合计	1,879,092,043.65	1,750,700,307.60

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	67,273,409.27	3.58%	67,273,409.27	100.00%		67,273,409.27	3.84%	66,513,443.43	98.87%	759,965.84
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	1,811,818,634.38	96.42%	280,254,575.94	15.47%	1,531,564,058.44	1,683,426,898.33	96.16%	281,485,116.01	16.72%	1,401,941,782.32
其中：										
合并范围内关联方客户	701,066,356.29	37.31%			701,066,356.29	524,951,588.13	29.99%			524,951,588.13
大型企业客户	484,031,230.44	25.76%	144,366,267.58	29.83%	339,664,962.86	480,809,953.46	27.46%	127,409,922.44	26.50%	353,400,031.02
一般企业客户	626,721,047.65	33.35%	135,888,308.36	21.68%	490,832,739.29	677,665,356.74	38.71%	154,075,193.57	22.74%	523,590,163.17
合计	1,879,092,043.65	100.00%	347,527,985.21	18.49%	1,531,564,058.44	1,750,700,307.60	100.00%	347,998,559.44	19.88%	1,402,701,748.16

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
骏马石油装备制造有限公司	51,239,450.35	51,239,450.35	51,239,450.35	51,239,450.35	100.00%	发生信用损失
辽宁利洲医药物流有限责任公司	7,600,000.00	7,600,000.00	7,600,000.00	7,600,000.00	100.00%	发生信用损失
海宁祥合汽车零部件有限公司	1,192,000.00	1,192,000.00	1,192,000.00	1,192,000.00	100.00%	注销
重庆锐科摩托车配件有限公司	2,175,520.00	2,175,520.00	2,175,520.00	2,175,520.00	100.00%	注销

华晨汽车集团控股有限公司	4,745,478.78	4,033,656.96	4,745,478.78	4,745,478.78	100.00%	破产重组
华晨兴达特种车辆（大连）有限公司	320,960.14	272,816.12	320,960.14	320,960.14	100.00%	破产重组
合计	67,273,409.27	66,513,443.43	67,273,409.27	67,273,409.27		

按组合计提坏账准备：合并范围内关联方客户

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1年以内	701,066,356.29		
合计	701,066,356.29		

按组合计提坏账准备：大型企业客户

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1年以内	201,935,224.16	12,116,113.45	6.00%
1-2年	53,155,563.02	6,378,667.56	12.00%
2-3年	56,996,744.50	12,539,283.79	22.00%
3-4年	8,490,669.40	3,820,801.23	45.00%
4-5年	131,564,945.88	77,623,318.07	59.00%
5年以上	31,888,083.48	31,888,083.48	100.00%
合计	484,031,230.44	144,366,267.58	

按组合计提坏账准备：一般企业客户

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1年以内	353,712,447.18	17,685,622.36	5.00%
1-2年	108,058,212.47	15,128,149.75	14.00%
2-3年	65,652,800.57	19,039,312.17	29.00%
3-4年	12,901,165.95	6,837,617.95	53.00%
4-5年	29,673,597.90	20,474,782.55	69.00%
5年以上	56,722,823.58	56,722,823.58	100.00%
合计	626,721,047.65	135,888,308.36	

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用**(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况**

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额	期末余额
----	------	--------	------

		计提	收回或转回	核销	其他	
按单项计提坏账准备	66,513,443.43	759,965.84				67,273,409.27
大型企业客户	127,409,922.44	16,956,345.14				144,366,267.58
一般企业客户	154,075,193.57	-18,200,360.52		-13,475.31		135,888,308.36
合计	347,998,559.44	-484,049.54		-13,475.31		347,527,985.21

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
不适用

(4) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
上海新松机器人有限公司	240,928,260.04	634,530.00	241,562,790.04	11.41%	
杭州新松机器人自动化有限公司	140,355,686.57	22,215,300.00	162,570,986.57	7.68%	
无锡新松机器人自动化有限公司	121,949,018.82	100,000.00	122,049,018.82	5.77%	
沈阳地铁集团有限公司	51,639,946.98	32,799,856.43	84,439,803.41	3.99%	11,985,638.51
西安航天精密机电研究所	83,326,785.00		83,326,785.00	3.94%	61,864,599.00
合计	638,199,697.41	55,749,686.43	693,949,383.84	32.79%	73,850,237.51

2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	520,816,354.86	588,456,484.43
合计	520,816,354.86	588,456,484.43

(1) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
备用金及其他	1,622,265.59	1,609,872.73
保证金、押金	15,210,412.95	15,401,830.53
往来款	504,622,376.13	571,950,691.34
合计	521,455,054.67	588,962,394.60

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	153,971,019.22	43,780,409.34
1 至 2 年	5,763,359.06	185,350,198.24
2 至 3 年	2,250,732.14	2,039,801.70
3 年以上	359,469,944.25	357,791,985.32
3 至 4 年	1,771,801.70	6,620,210.68
4 至 5 年	6,591,410.68	10,033,362.59
5 年以上	351,106,731.87	341,138,412.05
合计	521,455,054.67	588,962,394.60

3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	521,455,054.67	100.00%	638,699.81	0.12%	520,816,354.86	588,962,394.60	100.00%	505,910.17	0.09%	588,456,484.43
其中：										
合并范围内关联方	503,791,587.03	96.61%			503,791,587.03	571,095,696.00	96.96%			571,095,696.00
备用金及其他	1,622,265.59	0.31%	32,445.31	2.00%	1,589,820.28	1,609,872.73	0.27%	32,197.45	2.00%	1,577,675.28
押金、保证金	15,210,412.95	2.92%	304,208.25	2.00%	14,906,204.70	15,401,830.53	2.62%	308,036.61	2.00%	15,093,793.92
往来款	830,789.10	0.16%	302,046.25	36.36%	528,742.85	854,995.34	0.15%	165,676.11	19.38%	689,319.23
合计	521,455,054.67	100.00%	638,699.81	0.12%	520,816,354.86	588,962,394.60	100.00%	505,910.17	0.09%	588,456,484.43

按组合计提坏账准备：合并范围内关联方

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
合并范围内关联方	503,791,587.03		
合计	503,791,587.03		

按组合计提坏账准备：备用金及其他

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
备用金及其他	1,622,265.59	32,445.31	2.00%
合计	1,622,265.59	32,445.31	

按组合计提坏账准备：押金、保证金

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
押金、保证金	15,210,412.95	304,208.25	2.00%
合计	15,210,412.95	304,208.25	

按组合计提坏账准备：往来款

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
往来款	830,789.10	302,046.25	36.36%
合计	830,789.10	302,046.25	

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025 年 1 月 1 日余额	505,910.17			505,910.17
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
本期计提	132,789.64			132,789.64
2025 年 12 月 31 日余额	638,699.81			638,699.81

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

□适用 □不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
备用金及其他	32,197.45	247.86				32,445.31
押金、保证金	308,036.61	-3,828.36				304,208.25
往来款	165,676.11	136,370.14				302,046.25
合计	505,910.17	132,789.64				638,699.81

5) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
杭州新松机器人自动化有限公司	往来款	350,908,675.66	1年以内、2-3年、3-4年、4-5年、5年以上	67.29%	
青岛新松机器人自动化有限公司	往来款	110,542,158.01	1年以内、2-3年	21.20%	
天津新松机器人自动化有限公司	往来款	22,455,051.35	1年以内	4.31%	
南通新松机器人自动化有限公司	往来款	9,738,415.57	1年以内	1.87%	
沈阳新松智能驱动有限公司	往来款	6,531,901.60	4-5年	1.25%	
合计		500,176,202.19		95.92%	

3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	1,653,595,667.94		1,653,595,667.94	1,537,095,667.94	4,500,000.00	1,532,595,667.94
对联营、合营企业投资	545,985,620.73	9,414,952.51	536,570,668.22	704,022,924.18	9,414,952.51	694,607,971.67
合计	2,199,581,288.67	9,414,952.51	2,190,166,336.16	2,241,118,592.12	13,914,952.51	2,227,203,639.61

(1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动				期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
沈阳新松投资管理 有限公司	457,151,213.30						457,151,213.30	
杭州新松机器人 自动化有限 公司	204,696,819.08						204,696,819.08	
沈阳新松半 导体设备有 限公司	200,000,000.00						200,000,000.00	
上海新松机 器人有	200,000,000.00		90,000,000.00				290,000,000.00	

限公司								
天津新松机器人自动化有限公司	170,000,000.00		17,000,000.00				187,000,000.00	
沈阳新松智能驱动有限公司	92,364,375.78						92,364,375.78	
青岛新松机器人自动化有限公司	57,000,000.00						57,000,000.00	
潍坊新松机器人自动化有限公司	39,977,223.91						39,977,223.91	
无锡新松机器人自动化有限公司	30,000,000.00						30,000,000.00	
厦门新松智能研究院有限公司	20,000,000.00						20,000,000.00	
广州新松机器人自动化有限责任公司	6,280,000.00						6,280,000.00	
新松自动化(新加坡)有限公司	5,156,814.60						5,156,814.60	
北京新松佳和电子系统股份有限公司	4,000,000.00						4,000,000.00	
沈阳新智投科技有限公司	18,000,000.00		5,000,000.00				23,000,000.00	
长沙新松机器人自动化有限公司	2,000,000.00						2,000,000.00	
新松机器人(国际)有限公司	24,969,221.27						24,969,221.27	
南通新松机器人自动化有限公司	1,000,000.00		9,000,000.00				10,000,000.00	
深圳市新松机器人自动化有限公司		4,500,000.00		4,500,000.00				
合计	1,532,595,667.94	4,500,000.00	121,000,000.00	4,500,000.00			1,653,595,667.94	

(2) 对联营、合营企业投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动							期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下 确认的 投资损益	其他 综合 收益 调整	其他 权益 变动	宣告 发放 现金 股利 或利 润	计提 减值 准备			其他
一、合营企业												
SOMB OONS IASU NTEC HCO MPAN YLIMI TED	914,05 0.74				- 385,36 8.78	31,898 .49					560,58 0.45	
SUN& SIASU NROB OT(T HAIL AND) CO.,L TD.	281,94 6.98				- 104,76 0.42	- 177,18 6.56						
小计	1,195, 997.72				- 490,12 9.20	- 145,28 8.07					560,58 0.45	
二、联营企业												
新松 机器人 投资有 限公司	232,31 9,349. 50				- 185,26 6,728. 81						47,052 ,620.6 9	
苏州 新施 诺半 导体 设备 股份 有限 公司	391,94 9,630. 64				- 18,375 ,939.1 7	- 26,103 ,953.1 5	70,192 ,555.5 9				417,66 2,293. 91	
中科 新松 有限 公司	37,668 ,916.4 1				- 10,518 ,406.9 6	- 5,394. 06	13,510 ,609.5 2				40,655 ,724.9 1	
山东 新松 工业 软件 研究 院股	3,377, 844.55				178,52 1.24		150,32 4.72				3,706, 690.51	

份有限公司												
沈阳机器人产业发展集团有限公司	28,096,232.85				-6,455,445.38						21,640,787.47	
沈阳中科天道新能源装备股份有限公司		9,414,952.51										9,414,952.51
四川芯焊智创机器人科技有限公司			4,500,000.00		-242,727.93		1,034,698.21				5,291,970.28	
小计	693,411,973.95	9,414,952.51	4,500,000.00		-220,680,727.01	-26,109,347.21	84,888,188.04				536,010,087.77	9,414,952.51
合计	694,607,971.67	9,414,952.51	4,500,000.00		-221,170,856.21	-26,254,635.28	84,888,188.04				536,570,668.22	9,414,952.51

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

不适用

4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	2,750,290,645.96	2,502,102,338.35	2,965,892,092.20	2,635,664,639.90

其他业务	45,243,222.23	28,244,956.05	75,398,600.86	63,369,341.97
合计	2,795,533,868.19	2,530,347,294.40	3,041,290,693.06	2,699,033,981.87

5、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-221,170,856.21	-100,965,760.02
处置交易性金融资产取得的投资收益	5,426,117.01	9,259,619.14
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	1,544,715.25	4,923,343.96
债务重组收益	-545,000.00	
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		-22,004.38
合计	-214,745,023.95	-86,804,801.30

十九、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	3,069,390.61	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	64,659,678.39	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	6,938,181.60	
债务重组损益	-545,000.00	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-762,525.83	
减：所得税影响额	8,318,405.26	
少数股东权益影响额（税后）	6,007,022.72	
合计	59,034,296.79	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	-9.28%	-0.2541	-0.2541
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	-10.66%	-0.2918	-0.2918

3、境内外会计准则下会计数据差异

（1）同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

（2）同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

（3）境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

适用 不适用

沈阳新松机器人自动化股份有限公司

2026 年 4 月 23 日